



RAPPORT ANNUEL 2025



33 996 25 95



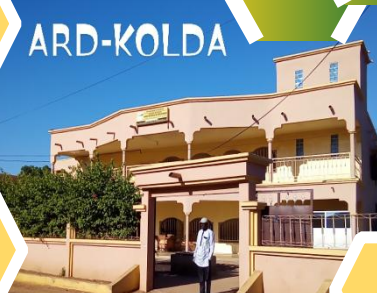
www.ardkolda.org



ardkolda1@gmail.com



ARD-KOLDA



ARD. plus proche des collectivités pour mieux servir les communautés

SOMMAIRE

SIGLES & ABREVIATIONS.....	3
RESUME EXECUTIF.....	5
INTRODUCTION	6
PARTIE I : PRESENTATION.....	7
I. Zone d'intervention :	7
II. Contexte institutionnel.....	8
III. Contexte opérationnel.....	8
PARTIE II : BILAN D'EXECUTION TECHNIQUE	12
AXE I. PLANIFICATION, RENFORCEMENT DES CAPACITES ET BONNE GOUVERNANCE	12
I. Planification territoriale.....	12
I.1 Appui à l'élaboration de plans de développement communal	12
I.2 Appui à l'élaboration de plans d'investissement triennal	13
II. Renforcement des capacités.....	13
III. La Gouvernance.....	15
AXE II : MISE EN ŒUVRE DES PROJETS SOUS PILOTAGE DE L'ARD.....	16
I. Projet Ndimagu é Bamtaré Rewbé avec l'AECID	16
I.1 Capacitation dans le cadre du projet	16
I.2 Appui aux plateformes communales des femmes	18
II. Projet de désenclavement des zones de production (PDZP-2).....	20
III. Projet d'appui à l'insertion des jeunes et des femmes formés (PAIJEF)	21
IV. Projet d'appui aux communes et agglomérations du Sénégal (PACASEN)	22
V. Programme d'Appui au Développement Agricole et à l'Entrepreneuriat Rural (PADAER II)	25
VI. Le Projet d'appui au développement économique de la Casamance (PDEC)	27
VII. Projet d'autonomisation des femmes/filles de Kolda.....	27
AXE III : APPUI A LA MAITRISE D'OUVRAGE DES C.T	31
I. Appui à la Signature des Conventions de Financement	31
II. Appui à la Réalisation d'Etudes	31
III. Appui à la Passation de Marchés	32
IV. Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception.....	33
AXE IV : LE SUIVI ET L'EVALUATION	35
I. Suivi et élaboration des rapports d'étape.....	35
II. Evaluation des dossiers de projets	36
III. Les évaluations environnementales et sociales.....	37
IV. La communication	38
AXES V : PILOTAGE DE L'ARD	39
I. La coordination.....	39

I.1 la coordination interne	39
I.2 La coordination externe	40
II. Les missions	40
III. Partenariat.....	41
PARTIE III : BILAN DE L'EXECUTION FINANCIERE.....	43
CONCLUSION	44

TABLEAUX

Tableau 1 : Inventaire matériel de transports.....	11
Tableau 2: Liste des plans de développement communal élaborés	12
Tableau 3 : Plan d'investissement triennal.....	13
Tableau 4 Bilan renforcement de capacité.....	13
Tableau 5: Comités de gestion installés	15
Tableau 6 bilan capacitation du projet Ndimagu é Bamtaré Rewbé.....	17
Tableau 7 : Bilan appui aux plateformes communales des femmes	18
Tableau 8 : Bilan des activités du PDZP-II.....	20
Tableau 9 : Bilan des activités du PAIJEF	21
Tableau 10 : Bilan des activités liées au PACASEN	23
Tableau 11 : Bilan des activités du PADAER II	25
Tableau 12 : Bilan activités du PDEC	27
Tableau 13 : Bilan activités projet d'autonomisation des filles/femmes de Kolda	28
Tableau 14: Convention de financement	31
Tableau 15 : Bilan des études de projets.....	32
Tableau 16 : Bilan appui à la passation de marché	32
Tableau 17 : Bilan appui à la réalisation d'ouvrage	33
Tableau 18 : Rapports élaborés en 2025.....	35
Tableau 19 : Evaluation des demandes de défrichement	36
Tableau 20 : listes partenaires et secteurs d'intervention dans les CT	42
Tableau 21 : situation d'exécution mobilisation/prévision budget fonctionnement	43
Tableau 22 : Situation de la trésorerie budget fonctionnement.....	43
Tableau 23 : Tableau exécution budgétaire des projets en ancrage.....	44

SIGLES & ABREVIATIONS

ARD	Agence Régionale de Développement
BP	Budget Participatif
CA	Conseil d'Administration
CPM	Commission de Passation des Marchés
CMO	Condition Minimale Obligatoire
CT	Collectivité Territoire
CTC	Coaching territoriale continu
CTR	Comité Technique Régional
DAF	Division Administrative et Financière
DPF	Division Planification et Formation
DES	Division du Suivi-Evaluation
DRDR	Direction Régionale de Développement Rural
FECT	Fonds d'Entretien des Collectivités Territoriales
FERA	Fonds d'Entretien Routier Autonome
GPF	Groupement de Promotion Féminin
IDP	Indicateur De Performance
MDC	Mission De Contrôle
PACASEN	Programme d'Appui aux Communes et Agglomérations du Sénégal
PAIJEF	Projet d'appui à l'insertion des jeunes et des femmes formés
PDC	Plan de Développement Communal
PDEC	Projet de développement économique de la Casamance
PDZP	Projet de désenclavement des Zones de Production
PNDL	Programme National de Développement Local
PPM	Plan de Passation des Marchés
PTBA	Plan de Travail et de Budget Annuel
SDC	Salle De Classe

RESUME EXECUTIF

Le présent document constitue le rapport annuel de l'exécution des activités de l'Agence Régionale de Développement (ARD) issues du PTBA de 2025. Il met en exergue l'ensemble des activités déroulées par l'agence en adéquation avec ses principaux axes d'intervention.

Ainsi, en lien avec la division de la planification et de la formation l'ARD a appuyé l'élaboration de six **(05)** plans de développement communaux (PDC), trois **(03)** plans d'investissement triennal (PTI) ainsi que l'actualisation de cinq **(05)** plans d'action pour les cadres de concertation territoriale. Pour la bonne gouvernance, une vingtaine de comités de gestion des infrastructures ont été installés. En termes de renforcement de capacités, plusieurs acteurs territoriaux ont été formés sur diverses thématiques au bénéfice de **984** acteurs dont **706** femmes.

La mise en œuvre de projets et/ou programmes spécifiques (PAIJEF, PADAER II, PDZP II PACASEN, PDEC, Autonomisation des femmes/filles, « Ndimagu é Bamtaré Rewbé) a permis d'impacter presque toutes les collectivités sur divers secteurs de développement.

Dans le domaine d'Appui à la Maîtrise d'Ouvrage, l'ARD a appuyé la signature de conventions **(18)**, à la réalisation d'études et de DAO **(59)** projets), à la passation des marchés **(79)**, à la supervision des travaux et à la réception d'ouvrages et équipements pour les CT de la région.

Quant au suivi évaluation, **27** rapports périodiques (trimestre, semestre et annuel) ont été élaborés durant l'année à la réception des ouvrages et équipements. Le dispositif de gestion de l'information territoriale a été consolidé avec les bases de données attributaires et le système d'information géographique (SIG). En collaboration avec le comité régional de suivi environnemental (CRSE), **06** dossiers de projet ont été instruits et **09** rapports d'évaluation environnementale examinés.

Pour la coordination et le pilotage interne, des rencontres de coordination élargies à l'ensemble des agents pour chaque trimestre et des réunions mensuelles pour l'élaboration de plans opérationnels ont été régulièrement tenues. Sur le plan externe, l'ARD a coordonné plusieurs rencontres régionales avec divers partenaires (MUCTAT, ADPME, MEPC...) sur les questions relatives à la protection de l'enfance, au développement des PME, au pôle territoire.

L'ARD continue d'être en partenariat avec plusieurs projets/programmes partenaires (PACASEN, PADAER II, PNDL/PDZP, AECID, PDEC ...) pour mieux assister les CT.

INTRODUCTION

L'Agence Régionale de Développement est un établissement public local à caractère administratif placé sous la tutelle technique du Ministère des Collectivités Territoriales, du Développement et de l'Aménagement des Territoires et sous la tutelle financière du Ministère des Finances et du Budget.

Ses modalités d'organisation et de fonctionnement sont régies par le nouveau décret du n°2014-1263 abrogeant et remplaçant les articles premier 4, 5, 6 et 8 du décret 2012-106 du 18 janvier 2012 fixant les modalités d'organisation et de fonctionnement des ARD.

Ce nouveau décret pris au mois d'octobre 2014 se justifie par la nécessité de prendre en compte les mutations issues de l'acte 3 de la décentralisation avec la communalisation intégrale, l'érection du département en collectivité territoriale et la suppression de la région comme collectivité locale.

L'ARD dispose de trois (3) organes de direction à savoir :

- le Conseil d'Administration ;
- le Président du Conseil d'Administration ;
- le Directeur de l'Agence.

Principal bras technique des CT, l'ARD a pour mission générale l'appui à la coordination et à l'harmonisation des interventions et initiatives des collectivités territoriales en matière de développement territorial.

Elle offre ainsi un cadre d'assistance, d'appui et de coopération aux collectivités territoriales de la région.

Sous ce rapport, l'ARD de Kolda a déroulé un ensemble d'activités conformément à sa feuille déclinée dans le PTBA de 2025. Ainsi, le présent rapport est articulé autour de trois parties à savoir :

- Une présentation du cadre d'intervention (institutionnel, opérationnel et physique)
- Le bilan de l'exécution technique
- Le bilan de l'exécution financière

PARTIE I : PRESENTATION

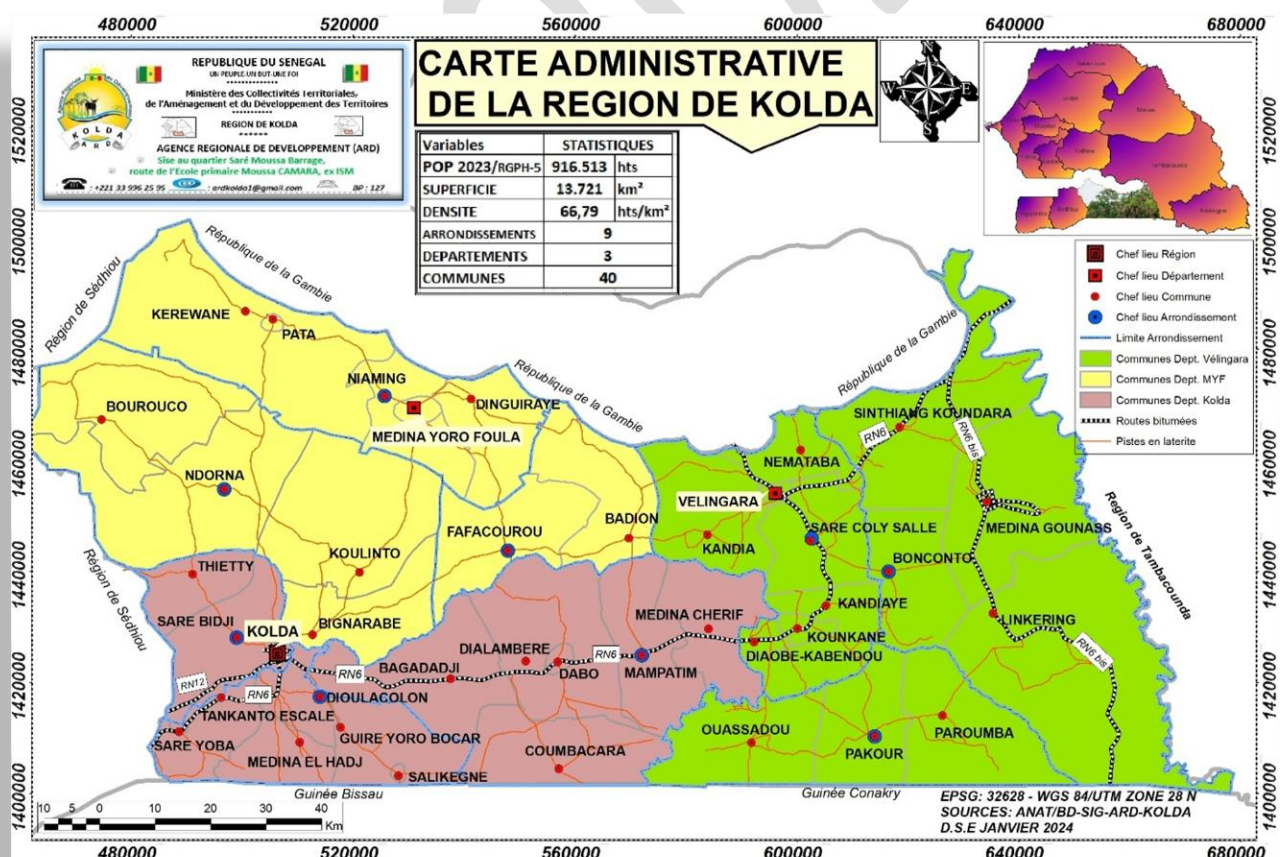
I. Zone d'intervention :

La région de Kolda, dans sa configuration actuelle, est Créée par la loi 2008-14 du 18 mars 2008 modifiant les articles premier et 2 de la loi n° 72-02 du 1er février 1972 relative à l'organisation de l'Administration Territoriale. Elle se situe entre 12°20 et 13°40 de latitude nord, et 13° et 16° de longitude ouest.

Elle s'étend sur une superficie de **13.721 km²** soit **7%** du territoire national. Elle est limitée au nord par la Gambie, à l'est par la région de Tambacounda, à l'ouest par la région de Sédhiou et au sud par la Guinée Bissau et la Guinée Conakry.

Avec **43** collectivités territoriales dont trois (03) départements et quarante (40) communes, la population de la région est estimée à **914.797** habitants soit **5%** de la population du Sénégal selon le rapport préliminaire du RGPH-5 2023. La densité est évaluée à **66,67 hts/km²**.

Carte 1 : Carte administrative de la région



II. Contexte institutionnel

L'Agence Régionale de Développement a pour mission générale l'appui à la coordination et à l'harmonisation des interventions et initiatives des collectivités locales en matière de développement local.

Etablissement public local à caractère administratif, l'ARD est placée sous la tutelle technique du ministère en charge des collectivités territoriales ainsi que sous la tutelle financière du ministère en charge des finances.

En 2025, le PTBA de l'ARD a cherché à prendre en charge les différents axes en lien avec son organigramme notamment à travers :

- L'Appui à la planification locale, au renforcement des capacités et à la gouvernance locale ;
- L'Appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales ;
- L'Appui au développement économique local ;
- L'Appui à l'harmonisation des interventions, au suivi-évaluation et à l'animation des cadres de concertation.
- Pilotage de l'Agence régionale de Développement

III. Contexte opérationnel

De façon opérationnelle, l'ARD de Kolda se décrit ainsi :

- Les locaux de l'ARD sont installés au quartier Sare Moussa Barrage ;
- Les ressources financières proviennent de l'Etat, des collectivités territoriales de la région et de ses partenaires (**PDEC, AICS, PAIJEF, PADAER II, PNDL, PDZP/PNDL, PACASEN, AECID, UNICEF etc.**)

Pour l'année 2025, l'ARD a fonctionné grâce au dispositif suivant :

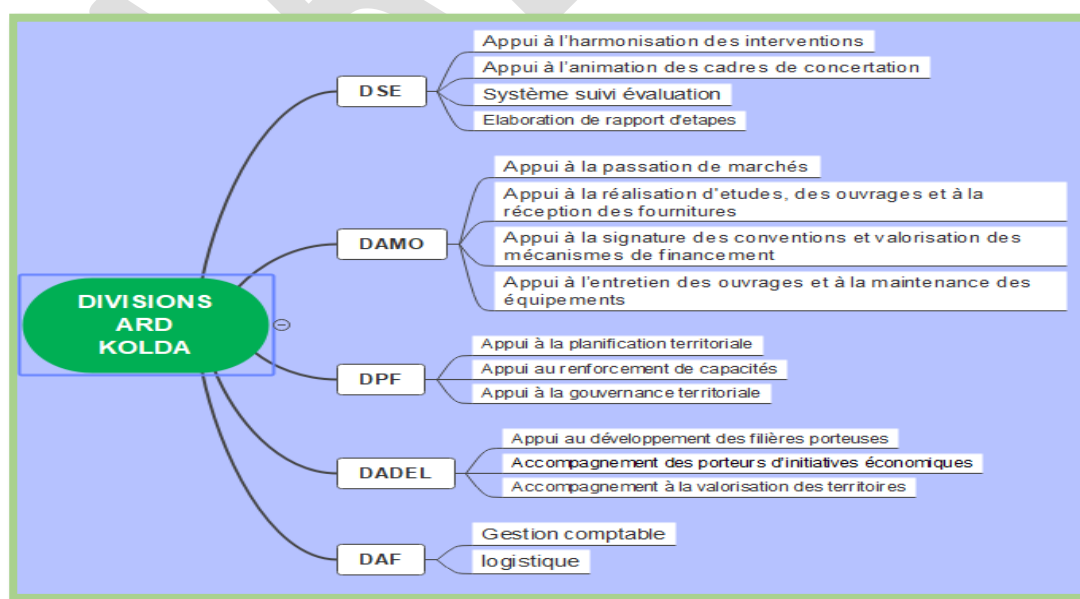


Figure 2 : Organigramme de l’ARD



CDAMO : Chef de la Division Appui Maitrise d’Ouvrage
CDAF : Chef Division Administrative et Financière
CDPF : Chef Division Planification et Formation
CDSE : Chef Division Suivi-Evaluation
DADEL : Division Appui au Développement économique

ST : Stagiaire (communes PDZP)
ACV Animatrice chaine de valeur
G : Gardien
TS : Technicienne surface
CH : Chauffeur

DIRECTEUR
M. Sada BALDE

Assistante de Direction
Mme WELE, Point
Focal Genre

Assistante
secrétaire Mme
Diiha

RDAMO
M.DANGOURA

CDAF
M. BA

A.C
M. KANDE

CDPF
M. DIALLO

DADEL

ACV Mme.
MANE

CDSE
M. DIOP

ADSE
M. SABALY

Coord.
Projet
M. MENDY

CH1 M.
SANE

CH2 M.
DIALLO

CH3 M.
BALDE

CH4 M.
MBALL

TS1 Mme
KOITA

TS2 Mme.
BALDE

TS3 Mme.
DIAGNE

ASP BA

ASP
Diéna

G1 M.
AUGUST

G2 M.
KANDE

ASP M.
DIALLO

Sur le plan de la logistique, le parc automobile actuel de l'ARD est composé de **05** véhicules dont 2 nécessite une réparation et **11** motos dont 02 non fonctionnelles et **02** nécessitant une réparation. (Voir le tableau ci-dessous)

Tableau 1 : Inventaire matériel de transports

Désignation	Quantité	Etat			Observations	Origine	Détenteur
		Très bien	Moyen	Mauvais			
VEHICULES							
Land crusier Prado AA 567 DQ	01	X			RAS	ADM	ARD
Toyota HILUX AD 2533 TTA1	01	X			RAS	PNDL/PDZP	
Toyota HILUX KD 0003EP85	01		x		Réparation à faire mais fonctionnel	YAJENDE	
Toyota fortuner AD 18699	01		x		Réparation à faire mais fonctionnel	AECID	
Toyota fortuner 7124TTD1	01	x			moyen	GOLD	
MOTOS							
Moto DT Yamaha	01			x	Non fonctionnelle	UNICEF	Garage
Moto Suzuki AD 25207	01		x		Réparation à faire mais fonctionnelle	PACASEN	Mouhamadou KANDE
Moto Meilun	01		x		Non fonctionnelle	XARXA	Garage
Moto Korbon	01		x		Réparation à faire mais fonctionnelle	ACRA	ARD
Super Moto	01		x		Fonctionnelle	PADAER II	Mohamed Lamine DIALLO
Super Moto	01		x		Fonctionnelle	PADAER II	Moussa BALDE
Moto DFZ 150	05	x			Fonctionnelle	AECID	Animateurs
AUTRE MATERIEL							
Groupe électrogène	01		x		Non fonctionnel	PNDL	ARD

PARTIE II : BILAN D'EXECUTION TECHNIQUE

L'exécution technique fait référence à l'ensemble des activités menées par l'agence à travers ses différentes divisions. Elle est articulée autour de quatre axes.

AXE I. PLANIFICATION, RENFORCEMENT DES CAPACITES ET BONNE GOUVERNANCE

Avec les enjeux de la territorialisation des politiques publiques, l'élaboration des documents et outils de planification locale pour les Collectivités Territoriales devient un impératif majeur de même que le renforcement de capacités des élus et la bonne gouvernance qui est érigée en règle par l'État et ses partenaires.

L'objectif de cet axe est de permettre aux Collectivités Territoriales de disposer d'outils de planification performants et améliorer les capacités des acteurs et les systèmes de gouvernance.

I. Planification territoriale

Les activités réalisées sur ce volet sont relatives à l'élaboration de plans de développement communal (PDC) de plans annuels et triennaux d'investissement (PTI) et de plans d'action pour le cadre de concertation

I.1 Appui à l'élaboration de plans de développement communal

L'ARD en partenariat avec le CNDN, l'AECID et l'UNICEF a appuyé à l'élaboration de quatre (04) plans de développement communal au courant de l'année 2025.

Tableau 2: Liste des plans de développement communal élaborés

N°	CT	État de mise en œuvre	Partenaires	Échéance	Difficultés/Solutions
01	Salikegné	Terminé	CNDN		Retard dans la mise en œuvre du processus
02	Sinthiang Koundara	Terminé	CNDN		Retard dans la mise en œuvre du processus
03	Badion	En cours	AECID	Oct- Dec 2025	RAS
04	Pata	En cours	UNICEF	Dec 2025/ Mars 2026	RAS



I.2 Appui à l'élaboration de plans d'investissement triennal

L'ARD a appuyé à l'élaboration de **03** Plans d'investissement triennal (PTI/PAI) et plan de renforcement de capacité (PARCA) au courant de l'année 2025.

Il concerne les trois communes bénéficiaires du PACASEN.

Tableau 3 : Plan d'investissement triennal

Collectivités territoriales	État de mise en œuvre	Partenaires	Échéance	Difficultés/Solutions
Kolda, Medina Yoro Foulah, Vélingara	3 PTI élaborés	PACASEN	Décembre 2025	RAS
	3 PARCA	PACASEN	Novembre 2025	RAS

II. Renforcement des capacités

Plusieurs activités de renforcement de capacité ont été tenues en collaboration avec divers partenaires.

Au total huit (**08**) thématiques ont été déroulées au bénéfice de **284** acteurs dont **203** femmes. Les résultats sont établis dans le tableau ci-dessous.

Tableau 4 Bilan renforcement de capacité

Date	Thème	Bénéficiaires	Nombre de participants			Lieu	Formateur	Partenaires
			H	F	T			
18 Février 2025	Contractualisation et droit du travail	Responsables d'entreprises	16	2	18	Kolda	IRTSS	PAIJEF
23 au 25 sept 2025	Intégration du changement climatique dans la	Maire, SM Com. environnement	06	23	29	Kolda, MYF, Vélingara	ARD DREEC et	PACASEN

	planification des investissements	nt et Planification Points focaux						
15 au 19 décembre 2025	Outils et instruments de gérance des mesures des soutien aux CVA	Membres des comités de gestion des infrastructures et équipements de soutien du PDZP/PNDL	00	100	100	Communes PDZP I	PDZP/AR D	PNDL/PDZP
28 octobre 2025	Partenariats et dynamiques de développement au sein des collectivités territoriales	Tous les élus (Maires) de la région	45	05	50	Kolda	Consultant	PNDL
13 au 15 Octobre	Mobilisation des ressources fiscales	Secrétaires municipaux dept. Kolda	14	03	17	Kolda	CFPL	CFPL
Du 23/07 au 25/07/2025	Transformation de la mangue en 'araw et tiakri'	Groupe ment s des femmes	0	16	16	Nemataba	Consultant	PNDL/PDZP
28/07 au 30/07/2025	Transformation des céréales en farine enrichie pour les enfants	Groupe ment s des femmes	1	26	27	Dinguiraye	Consultant	PNDL/PDZP
31/07 au 02/08/2025	Transformation des céréales en farine enrichie pour les enfants	Groupe ment s des femmes	0	27	27	Kerewane	Consultant	PNDL/PDZP



III. La Gouvernance

Les activités réalisées sur ce volet sont afférentes à la mise en place des comités locaux de gestion des infrastructures et la mise en place de cadres de concertation.

Dans le cadre de la mise en œuvre du PADAER II, plusieurs infrastructures ont été réalisées pour appuyer les coopératives et groupements (agriculteurs, éleveurs).

Tableau 5: Comités de gestion installés

DEPARTEMENTS	COMMUNES	INFRASTRUCTURES	OBSERVATIONS
DEPARTEMENT DE KOLDA	DIOULACOLON	Magasin de stockage de capacité 120 T de BODOYEL ABDOUL	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
	BAGADADJI	Magasin de stockage de capacité 120 T de SARE SANDIONG	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
	COUMBACARA	Magasin de stockage de capacité 120 T de THIDELLY	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
	MAMPATIM	Magasin de stockage de capacité 120 T de MAMPATIM	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
	DABO	Magasin de stockage de capacité 70 T de DABO	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
	MAMPATIM	Parc de Vaccination de MAMPATIM	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
	GUIRE YERO BOCAR	Parc de Vaccination de TEMENTO SAMBA	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
DEPARTEMENT DE VELINGARA	PAROUMBA	Magasin de stockage de capacité 120 T de MADINA MANDOU	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
	KANDIA	Magasin de stockage de capacité 120 T de KANDIA	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
	PAKOUR	Magasin de stockage de capacité 70 T de PAKOUR	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
	NEMATABA	Parc de Vaccination de SARE NAGUE	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
DEPARTEMENT DE MEDINA YORO FOULAH	BADION	Magasin de stockage de capacité 120 T de BADION	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
	NDORNA	Magasin de stockage de capacité 120 T de SOBOULDE	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
	KOULINTO	Magasin de stockage de capacité 120 T de KOULINTO	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)

	KEREWANE	Magasin de stockage de capacité 120 T de FIRDAWSY	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
	FAFACOUROU	Parc de Vaccination de KONAGUI	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
	PATA	Magasin de Stockage de capacité 70 T de SARE MAMADOU	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)
	PATA	Hall de Marché de 169 m² de PATA	Comité de gestion installé (PV d'installation et arrêté municipal)



AXE II : MISE EN ŒUVRE DES PROJETS SOUS PILOTAGE DE L'ARD

I. Projet Ndimagu é Bamtaré Rewbé avec l'AECID

L'Agence Régionale de Développement (ARD) de Kolda en partenariat avec la Coopération Espagnole a élaboré le projet « Ndimagu é Bamtaré Rewbé : Dignité et Développement des femmes de Médina Yoro Foulah. Ce projet est mis en œuvre dans cinq (05) communes du département de Médina Yoro Foulah (Bourouco, Badion, Fafacourou, Koulinto et Ndorna) pour une durée de deux (02) ans (2024-2025).

Les activités mises en œuvre au courant de l'année 2025 sont principalement liées aux renforcements de capacité et à l'appui aux groupements de femmes.

I.1 Capacitation dans le cadre du projet

Dans le cadre de la mise en œuvre du projet Ndimagu é Bamtaré Rewbé plusieurs sessions ont été tenues. Ainsi au total, dix (10) thématiques ont été abordées au bénéfice de **700 acteurs** dont **503 femmes** soit **72%**.

Tableau 6 bilan capacitation du projet Ndimagu é Bamtaré Rewbé

Date	Thème	Bénéficiaire	Nombre de participants			Lieu	Formateur	Difficultés/ Solutions
			H	F	T			
Du 05 février au 07 mars 2024	Gestion organisationnelle, entrepreneuriat, plaidoyer, communication et de recherche financement	Femmes membres de plateformes communales ; Jeunes filles leaders ; animateurs	05	120	125	Bourouco, Ndorna, Badion, Fafacourou et Koulinto	Consultant	
Du 10 au 26 mars 2025	Leadership, plaidoyer et communication	Femmes leaders membres des plateformes, jeunes filles leaders, conseillères, conseillers, agent des CT	23	102	125	Communes bénéficiaires	Consultants	
26 au 30 août 2025	Techniques de production et d'entretien des poulets de chair et gestion financière	Membres GPF	5	15	20	Communes cibles Projet	Facilitateur	
Du 1 ^{er} au 05 septembre 2025	Techniques de production et d'entretien des poulets de croisement et de fabrique d'aliment	Membres GPF	5	15	20	Communes cibles Projet	Facilitateur	
Du 07 au 18 juillet 2025	Leadership, plaidoyer et fonctionnement des cadres de concertation	Jeunes filles et garçons	0	125	125	Communes cibles Projet	Facilitateur	
Du 06 au 12 juillet 18 au 21 août 2025	Démocratie et bonne gouvernance	Conseillers membres des commissions	68	57	125	Communes cibles Projet	Facilitateur	
Du 03 au 22 octobre 2025	Organisation et fonctionnement d'une collectivité territoriale (processus budgétaire)	Conseillers/conseillères membres des commissions	84	56	140	Communes cibles Projet	Facilitateur	
Du 11 au 13 novembre 2025	Droits humains état civil, violences faites à l'égard des femmes/filles et mécanismes de prévention et de dénonciation	Parajuristes Présidentes GF, Relais, animateurs	07	13	20	Communes cibles Projet	Facilitateur	



I.2 Appui aux plateformes communales des femmes

Dans le cadre la mise en œuvre du projet, plusieurs activités de sensibilisation, de plaidoyers et d'appui à l'autonomisation économique des femmes ont été menées. Les principales activités et les résultats sont établis dans le tableau ci-dessus.

Tableau 7 : Bilan appui aux plateformes communales des femmes

Activités	Résultats	Niveau d'atteinte	Observations
Alphabétisation fonctionnelle pour les élus/es, leaders de la société civile	15 classes d'alphabétisations ouvertes en collaboration avec l'ONG EDUCO dans les cinq (05) communes d'intervention du projet (Badion, Bourouco, Fafacourou, Koulinto et Ndorna), soit trois (03) classes par communes. 450 auditrices dont les quatre-vingt-dix (90) de Fafacourou prises en charge totalement par le projet. .	45%	La première phase a duré six (06) mois de février à juillet 2025. La seconde phase de deux (02) a repris au mois de novembre et s'est terminée en fin décembre
Animation d'émissions avec les radios communautaires sur les violences et le registre civil pour les mariages par les juristes avec le soutien de l'Association des Juristes du Sénégal	30 émissions radios sont produites et diffusées en collaboration avec quatre (04) organes : la RTS et trois (03) radios communautaires (Jenku FM, Mamacounda FM et Sofaniama FM)	100%	Dix (10) thèmes liés aux problématiques des violences faites aux femmes/filles, à l'état civil et à l'accès des femmes à la terre ont été abordés.
Formalisation de la plate-forme communale des femmes avec définition d'une stratégie et plan d'action.	Les statuts et le règlement intérieur sont stabilisés et traduits en pulaar et en wolof.	85%	Les statuts et le règlement intérieurs sont partagés avec les organisations membres des plateformes communales des femmes et les dossiers de reconnaissance sera introduits auprès des autorités concernées.

Fourniture d'équipement pour une activité rentable pour les plateformes	06 poulaillers sont construits et équipés (Bourouco, Fafacourou et Ndorna), soit deux (02) par plateforme (un poulailler pour la production de poulets de chair d'une capacité de 500 sujets et un pour la production de poulets de croisement d'une capacité de 100 sujets). (02) étables pour l'embouche bovine (Badion et Koulinto) d'une capacité de dix (10) sujets chacune sont en cours de construction.	100%	Un retard est accusé du fait du non-respect des délais par l'entrepreneur. Cela a conduit à la résiliation du contrat le 22 octobre 2025 et à la relance du marché.
Organisation d'un forum sur l'état civil	01 forum d'une journée est organisé ; Environs deux cent (200) personnes sont sensibilisées sur les implications de l'enregistrement ou du non enregistrement à l'état civil sur les droits des femmes et des enfants	100%	Le forum a été tenu le 28 mai 2025 à Koulinto avec la participation de l'ensemble des acteurs.
Revue des plans d'action des cadres de concertations des cinq (05) communes (Badion, Bourouco, Fafacourou, Koulinto et Ndorna)	05 atelier d'une journée chacun sont organisés ; 05 plans d'action des cadres de concertations revues et les actions relatives à la lutte contre les violences faites aux femmes intégrées	100%	
Organisation de journées d'animation économique au profit des jeunes femmes entrepreneurs, des GIE et des AVEC	05 journées d'animation économique sont faites, soit une par commune ; Quatre-vingt-treize (93) acteurs ont participé dont trente (30) jeunes femmes entrepreneurs individuelles, trente (30) femmes représentant quinze (15) AVEC (Association Villageoise d'Epargne et de Crédit) et trente-trois (33) femmes représentant quinze (15) GIE.	100%	Les journées ont été tenues les 17, 18 et 19 septembre 2025 respectivement pour les communes de Badion, Fafacourou et Koulinto et les 23 et 24 septembre pour les communes de Bourouco et Ndorna
Elaboration d'outils numériques de sensibilisation sur les violences faites aux femmes/filles, l'état civil et le planning familial	01 atelier de deux (02) jour pour stabiliser les messages et définir les profils des porteurs de message organisé ; 20 messages stabilisés ; 20 vidéos produites et diffusées	100%	



II. Projet de désenclavement des zones de production (PDZP-2)

En cours de formulation, le Projet de Désenclavement des Zones de Production (PDZP-2) dans sa seconde phase a plusieurs objectifs spécifiques. Il s'agit notamment de faciliter l'accès aux zones de production et aux marchés des produits agricoles et animaux en développant un réseau de pistes rurales adéquat mais également de renforcer les chaînes de valeur agricoles en favorisant des filières génératrices d'emplois.

Sous ce rapport, il a été retenu de réaliser une étude afin de déterminer avec exactitude, pour chaque commune ciblée, les filières prioritaires, les infrastructures et équipements nécessaires, ainsi que les services de soutien aux chaînes de valeur, y compris les services agricoles et les centres de formation et d'incubation prévus dans le cadre du projet. Pour la région de Kolda cinq (5) communes sont bénéficiaires de cette seconde phase (Kandiaye, Niaming, Fafacourou, Guire Yéro Bocar et Bagadadji). Un rapport détaillé a été élaboré à cet effet suivant un processus participatif afin d'une part de faire un diagnostic des filières porteuses pour chaque commune, d'autre part identifier les besoins (infrastructures, financements, renforcement de capacité...).

Tableau 8 : Bilan des activités du PDZP-II

Activités	Résultats	Niveau d'atteinte	Observations
Diagnostic des filières porteuses	Les filières principales sont identifiées pour chacune des communes cibles	100%	Les filières identifiées sont relatives au maïs, maraîchage, volaille et petits ruminants
Identification des besoins	Les besoins en équipements, infrastructures, financements et en renforcement de capacité sont	100%	L'inventaire exhaustif des besoins permettra d'assurer un appui structurel pour chacune des

	identifiés pour chacune des filières		filières dans les différentes communes
--	--------------------------------------	--	--



III. Projet d'appui à l'insertion des jeunes et des femmes formés (PAIJEF)

Dans une perspective de consolidation et de pérennisation des résultats, l'État du Sénégal, à travers le ministère de la Formation professionnelle, de l'Apprentissage et de l'Insertion (MFP AI), a mis en place le Projet d'Appui à l'Insertion Des Jeunes et des femmes Formés (PAIJEF). Ce projet soutenu par la coopération italienne, a pour objectif de contribuer au développement économique inclusif du pays en consolidant un système d'incitation à l'insertion professionnelle des jeunes et des femmes formés dans le pays en renforçant les performances des PMI par des activités d'assistance technique, en cohérence avec les politiques nationales et les stratégies de développement du Sénégal.

Dans la région de Kolda, la mise en œuvre de cette première phase a permis l'enrôlement effectif de **33** jeunes stagiaires sur les **412** ayant candidatés et **18** entreprises sur **34** PME. A l'issue de la première phase, certains jeunes ont été retenus (avec un contrat de travail) par les chefs d'entreprises. Le processus d'enrôlement des entreprises et des stagiaires pour la **seconde phase** a été lancé. A noter que dans la même lancée que le PAIJEF, le projet d'appui à territorialisation de l'insertion professionnelle des jeunes et des femmes formées (**PATIP**) va être démarré avec un quota plus important (**80**) pour la région sur deux (02) ans.

Tableau 9 : Bilan des activités du PAIJEF

Activités	Résultats	Niveau d'atteinte	Observations
-----------	-----------	-------------------	--------------

Signatures des conventions avec les chefs d'entreprise	17 conventions signées avec les entreprises bénéficiaires	100%	Convention de mise en position de stage des jeunes enroulés
Monitoring de jeunes stagiaires durant les 10 mois de stages	35 jeunes bénéficiaires, deux sessions de renforcement tenues, rapports mensuels consolidés, une enquête de satisfaction/capitalisation en fin de stage	100%	Suivi trimestriel, règlement de litiges, remplacement des départs, sessions de renforcement
Atelier de partage sur la convention Etat/employeur et sur le droit du travail	18 Chefs d'entreprises et membres du DTPE ont été capacités	100%	UN exposé de la mission locale (MILE) et de l'IRTSS a été effectué
Suivi des activités d'insertion professionnelle à travers des missions de terrain	33 stagiaires et 18 chefs d'entreprises ont fait l'objet de suivi en trois (03) phases	100%	Des fiches de suivi ont été élaborées, le groupe de travail multisectoriel a été mobilisé
Une cérémonie régionale de remise des attestations à l'honneur des stagiaires	72 participants ; Mobilisation des chefs d'entreprises, des membres du groupe de travail (services techniques) et des autorités	100%	Cérémonie tenue le 21 juillet marquant la fin de la première phase



SPARK 30

42mm f/1.75 1/33s ISO334



IV. Projet d'appui aux communes et agglomérations du Sénégal (PACASEN)

Dans le cadre du PACASEN, l'ARD a pour mission d'accompagner les collectivités territoriales bénéficiaires dans l'atteinte de leurs CMO et IDP à travers un coaching territorial continu. Pour cette première phase du programme, seules trois (3) CT en l'occurrence les chefs-lieux de département (MYF, Kolda et Vélingara) sont concernées. Ce concept renvoie, dans le cadre du PACASEN, au processus d'accompagnement des collectivités territoriales par les ARD, en appui conseil, en orientation, dans une logique de les amener à « pouvoir faire », afin qu'elles développent

de réelles aptitudes à renforcer la qualité de la gestion communale par l'instauration d'une culture de performance.

A cet effet, l'ARD a appuyé spécifiquement à la réalisation des CMO et IDP soumis par les CT à travers le PARCA. Ainsi toutes les trois CT ont validé leur CMO/IDP, ce qui leur a permis de bénéficier des financements.

Tableau 10 : Bilan des activités liées au PACASEN

Communes	Activités planifiées	Périodes	CMO/IDP
Kolda; Medina Yoro Foualh; velinagara	Appui à l'actualisation du PTI/PAI glissant et son arrimage au budget	Novembre	CMO 1
Kolda; Medina Yoro Foualh; Velingara	Appui à la préparation du débat d'orientation budgétaire et la tenue de foras de quartiers	Novembre	CMO 1
KOLDA; Medina Yoro Foualh; Velinagara	Rappels pour le vote du compte administratif 2024 dans les délais	Mai-Juin	CMO 2
	Appui à la transmission du compte administratif via la plateforme des collectivités territoriales (GED)	Juin-Juillet	
	Rappel à la transmission du compte administratif à la DCT	Juin-Juillet	
Kolda; Medina Yoro Foualh; Velinagara	Appui à l'élaboration du PARCA 2025	Novembre	CMO 4
	Sensibilisation des parties prenantes (DST, Commission Environnement) sur les aspects environnementaux et l'orientation climatique du PACASEN	Mars-Juin-Septembre	
	Appui au suivi et à la mise en œuvre du PARCA 2025 (conformité des cibles pour les formations)	Janvier-Décembre	
	Appui à l'élaboration du rapport annuel d'achèvement du PARCA 2024	Avril	
	Appui à l'élaboration du rapport d'achèvement du PARCA 2025	Novembre	
Kolda; Medina Yoro Foualh; Velinagara	Suivi environnemental des recommandations issues des fiches screening	Mai-Juin-Décembre	CMO 6
	Information/Sensibilisation des élus sur l'orientation climatique du FA du PACASEN	Janvier-Juin	CMO6
	Sensibilisation et Capacitation des bureaux municipaux et commissions environnementales et planification sur l'intégration du changement climatique dans les PAI/PTI	Septembre	
Kolda	Tenue de rencontres pour le suivi de l'exécution du PAI 2025	Mars-Juin-Décembre	IDP 1.2
Kolda	Appui au suivi du fonctionnement du système de gestion des plaintes	Janvier-Décembre	IDP 2.2

Kolda	Vulgarisation du système à travers la publication (presse locale, affichage, site web)	Janvier-Décembre	IDP 2.2
Kolda; Medina Yoro Foualh; velinagara	Mission d'appui à la CT pour le remplissage des questionnaires d'auto-évaluation CMO et IDP	Janvier	CTC Complémentaire
Kolda; Medina Yoro Foualh; Velinagara	Contrôle de la bonne transmission du dossier d'évaluation par les CT (appel, mail)	Janvier	CTC complémentaires
Kolda; Medina Yoro Foulah; Velingara	Mise en place de commissions communales de gestion des plaintes	Janvier-Décembre	CTC complémentaire
	Appui à la prise des arrêtés de mise en place des commissions communales	Janvier-Décembre	CTC complémentaire
	Appui à la gestion du registre coté et paraphé par le PF	Janvier-Décembre	CTC complémentaires
	Appui à la vulgarisation du mécanisme de gestion des plaintes au niveau de la CT	Janvier-Décembre	CTC complémentaires
	Appui au reporting trimestriel des plaintes enregistrées	Janvier-Juin	CTC complémentaires
KOLDA ; Vélingara	Appui à l'élaboration des DAO et DRP	Janvier-Décembre	Contrat et annexe
	Appui à l'ouverture et l'évaluation des offres	Janvier-Décembre	Contrat et annexe
	Appui à l'implantation et au suivi des travaux	Janvier-Décembre	Contrat et annexe
	Appui au recrutement des prestataires		Contrat et annexe
Kolda, Velingara Medina Yoro Foulah	Appui à l'implantation et au suivi des travaux	Janvier-Décembre	
KOLDA; Velingara; Medina Yoro Foulah	Suivi de l'exécution des PAI 2025	Janvier-Décembre	CTC Complémentaire
KOLDA; Medina Yoro Foualh; Velinagara	Réunion de coordination régionale sur les investissements dans les communes	Septembre	CTC Complémentaire
KOLDA; Medina Yoro Foualh; Velinagara	Appui à l'élaboration et la transmission des rapports de surveillance environnementale à la DREEC	Mars-Juin-Septembre-Décembre	CTC Complémentaire
KOLDA; Medina Yoro Foualh; Velinagara	Sensibilisation sur la transmission de notifications de démarrage de travaux à la DREEC	Janvier-Septembre-Décembre	CTC Complémentaire



V. Programme d'Appui au Développement Agricole et à l'Entreprenariat Rural phase II (PADAER II)

Dans le cadre de la mise en œuvre du PADAER II, l'ARD est intervenue auprès de 22 collectivités territoriales durant l'année. Ainsi diverses activités ont été menées notamment l'appui à la signature des convention, l'administration de fiches screening en collaboration avec la DREEC, l'appui à la passation de marchés, le suivi et la réception des infrastructures et équipements ainsi que l'installation de comités de gestion des infrastructures.

Tableau 11 : Bilan des activités du PADAER II

Activités	Résultats	Observations
Appui à la signature de convention	12 conventions ont été signées	09 magasins de 120 T au profit des CT de Guiro Yéro Bocar ; Saré Bidji ; Bagadadji ; Dabo ; Coumbacara ; Niaming ; Bourouco ; Pakour ; Vélingara et 03 les halls de marchés de 169 m ² pour le compte des CT de Pakour ; Dioulacolon et Médina Yoro Foulah
Appui à l'administration de fiches screening en collaboration avec la DREEC	12 sous projets sont concernés.	09 magasins de 120 T et 03 Halls de marché de 169 m
Appui à l'insertion des PPM	09 CT ont été appuyées	Dioulacolon ; Guiro Yéro Bocar ; Saré Bidji ; Bagadadji ; Dabo ; Coumbacara ; Niaming ; Bourouco ; Pakour
Appui à l'élaboration de DRP	12 DRP élaborés	Niaming, Bourouco, Médina Yoro Foulah, Bagadadji, Dabo, DioulacoSaré Bidji, Coumbacara, Guiro Yéro Bocar, Pakour, Vélingara
Appui à la sélection des prestataires	12 CT ont été appuyées pour la sélection des prestataires	
Appui à l'implantation	12 SP appuyés au profit des CT	

	bénéficiaires de CF du PADAER II	
Appui à la réception provisoire	11 sous projets sont réceptionnés	08 magasins de 120 T à Sare Bidji ; Medina Cherif ; Kerewane ; Pata ; Badion ; Bignarabé ; Fafacourou ; 01 magasin de 70 T à Pata et 02 Halls de marché de 169 m ² à Pata et Dioulacolon
Appui à l'installation des comités de gestion des infrastructures	27 comités de gestion installés dont	18 magasins de 120 T (Ndorna ; Koulinto ; Badion ; Bignarabé ; Fafacourou ; Pata ; Kéréwane ; Dioulacolon ; Saré Bidji ; Thietty ; Bagadadji ; Coumbacara ; Médina Chérif ; Mampatim ; Kandia ; Linkéring ; Paroumba) ; 03 magasins de 70 T (Dabo ; Pakour et Pata) ; 04 parcs à vaccination (Némataba ; Guiré Yero Bocar ; Mampatim et Fafacourou) et 02 halls de marché de 169 m ² (Dioulacolon et Pata)



VI. Le Projet d'appui au développement économique de la Casamance (PDEC)

Intervenants dans 20 communes de la région, les activités réalisées dans le cadre du PDEC sont principalement liées à l'appui à la maîtrise d'ouvrage.

Tableau 12 : Bilan activités du PDEC

Activités	Résultats	Observations
Appui à l'étude technique détaillée	40 sous-projets appuyés	CT d'intervention du PDEC
Appui à l'immatriculation	02 sous-projets appuyés	CT de Fafacourou et Ouassadou
Appui à la réception provisoire des travaux et définitive des équipements	14 Sous-projets réceptionnés (Travaux)	1 bloc 02 SDC + 1 Dispensaire à Thietty ; 02 SDC à GYB ; 02 SDC à Bourouco ; 01 bloc 02 SDC + 01 SDC à Bignarabé ; 02 bloc de 02 SDC + 01 SDC à Pata ; 04 SDC à Niaming ; 01 caniveau en BA à Badion ; 01 bloc 02 SDC à Kandia ; 01 dispensaire à Linkéring ; 01 mur de clôture à Saré Coly Sallé ; 01 SDC à Médina El Hadji ; 01 Forage à Bourouco
	985 Tables bancs livrés et équipements sanitaires	25 à Médina El Hadji ; 50 à Thietty ; 150 à Guiro Yéro Bocar ; 225 à Kandia ; 75 à Badion ; 75 à Bignarabé ; 135 à Pata ; 200 à Niaming ; 50 Bourouco 01 appareil échographique à Médina El Hadji et équipement sanitaire du PS de Mballocounda à Dinguiraye



VII. Projet d'autonomisation des femmes/filles de Kolda

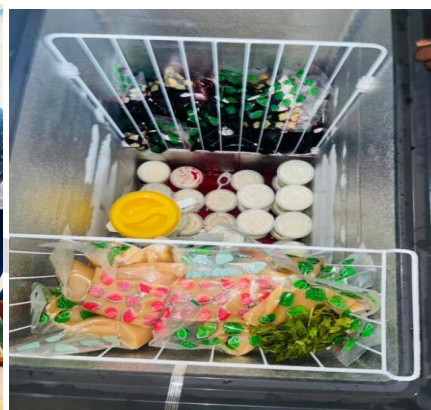
En collaboration avec l'UNICEF, le projet d'autonomisation des filles/femmes avait pour objectif d'accompagner les filles des communes convergentes (Mampatim, Bagadadji, MYF et Pata) à avoir une assise économique afin d'être indépendantes et entreprenantes. A cet effet plusieurs activités ont été menées en rapport avec les différents acteurs impliqués (CCA, CRE, CDAF, CRFP, DECLIC)

Tableau 13 : Bilan activités projet d'autonomisation des filles/femmes de Kolda

Activités	Résultats	Niveau d'atteinte	Observations
Visites d'information organisées auprès des autorités administratives, territoriales, des services déconcentrés dans les départements de Kolda et Médina Yoro Foulah	Trois (03) visites effectuées auprès des cibles	100%	Une implication et participation de toutes les parties prenantes a été constatée
Session de partage d'expérience benchmarking)	70 filles ont participé à la mission de partage d'expériences entre les jeunes filles de Kolda et de MYF (benchmarking)	100%	Cette activité a permis aux filles de MYF d'échanger avec leurs pairs et a suscité un changement positif de leur part
Renforcement de capacités des acteurs	70 participantes, dont 60 filles et 10 femmes, ont été formées aux compétences de vie (leadership transformationnel et développement personnel)	100%	Cette formation a plus bénéficié aux filles de MYF qui reçoivent rarement ces genres de formation
	35 participantes de MYF (24) et Pata (11) ont été formées en production et transformation de savons durs et liquide (madar) à MYF	100%	Après la formation les filles peinent à voir de la matière première pour la production du savon liquide dans le marché de Kolda
	35 participantes de Kolda (Bagadadji, Kolda, Saré Bidji, Mampatim) ont été formées en transformation des produits locaux en brisures/sankal (maïs, mil), en jus et sirop	100 %	Les matières premières comme le pain de singe est souvent indisponible dans le marché ce qui freine

	(oseille, paix de singe etc....) et en pâtisserie		parfois la production des filles La formation en pâtisserie aussi doit être renforcée puisque le temps de formation était trop court pour faire comprendre tous les modules surtout celui de la pâtisserie qui est nouveau pour la plupart des filles
	70 participantes, dont 60 filles et 10 femmes, ont été renforcées en éducation financière	100%	A renforcer avec des formateurs qui comprennent les langues locales puisque nous avons à faire avec des filles qui, pour la plupart ne comprennent que la langue locale
Dotation de matériels	Des matériels relatifs à la formation de transformation des produits locaux (congélateurs, cuisinières, petits matériels et autres) ont été octroyés aux filles des communes bénéficiaires	100%	Ce matériel a été très important après la formation. Il a permis aux filles de mieux consolider leur acquis et être autonome.
	Des matériels (mélangeur, moule, bassine, et autres petits matériels de fabrique de savons) ont été octroyés aux filles de MYF et Pata	100%	
Suivi des activités	Trois missions de suivi ont été réalisées dans les Communes de Mampatim-Bagadadji, Kolda-Saré Bidji et Pata-MYF	100%	Des missions de suivi et appui conseils ont été réalisées en relation avec le CCA, CRE et les CT et

			UNICEF. L'objectif de la mission était de s'enquérir de l'avancement des activités des filles et corriger les manquements.
--	--	--	--



AXE III : APPUI A LA MAITRISE D'OUVRAGE DES C.T

L'objectif consiste à accompagner les Collectivités Territoriales dans la réalisation d'infrastructures et équipements viables tout en respectant les règles de passation des marchés et les normes techniques, environnementales et sociales.

Cet axe est sous la responsabilité de la Division d'Appui à la Maîtrise d'Ouvrage composée d'un Chef de division de Division et d'un Assistant Technique. En plus de collaborer avec les autres divisions de l'agence, la division a travaillé de concert avec les services déconcentrés au niveau régional.

Ainsi les Collectivités Territoriales ont été accompagnées pour la signature de conventions, à la réalisation d'études, à la passation de marché, ainsi que le suivi de la mise en œuvre des projets inscrits dans les conventions signées avec les partenaires.

I. Appui à la Signature des Conventions de Financement

Au courant de l'année 2025, **30 signatures** de conventions de financement ont été appuyées (PDEC, PADAER II et PNDL/PACASEN Rural).

Tableau 14: Convention de financement

Activités	Résultats atteints	Observation
Appuyer à la signature de Convention de Financement	30 Conventions appuyées	• PDEC : PAKOUR, SARE COLY SALLE, LINKERING, KANDIA, OUASSADOU, PAROUMBA THIETTY, MEDINA EL HADJI, COUMBACARA, NIAMING, KEREWANE, KOULINTO, PATA, BOUROUCO, BIGNARABE, BADION. • PADAER II : 12 (<i>cf. page 24</i>), • PNDL/PACASEN Rural : SINTHIANG KOUNDARA et DIAOBÉ-KABENDOU

II. Appui à la Réalisation d'Etudes

Pour la réalisation d'études, **59 projets** ont été appuyés durant l'année 2025.

Tableau 15 : Bilan des études de projets

Activités	Résultats atteints	Observations
Appuyer à l'Etude de Projet	59 Projets appuyés	• FONDS DE CONCOURS : 10 sous-projets appuyés : NEMATABA (3); PATA (1); MAMPATIM (1), OUASSADOU (1); CD de KOLDA (2) et DIOULACOLON (2); • PNDL : 02 sous-projets appuyés pour le compte des CT de SARE BIDJI ET DIAOBE-KABENDOU • FONDS PROPRE : 01 sous-projet appuyé au profit de la CT de NDORNA • PACASEN : 06 sous-projets appuyés au profit de la CT de MEDINA YORO FOULAH, • PDEC : 40 sous-projets appuyés au profit des 20 CT bénéficiaires de l'Accord de Financement

III. Appui à la Passation de Marchés

Les collectivités ont été appuyées sur des marchés de différentes natures au courant de l'année 2025.

Tableau 16 : Bilan appui à la passation de marché

Activités	Résultats atteints	Observations
Appuyer à l'insertion des PPM 2025	15 PPM Elaborés Pour 14 Collectivités	• PACASEN : 02 PPM appuyés : KOLDA (1) et VELINGARA (1); • PADAER II : 02 PPM appuyés : SARE BIDJI (1) et PAKOUR (1); • PNDL : 02 PPM appuyés : SARE BIDJI (1) et DIAOBE-KABENDOU (1) et ; • FECT : 09 PPM appuyés : DIALAMBERE (1); MAMPATIM (1); BADION (1); BIGNARABE (1); NIAMING (1); KANDIAYE (1); OUASSADOU (1); SARE COLY SALLE (1); KOUNKANE (1).
Appuyer à l'élaboration des DRP / DAO (Travaux & Fournitures)	36 DRP/DAO élaborés dont 09 DRPCO ; 25 DRPCR ; 02 DAO	PACASEN : • DRPCO : 02 élaborées pour la CT de VELINGARA ; • DRPCR : 05 élaborés pour la CT de MYF. PNDL • DRPCR : 02 élaborés : SARE BIDJI (1) et DIAOBE-KABENDOU (1). PADAER II • DRPCR : 02 élaborés : SARE BIDJI (1) et PAKOUR (1). FECT/FONDS DE CONCOURS

		• DRPCR : 14 élaborés : NEMATABA (2) ; SARE COLY SALLE (3) ; OUASSADOU (1) ; CDMYF (1) ; NDORNA (1) ; CDKOLDA (2) ; DIOULACOLON (2) ; BAGADADJI (1) ; GUIRO YERO BOCAR (1) • DRPCO : 07 élaborées : PATA (1) ; NIAMING (1) ; SARE BIDJI (1) ; MAMPATIM (1) ; CDKOLDA (2) et NEMATABA (1) • DAO : 1 élaboré au profit du CDKOLDA EDUCO • DRPCR : 02 élaborés BUDGET DE FONCTIONNEMENT • DAO : 1 élaboré au profit du GMI/KOLDA
Appuyer à l'Ouverture et à l'Evaluation des Offres (Travaux & Fournitures)	26 Marchés appuyés	• PACASEN : 01 Projet appuyé pour la CT de KOLDA ; • PNDL : 02 sous-projets appuyés pour les CT de SARE BIDJI et DIAOBE-KABENDOU ; • FECT/FONDS DE CONCOURS : 11 sous-projets appuyés : CD de KOLDA (4) ; MAMPATIM (3) ; NEMATABA (4) ; • PADAER II : 12 sous-projets appuyés : SARE BIDJI (1) ; DIOULACOLON (1), DABO (1), BAGADADJI (1), GUIRO YERO BOCAR (1), COUMBACARA (1) ; PAKOUR (2), VELINGARA (1), NIAMING (1), BOUROUCO (1), MEDINA YORO FOULAH (1) ; • EDUCO : 02 sous-projets appuyés.
Appuyer à l'immatriculation des marchés au niveau de la DCMP de Ziguinchor	05 Immatriculations appuyées	• PACASEN : 01 Projet appuyé pour la CT de KOLDA ; • FONDS DE CONCOURS : 02 sous-projets appuyés : NIAMING (1) et MAMPATIM (1) • PDEC : 03 sous-projets appuyés au profit des CT de GUIRO YERO BOCAR ; FAFACOUROU et OUASSADOU.

IV. Appui à la réalisation des ouvrages et à la réception

Tableau 17 : Bilan appui à la réalisation d'ouvrage

Activités	Résultats atteints	Observations
-----------	--------------------	--------------

Appuyer à l'administration de Fiches Screening	62 Projets ont fait l'objet de screening	En collaboration avec la DREEC dans le cadre de la mise en œuvre du PACASEN : 07 SP Kolda ; 06 Medina Yoro Foulah ; 09 Vélingara 40 SP appuyés au profit des 20 CT pilotes du PDEC (phase 02)
Appuyer à L'implantation	19 Ouvrages appuyés	Implantation de 19 ouvrages dans les CT bénéficiaires du PACASEN, du PDEC et du PADAER II. Les ouvrages sont de divers natures (sociales, économiques)
Suivre les chantiers	88 Visites de suivi effectués	• PDEC : 14 SP visités dans les CT de Thietty, Ndorna, Guire Yéro Bocar, Paroumba, Linkering, Kandia et Badion • PACASEN : 09 SP ont été visités au profit des CT de Kolda, Medina Yoro Foulah et Vélingara • PNDL : 01 à Sare Bidji ; 06 à Diaobé Kabendou et 03 à Saré Bidji • FECT : 04 SP visités dont 02 à Guiro Yéro Bocar, 01 à Mampatim, 02 à Kounkane • EDUCO : 03 SP visités à l'EE de Sobouldé, EE de Médina Mandakh, EE de Tanconfara • PDZP/PNDL : 10 SP visités dont 02 dans chacune des CT pilotes. • PADAER II : 45 Visites dans les CT de DIOULACOLON, DABO, BAGADADJI, COUMBACARA, DIALAMBERE, KOLDA, PAKOUR, VELINGARA, BONCONTO, MEDINA GOUNASS, MEDINA YERO FOULAH, BOUROUCO, NIAMING, PATA
Appuyer à la réception provisoire des travaux et définitive des équipements	37 réceptions dont 26 Ouvrages et 11 équipements	TRAVAUX
		• PDEC : 14 infrastructures pour les CT de THIETTY (02), NIAMING (01), MEDINA EL HADJI, (01), SARE COLY SALLE (01), BOUROUCO (01), PATA (02), GUIRO YERO BOCAR (01), BIGNARABE (02), BADION (01), KANDIA (01), LINKERING (01). • PADAER II : 11 infrastructures réceptionnées : PATA (03), KEREWANE (01), BIGNARABE (01), BADION (01), THIETTY (01), MEDINA CHERIF (01), DIOULACOLON (01), SARE BIDJI (01), FAFACOUROU (01) • PNDL : 01 SP réceptionné à DIAOBE-KABENDOU • EDUCO : 03 SP réceptionnés au profit des CT de BOUROUCO et NDORNA
		FOURNITURES
		• PDEC : 11 équipements dont 1 à THIETTY. 02 à MEDINA EL HADJI, 01 à NIAMING, 01 à DINGUIRAYE, 01 à KANDIA, 01 à BADION, 01

		à BIGNARABE, 01 à BOUROUCO, 01 à PATA, 01 à GUIRO YERO BOCAR
--	--	---



AXE IV : LE SUIVI ET L'EVALUATION

. Pour rappel le système de suivi évaluation de l'ARD est articulé autour de trois axes à savoir :

- Le suivi interne qui est axé sur les projets en ancrage à l'ARD et du PTBA en cours ;
- Le suivi externe qui concerne les projets et programmes dans la région, les indicateurs de développement de la région ;
- La gestion de l'information territoriale qui centré sur le système de gestion de bases de données attributaires et spatiales.

Compte tenu du caractère transversal du suivi et de l'évaluation diverses activités ont été menées au courant de l'année 2025

I. Suivi et élaboration des rapports d'étape

Le dispositif de suivi mis en place est articulé autour du suivi interne prenant en compte les projets à l'encrage à l'ARD et les activités planifiées lors de l'élaboration du plan opérationnel (mensuel). Le PTBA de l'année 2025 a fait également l'objet de suivi et d'évaluation lors des réunions trimestrielles.

Ainsi au courant de l'année 2025, plusieurs rapports ont été élaborés dans le cadre du suivi et de l'évaluation.

Tableau 18 : Rapports élaborés en 2025

Nature	Objet du rapport	Fréquence	Nombre
Rapport trimestriel des activités de l'ARD 2025	Bilan des activités par trimestre	4	4
Rapport annuel des activités de l'ARD 2025	Bilan annuel des activités réalisées	1	1
Rapport trimestriel des activités du PAJEF/AICS	Bilan des activités par trimestre	4	4

Rapport trimestriel des activités du PAIJEF	Bilan des activités par trimestre	2	2
Rapport des activités de CTC dans le cadre du PACASEN	Bilan du CTC avec les communes bénéficiaires	4	4
Rapport de la situation d'exécution des PAI 2024 et 2025 (Kolda ; Vélingara ; MYF)	Evaluation du niveau d'exécution des PAI	2	6
Rapport de la situation d'exécution des PARCA 2024 et 2025 (Kolda ; Vélingara ; MYF)	Evaluation du niveau d'exécution des plans de formation	2	6

II. Evaluation des dossiers de projets

Dans le cadre l'instruction des dossiers des demandes d'autorisation de défrichement en collaboration avec le comité régional de conservation des sols (CRCS), l'ARD a effectué plusieurs missions d'évaluation durant l'année 2025. Sous la coordination du gouverneur, les rapports techniques de missions produits permettront aux conseils départementaux de donner suite aux dossiers.

Tableau 19 : Evaluation des demandes de défrichement

Dates	Sites/communes	Objet de l'examen	Observations
19/03/2025	Bagadadji/ Mahon	Instruction de la demande d'autorisation de défrichement pour de projets de production horticole	3 sites sup totale 20 ha Avis favorable du comité, recommandations formulées Promoteur : Privé
30/03/2025	Dioulacolou/ Tambiguel Feré	Instruction de la demande d'autorisation de défrichement pour de projets de production d'agrumes et de légumes	Avis favorable du comité, recommandations formulées Promoteur : Privé
23/12/2025	CRZ Kolda/ Site Kolda nouvelle ville	Instruction de la demande d'autorisation de défrichement pour des projets (Stade municipal, zone artisanale, unité industrielle) de la commune de Kolda en collaboration avec le comité régional de conservation des sol (CRCS)	Site de 80 ha (TF) rétrocédé par la CRZ à la commune de Kolda Avis favorable du comité, recommandations formulées
08/12/2025	Guire Yoro Bocar/Temento Samba	Examen du dossier de demande d'autorisation de défrichement du projet de construction d'un enclos intégré à Temento Samba	Site de 2 ha (Délibération) Avis favorable du comité, recommandations formulées Promoteur : Commune

09/12/2025	Medina Yoro Foulah/Site Usine SONACOS	Instruction de la demande d'autorisation de défrichement pour le projet d'installation de l'usine de la SONACOS	Site de 15 ha (délibération) Avis favorable du comite
04/07/2025	vallées Thiangol_Dianguina ; Thiangol Niampao (Dialambere) et Sare_Yero_yel (Sare Coly)	Prospection et d'échanges avec les communautés sur les vallées Sur la perspective d'aménagement dans le cadre de la mise en œuvre du PDEC.	Fortes attentes de comités de vallée ; Etudes techniques déjà réalisées



III. Les évaluations environnementales et sociales

Au courant de l'année 2025, l'ARD en collaboration avec le comité régional de suivi environnemental (CRSE) a procédé à l'évaluation de neuf (09) projets axés sur plusieurs secteurs (agriculture, électrification, commerce). Sur les neuf dossiers de projet, les huit ont fait l'objet d'une validation en première instance tandis qu'un seul a été renvoyé en seconde lecture.

Tableau 14 : Evaluation environnemental de projets

Nature de l'évaluation	Intitulé	Projets/programmes	Communes d'intervention	Observations
Analyse environnementale initiale	Projet d'aménagement de la plateforme départementale de Medina Yoro Foulah (Koulinto)	Projet des agropoles du Sénégal	Toutes les communes du dept de MYF	Validation sous réserve par le CTR
Analyse environnementale initiale	Projet d'aménagement de la plateforme départementale de Vélingara (Saré Colly Sallé)	Projet des agropoles du Sénégal	Toutes les communes du dept de Vélingara	Validation sous réserve par le CTR

Analyse environnementale initiale	Module régional de Kolda	Projet des agropoles du Sénégal	Envergure régionale installé dans la commune de Dioulacolou	Rejeté par le CTR, renvoi en seconde lecture
Etude d'impact environnemental et social	Projet d'aménagement de la vallée de Khorine	Projet de développement de la chaîne de valeur riz (PDCVR)	Dabo, Bagadadji, Dialambere	Validation sous réserve par le CTR
Etude d'impact environnemental et social	Projet régional d'accès à l'électricité et système de stockage d'énergie par batterie (ECOREAB)	ECOREAB/B EST	Communes des trois départements	Validation sous réserve par le CTR
Analyse environnementale initiale	Projet d'ouverture d'une station-service	Promoteur privé ; Bilal oil	Dabo	Validation sous réserve par le CTR
Analyse environnementale initiale	Projet d'innovation dans l'utilisation de la fraction organique des déchets de marché pour la production agroécologique à Tagnoufa	ONG FODDE	Saré Bidji	Validation sous réserve par le CTR
Analyse environnementale initiale	Projet de mise en place d'ouvrage de régulation dans les vallées de SOFANIAMA, OUATABA-KHOURINE	PROVAL-CV	Pata, Kerewane, Dialambere, Medina cherif, Dabo, Dialambere	Validation sous réserve par le CTR
Analyse environnementale initiale	Projet d'aménagement de la vallée de Faragouloumba	Tiers Sud-Beydaare	Sinthiang koundara	Validation sous réserve par le CTR

IV. La communication

Différentes plateformes au nom de l'ARD sont créées et administrées pour une communication mieux adaptée.

(Facebook, <https://www.facebook.com/profile.php?id=100078819317167>

LinkedIn, <https://www.linkedin.com/feed/>

YouTube <https://studio.youtube.com/channel/UC8KYtbSHycbIVPwcpQlhxIw>

Tiktok <https://www.tiktok.com/tiktokstudio/content>)

Ces plateformes sont régulièrement mises à jour pour une meilleure visibilité des activités de l'ARD et offrir aux partenaires une plage d'information généralisée sur la région de Kolda.

En dehors des plateformes sur les réseaux sociaux, l'ARD s'est dotée d'un site internet <https://ardkolda.org/> opérationnel.

Ce dernier axé sur plusieurs rubriques offre une palette d'information sur la région en particulier sur toutes les communes, les secteurs d'activités, les projets et programmes intervenant dans la région et une bibliothèque à la documentation diverse.

En fin le système d'information géographique incorporé permet une visualisation spatiale de la région sur diverses thématiques.



AXES V : PILOTAGE DE L'ARD

L'objectif est d'assurer une gestion efficace et efficiente des ressources et des activités conformément aux missions assignées à l'ARD. A cet effet un système de coordination, de suivi a été mis en place.

I. La coordination

La coordination a été effectuée à deux niveaux à savoir d'une part la coordination interne et de l'autre la coordination externe

I.1 la coordination interne

Pour faire face aux nombreuses sollicitations des CT et partenaires, il a été établi l'élaboration périodique de plans opérationnels au début de chaque mois.

Ainsi au courant de l'année, **huit** plans opérationnels ont été élaborés et exécutés. Ces plans opérationnels permettaient de définir les activités phares au début de chaque mois et les personnes responsables.

En sus, deux réunions de coordination élargies à l'ensemble du personnel de l'Agence ont été tenues pour statuer sur les orientations du service et recueillir les avis et préoccupations du personnel.

I.2 La coordination externe

Elle est relative aux activités de diverses natures dont l'ARD a été mise en contribution pour sa réussite. Les principales activités sont établies dans le tableau ci-dessous.

Tableau 15 : Bilan coordination externe

Date	Activités	Partenaires
16 au 18 octobre	Journées de Concertations avec le secteur privé dans le pôle sud	Ministère de l'économie, du plan et de la coopération
24 octobre	Atelier de concertation territorial sur l'écosystème des PME dans la zone Sud	ADPME
Du 01 au 04 Décembre	Atelier national de formation des maires sur la protection de l'enfant et partage d'expériences sur la planification et la budgétisation en faveur des enfants à Kolda	Ministère de la Famille de l'Action et des Solidarités
Novembre	Renseignement de la grille multicritère de l'indice de viabilité communal (IVC) des collectivités de la région	MUCTAT
02 au 03 Mai	Atelier de partage et de concertation sur le pôle territoire Sud	MUCTAT



II. Les missions

Le personnel de l'ARD effectue des missions dans toutes les collectivités de la région pour exécuter ou participer à l'exécution de diverses activités. Elle est également sollicitée (participation) au

niveau national par les projet/programmes, structures de l'Etat intervenant ou envisage d'intervenir dans la region.

Ainsi, au courant de l'année 2025, l'ARD a effectué **408** missions par le billet du personnel operationnel. Les missions sont principalement liées à l'exécution d'activités (**337** missions soit **82,5%**), à la participation d'activités (regionale et nationale) (**65** missions soit 15%) et enfin les liaisons administratives (6 missions).



III. Partenariat

Durant l'année 2025, l'ARD a travaillé de façon directe avec un certain nombre de partenaires pour la réalisation de diverses activités. Ci-dessous les principaux partenaires et les secteurs d'interventions.

Tableau 20 : listes partenaires et secteurs d'intervention dans les CT

Partenaires	Secteurs d'intervention	Départements	Nbre de CT concernées
PACASEN	Santé ; Education ; Voirie ; Transport ; Hydraulique ; Energie ; Jeunesse et Sport ; Environnement ; Sécurité.	MYF, Vélingara, Kolda	3
PADAER II	Infrastructures et Equipements Agricoles	MYF, Vélingara, Kolda	22
PNDL/PDZP II	Agriculture Voirie ; Elevage Filière porteuse	MYF, Vélingara, Kolda	5
PACASEN RURAL	Allègement travaux des Femmes ; Education ; Equipements Administratifs ; Agriculture ; Santé Sport	MYF, Vélingara, Kolda	2
PNDL	Allègement travaux des Femmes ; Education ; Equipements Administratifs ; Agriculture ; Santé Sport	Vélingara, Kolda	2
UNICEF	Protection de l'enfance Etat civil	MYF, Vélingara, Kolda	5
PDEC	Education ; Gouvernance Santé	Kolda, Vélingara, Medina yoro Foulah	20
Agropole-Sud	Agriculture Gouvernance	Medina Y. Foulah Kolda	03
AECID	Gouvernance	MYF	05
AICS	Emploi	Kolda, Vélingara et MYF	-
ONU FEMMES	Santé (VBG)	Kolda, Vélingara et MYF	03
TOSTAN	Gouvernance	MYF	02
PAIJEF	Entreprenariat Insertion des jeunes	Kolda, Vélingara, Medina yoro Foulah	40

PARTIE III : BILAN DE L'EXECUTION FINANCIERE

Le bilan de l'exécution est établi d'une part, sous le rapport des prévisions par rapport au budget de fonctionnement de l'ARD et sur le niveau d'exécution financière par rapport à ce dernier et d'autre part, la situation d'exécution des budgets des projets en ancrage à l'ARD sur la base des conventions signées.

Ainsi pour l'année 2025, la mobilisation des ressources de fonctionnement de l'ARD a atteint **121 200 000 Frs CFA** soit un taux de recouvrement de **98%** par rapport à la prévision (**124 000 000**).

Pour la situation de la trésorerie, avec un report initial de **10 543 080 frs CFA**, le montant total mobilisé est évalué à **131 743 080 frs CFA** et le niveau d'exécution est évalué à **116 492 803 frs CFA** soit un taux de décaissement de **88%**.

En ce qui concerne les projets en ancrage à l'ARD, le niveau d'exécution est de **227 830 136 frs CFA** soit **73%** par rapport au montant global des conventions signées avec les partenaires qui est de **314 124 226 frs CFA**.

Tableau 21 : situation d'exécution mobilisation/prévision budget fonctionnement

Partenaire	Mobilisation budget				Exécution budgétaire	
	Prévisions	Mobilisation	Ecart	Taux Mobilisation	Total exécution budget	Taux d'exécution
FDD/ETAT	99 000 000	99700000	-700 000	101%	99700000	100%
COLLECTIVITE TERRITORIALE	25 000 000	21 500 000	3 500 000	86%	6 249 723	29%
TOTAL	124 000 000	121 200 000	2 800 000	98%	105 949 723	87%

Tableau 22 : Situation de la trésorerie budget fonctionnement

Partenaires	Trésorerie /Encaissement			Trésorerie/Décaissement			
	Initiale	période	Total	décaissements	Excédent	Déficit	Taux d'exécution
FDD/ETAT		99700000	99700000	99700000	0		100%
COLLECTIVITE TERRITORI	10 543 080	21 500 000	32043080	16 792 803	15 250 277		52%
TOTAL	10 543 080	121 200 000	131 743 080	116 492 803	15 250 277		88%

Tableau 23 : Tableau exécution budgétaire des projets en ancrage

Partenaire	Mobilisation budget				Exécution budgétaire	
	Prévisions	Mobilisation	Ecart	Taux Mobilisation	Total exécution budget	Taux d'exécution
UNICEF	47 988 634	47 988 634	0	100%	37 335 010	78%
PNDL	22511460	22 511 460	0	100%	19 791 550	88%
PDZP	10914598	10 914 598	0	100%	10 274 720	94%
PADAER	12150832	12 150 832	0	100%	7 642 034	63%
PACASEN	3066025	3 066 025	0	100%	3 063 043	100%
PDEC	1450000	1 450 000	0	100%	1 450 000	100%
AECID	165596421	165 596 421	0	100%	107 690 020	65%
PAIJEF	20101833	20 101 833	0	100%	17 861 705	89%
AICS	30344423	30 344 423	0	100%	24 296 709	80%
TOTAL	314 124 226	314 124 226	0	100%	229 404 791	73%

CONCLUSION

Le bilan des résultats obtenus avec la mise en œuvre du PTBA de l'Agence Régionale de Développement de Kolda durant l'année 2025 est très satisfaisant.

Avec le concours de différents partenaires, des résultats probants ont été atteints notamment dans l'appui à l'élaboration de documents de planification, le renforcement de capacité, le développement économique et l'appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales (passation de marchés, signature de nouvelles conventions et la clôture de celles qui sont arrivées à termes, suivi de l'exécution des travaux, réception).

Avec la signature de nouvelles conventions (PACASEN Rural, PATIP, GIZ) dont la mise en œuvre est prévue en cette année 2026, l'ARD entend diversifier et élargir son champ d'action dans le cadre de sa mission d'accompagnement des collectivités territoriales.