REPUBLIQUE DU SENEGAL

Un peuple - Un but – Une foi

CONSEIL DEPARTEMENTAL DE KOLDA

PLAN DEPARTEMENTAL

DE DEVELOPPEMENT DE KOLDA

Décembre 2023

Université Cheikh Anta Diop de Dakar

Agence Régionale de Développement

Ecole Supérieur d'Economie Appliquée

Table des matières

LISTE DES TABLEAUX 3
LISTE DES GRAPHIQUES 5
LISTE DES CARTES 5
LISTE DES FIGURES 5
LISTE DES SIGLES 6
PREMIERE PARTIE : INTRODUCTION, CONTEXTE, JUSTIFICATION ET METHODOLOGIE 8
INTRODUCTION 9
I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION 9
II. METHODOLOGIE 10
1. La revue documentaire 11
2. Le zonage 12
4. Synthèse des diagnostics communaux et confection des outils de collecte 12
5. Restitution / validation du Diagnostic et déclinaison des options de Développement .. 14
6. La planification 14
DEUXIEME PARTIE : PRESENTATION DU DEPARTEMENT 15
III. SITUATION GEOGRAPHIQUE 16
IV. CARACTÉRISTIQUES PHYSIQUES, CLIMATIQUES ET HYDROGRAPHIQUES 17
1. Relief et types de sols : une zone avec des sols à dominances ferrallitiques 17
1. Climat et pluviométrie : une zone soudano-guinéen avec une pluviométrie en dent de scie 18
2. Végétation et faune : une zone de la région naturelle de la Casamance 19
3. Ressources en eaux 20
V. ZONAGE 21
VI. CARACTERISTIQUE DEMOGRAPHIQUE 24
1. Structure de la population : une population légèrement dominée par les hommes 24
2. Pyramide des âges : une population essentiellement jeune 25
3. Ethnie : une forte dominance des ménages Peuls 26
4. Religion : une population à majorité musulmane 26
5. Migration : une commune répulsive 27
I. PROFIL SOCIAL 30
1. Education 30

2. Santé et action sociale 36
3. Habitat et cadre de vie 43
4. Hygiène et assainissement 45
5. Hydraulique 46
6. Jeunesse, sport et loisir 49
7. Culture 51
II. SECTEUR PRODUCTIF 54
1. L'agriculture 54
2. Elevage 60
3. Pêche et aquaculture 63
4. Artisanat 67
III. SECTEUR D'APPUI À LA PRODUCTION 68
1. Industrie 68
2. Energie 70
3. Commerce 74
4. Transport 77
5. Foresterie 81
6. Micro finance 87
7. Tourisme 88
8. Les TIC : Technologie de l'information et de la communication 90
9. L'emploi 91
IV. GOUVERNANCE 93
A. PROFIL DES ÉLUS 93
B. GOUVERNANCE BUDGETAIRE DU CONSEIL DEPARTEMENTAL DE KOLDA . 98
C. PROJETS RÉALISÉS PAR LE CONSEIL DÉPARTEMENTAL SUR LES CINQ DERNIÈRES ANNÉES SELON LES DOMAINES D'INTERVENTION 101
D. DYNAMIQUE ORGANISATIONNELLE 102
E. SÉCURITÉ 102
QUATRIÈME PARTIE : LA PLANIFICATION 107
1. Programmation de développement du département 108
2. Projection schématique du plan de développement 109
VI. PROGRAMMES PAR AXE 109
AXE 1 : Promotion d'une économie intégrée et durable 109
AXE2 : Développement du capital humain dans une société équitable 113
AXE 3 : Une gouvernance prudente, inclusive et participative 117

VII. PLANIFICATION OPÉRATIONNELLE 119
1. Plan d'actions prioritaires 119
VIII. STRATÉGIE DE MISE EN ŒUVRE 163
1. Stratégie de mobilisation des ressources 163
2. Stratégie de vulgarisation 163
3. Suivi-Evaluation 164
4. Mécanisme de Suivi 165
5. Mécanisme d'évaluation 166
ANNEXE 168

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Répartition de la population par tranche d'âge et par sexe 25
Tableau 2 : Répartition des ethnies par zone 26
Tableau 3 : Répartition de la population par religion 27
Tableau 4 : La migration 28
Tableau 5 : Hiérarchisation des établissements humains 22
Tableau 6 : Attribution de points 22
Tableau 7 : Répartition du poids démographique par zone 24
Tableau 8 : Diagnostic du secteur de l'éducation 30
Tableau 9 : répartition des équipements éducatifs par zone 32
Tableau 10 : Situation des indicateurs de performance 34
Tableau 11 : Répartition des centres de formation professionnelle 35
Tableau 12 : Répartition des infrastructures sanitaires 37
Tableau 13 : Répartition du personnel et d'équipements sanitaires 38
Tableau 14 : Situation de la couverture sanitaire 39
Tableau 15 : Répartition des filets sociaux 39
Tableau 16 : Phases de la nutrition dans le département 41
Tableau 17 : Diagnostic de la nutrition 42
Tableau 18 : Répartition du type de logement par zone 43
Tableau 19 : Diagnostic de l'habitat et cadre de vie 44
Tableau 20 : Diagnostic de l'assainissement 46
Tableau 21: Répartition des forages en fonction des zones 47
Tableau 22 : Sources d'approvisionnement en eau 47
Tableau 23 : Diagnostic de l'hydraulique 49
Tableau 24 : Diagnostic du secteur Jeunesse, Sports et loisirs 50
Tableau 25 : Les équipements culturels du département de Kolda 51
Tableau 26 : Nouveaux sites et monuments à proposer 52
Tableau 27 : Diagnostic de la culture 53
Tableau 28 : Les superficies disponibles, cultivées et en jachères par zone 55
Tableau 29 : Les superficies cultivées, les rendements et productions par spéculation 56
Tableau 30 : Situation culturale 57
Tableau 31 : Répartition des infrastructures agricoles 58
Tableau 32 : Répartition des ménages pratiquant le maraichage et la culture de l'anacarde ... 59
Tableau 33 : Equipements maraichers 59
Tableau 34 : Diagnostic de l'agriculture 60
Tableau 35 : Composition du cheptel du département en 2023 61
Tableau 36: Inventaire du personnel et des infrastructures du secteur de l'élevage 62
Tableau 37: Production du secteur de l'élevage en 2022 62
Tableau 38 : Les différents acteurs de la pêche dans le département de Kolda 63
Tableau 39 : Situation de l'aquaculture dans le département de Kolda 65
Tableau 40 : Diagnostic du secteur de la pêche et de l'aquaculture 66
Tableau 41 : Diagnostic du secteur de l'artisanat 67
Tableau 42 : récapitulatif pour le secteur de l'énergie 72
Tableau 43 : Combustible pour la cuisson des ménages 73
Tableau 44 : Diagnostic du secteur de l'énergie 74
Tableau 45 : Diagnostic du secteur du transport 76
Tableau 46: Mode de transport des ménages par zone 79

Tableau 47 : Diagnostic du secteur du transport 80
Tableau 48 : Types d'industrie 68
Tableau 49 : Diagnostic du secteur de l'industrie 70
Tableau 50 : Les forêts classées du Département de Kolda 81
Tableau 51 : Evolution de la situation des feux de brousse dans le Département de Kolda 83
Tableau 52 : Les forêts aménagées du Département de Kolda..... 83
Tableau 53 : Zones Amodiées dans le Département de Kolda 85
Tableau 54 : Diagnostic du secteur de la Gestion forestière 86
Tableau 55 : Synthèse des institutions..... 87
Tableau 56 : Synthèse des institutions de micro finance..... 87
Tableau 57 : Liste des hôtels du département de Kolda et leur localisation 89
Tableau 58 : Liste des campements dans le département de Kolda et leur localisation..... 89
Tableau 59 : Diagnostic du secteur du tourisme..... 89
Tableau 60 : Diagnostic du secteur des réseaux et des télécommunications..... 90
Tableau 61 : Diagnostic du secteur de l'emploi..... 91
Tableau 62 : Types d'infraction 103
Tableau 63 : Répartition des infractions..... 104
Tableau 64: Diagnostic du secteur de la sécurité 106
Tableau 65 : Matrice des objectifs Axe1 P1 110
Tableau 66 : Matrice des résultats Axe1 P1 110
Tableau 67 : Matrice des objectifs Axe1 P2 111
Tableau 68 : Matrice des résultats Axe1 P2 112
Tableau 69 : Matrice des objectifs Axe1 P3 112
Tableau 70 : Matrice des résultats Axe1 P3 112
Tableau 71 : Matrice des objectifs Axe2-P1..... 113
Tableau 72 : Matrice des résultats Axe2-P1 114
Tableau 73 : Matrice des objectifs Axe2-P2..... 115
Tableau 74 : Matrice des résultats Axe2-P2 116
Tableau 75 : Matrice des objectifs Axe2 P3 117
Tableau 76 : Matrice des résultats Axe2 P3 117
Tableau 77 : Matrice des objectifs Axe3 P1 117
Tableau 78 : Matrice des résultats Axe3 P1 118
Tableau 79 : Matrice des objectifs Axe3 P2 118
Tableau 80 : Matrice des résultats Axe3 P2 118
Tableau 81 : Plan d'Actions Prioritaires (PAP)..... 120
Tableau 82 : Plan triennal d'investissement public 130
Tableau 83 : Plan Annuel d'investissement 147
Tableau 84 : Résumé du processus de suivi évaluation 164
Tableau 85 : Matrice de suivi des activités, des coûts et des délais 165
Tableau 86: les documents consultés..... 169
Tableau 87: Liste des structures visitées 169
Tableau 88: Échantillon des enquêtes ménages par commune..... 172

LISTE DES GRAPHIQUES

Graphique 1 : Evolution de la pluviométrie dans le département de Kolda de 2013 à 2023 19
Graphique 2 : Répartition de la population du département par sexe et zone 25
Graphique 3 : Pyramide des âges 26
Graphique 4 : Evolution des abris provisoires dans le département durant les 3 dernières années 31
Graphique 5 : Inventaires des équipes (Culture) 52
Graphique 6 : Nombre des ménages agricoles par zone 55
Graphique 7 : Les matériels agricoles utilisés 58
Graphique 8 : Evolution des fermes aquacoles dans le département de Kolda 65
Graphique 9 : Evolution de la situation des feux de brousse dans le Département de Kolda (ha) 83
Graphique 10 : Inclusivité des jeunes 93
Graphique 11 : Niveau d'instruction des élus 94
Graphique 12 : Activités socio-professionnelles des élus 95
Graphique 13 : Radar synthétique de l'inclusivité territoriale 96
Graphique 14 : Perception sur la direction du département 97
Graphique 15 : Evolution du budget du conseil départemental 98
Graphique 16 : Comparaison des recettes fonctionnement/investissement 100
Graphique 17 : Domaine d'investissement sur les cinq dernières années 101

LISTE DES CARTES

Carte 1 : Carte administrative du département de Kolda 16
Carte 2 : Carte des types de sol du département de Kolda 18
Carte 3 : Carte du réseau Hydrographique du département de Kolda 20
Carte 4 : Carte zonage du département de kolda 23
Carte 5 : Carte de la réparation du poids démographique 24
Carte 6 : Carte des équipements éducatifs 33
Carte 7 : Carte de répartition des équipements sanitaires 37
Carte 8 : Carte de la répartition des forages dans le département de kolda 48
Carte 9 : Carte transport 78
Carte 10 : Carte des forêts classées du département de kolda 82
Carte 11 : Carte des forêts aménagées du département de kolda 84
Carte 12 : Carte des zones amodiées du département de kolda 86

LISTE DES FIGURES

Figure 1 : Vision, Axes et Programmes 108
Figure 2 : Structure de l'articulation du PDD au PSE et aux ODD 109

LISTE DES SIGLES

Sigles ou abréviations	Significations
3 FPT	Fonds de financement de la formation professionnelle et technique.
AGETIP	Agence d'exécutions des travaux d'intérêt public
ANPEJ	Agence Nationale pour la promotion de l'emploi des jeunes
ASC	Association sportive et culturelle
ASC	Association de santé communautaires
ASEPROK	Association des Etudiants pour la Promotion de Kolda
ATEGU	Aménagement du Territoire Environnement et gestion Urbaine
AVSF	Agronomes vétérinaires sans frontières
BEFM	Brevet de fin d'études moyens
CARITAS,	Organisation internationale
CEC	Carte d'égalité des chances
CCA	Centre Conseil Adolescents
CDEPS	Centre Départemental d'Education Populaire et Sportive
CFEE	Certificat de fin d'etudes Elémentaires
CFP	Centre de formation professionnel
CGCL	Code général des collectivités locales
CMU	Couverture Maladie Universelle
CRFP	Centre régional de formation professionnel
DECOF	Développement communautaire et formation
DER	Délégation à L'entreprenariat rapide
DIRFEL	Directoires des femmes en élevage
DRDR	Direction Régionale de développement rural
DSDOM	Dispensateur de soin à domicile
ESEA	Ecole supérieur d'économie appliquée
FAR	Femme en âge de reproduction
FAWE	(Forum des éducatrices Africaines) Forum for African Women Educationalists
FONGIP	Fonds de Garantie des investissements in prioritaires
IA	Inspection d'académie
IEF	Inspection de l'éducation et de la formation
IREF	Inspection Régional des Eaux et forets
IREF	Inspection régionale des eaux et forêts

LETPF	Lycée d'enseignement technique et Formation
OIM,	Organisation internationale pour les migrants
OMS	Organisation mondiale de la santé
PAIC	Plateforme Agro-Industrielle de la Casamance
PADAER	Programme d'appui au développement Agricole et à l'entreprenariat Rural
PDD	Plan de développement départemental
PEGO	Planification Economique et gestion des organisations
PEPAM	Programme d'eau potable et d'assainissement du millénaire
PMI	Petite et moyenne industrie
PNDL	Plan National de développement local
PNDSS	Plan National de développement sanitaire et social
PSE	Plan Sénégal Emergent
SCOFI	Scolarisation des filles
SE-CNSA	Conseil nationale de sécurité alimentaire
SFD	Système financier décentralisée
SODEFITEX	Société de développement et des fibres textiles
TBS	Taux bruts de scolarisation
TOSTAN	Organisation non gouvernementale internationale
UNICEF	Fonds des nations unies pour l'enfance
USAID	Agence des nation unies pour le développement
WAMI	West African Monetary Institute

PREMIERE PARTIE : INTRODUCTION, CONTEXTE, JUSTIFICATION ET METHODOLOGIE

INTRODUCTION

Le processus de décentralisation a commencé au Sénégal bien avant les indépendances avec la création progressive des communes de plein exercice entamé depuis 1872. En 1960, date d'accession du Sénégal à la souveraineté internationale, les politiques publiques sont d'ores et déjà l'émanation d'un pouvoir exécutif "sénégalisé" c'est-à-dire les décisions sont prises essentiellement par des sénégalais dans une démocratie représentative. En plus, en 1996, une grande réforme sur la décentralisation est intervenue communément appelée les lois de la régionalisation qui a changé le décor en érigeant les régions, communes et communautés rurales en collectivités locales et, concomitamment, a transféré à toutes les collectivités locales neuf domaines de compétences dont la planification.
En 2013, une réforme importante de la décentralisation est intervenue érigeant ainsi le département de Kolda en collectivité locale et a consacré la planification comme la clé de voûte de la réussite des projets de développement local. C'est dans cette veine qu'il faut comprendre l'enjeu du PDD qui reste un document dont l'élaboration s'inscrit dans une démarche participative et inclusive de tous les acteurs et de la population de façon globale afin de ressortir les problèmes pour une planification idoine en réponse à ces problèmes. Ce document aborde de manière exhaustive et sans réserve tous les enjeux. Il présente les mécanismes techniques (ARD…) et les actions (PUDC…) que l'Etat a instauré pour soutenir les collectivités locales dans l'atténuation des disparités territoriales. L'ambition est de promouvoir le développement de territoires compétitifs, viables et attractifs. Ces mécanismes et ces actions concourent au développement économique, social et environnemental, en concertation avec les collectivités locales.
Ce document s'organise en quatre parties incontournables : l'introduction, qui énonce le contexte, la justification et la méthodologie du projet ; la présentation du département, qui révèle ses particularités et ses enjeux ; le diagnostic, qui mesure les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces ; et la planification, qui formule les objectifs, les actions et les indicateurs. Ces parties sont rédigées avec rigueur et pertinence dans les pages qui suivent.

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

La politique de décentralisation du Sénégal démarrée depuis 1872 a toujours manifesté un comportement adhocratique pour s'adapter en fonction des enjeux de développement et de participation des populations dans leurs propres à faire. Elle est aussi marquée par de grandes

réformes dont celle de 1996 qui a érigé la libre administration comme principe de la décentralisation au Sénégal et n'a pas manqué de transférer des domaines de compétences aux collectivités locales. Parmi ces domaines de compétences transférés aux collectivités territoriales figure la Planification.

La loi 2013-10 du 28 décembre 2013 portant code général des collectivités locales (CGCL) intégrant le droit positif actuel du Sénégal a acté la dérégionalisation au profit de la communalisation intégrale et de la départementalisation, érigeant, à cet égard, le département de Kolda en collectivité territoriale, afin que la gouvernance locale soit beaucoup plus densifiée pour une meilleure prise en charge du principe de subsidiarité. En effet, l'intervention du législateur en 2013 n'a pas opéré une césure par rapport à sa volonté de renforcer les collectivités locales en outils de planification en changeant ainsi l'architecture de l'administration marquée, entre autres, par la nouvelle occurrence du département au rang des collectivités locales qui se voit concéder l'élaboration et la mise en œuvre du plan départemental de développement (PDD) précisé par son article 314.

Le département de Kolda, érigé en collectivité territoriale doit disposer d'un instrument de planification conformément à l'article 51 de la loi d'orientation 2022-10 du 19 avril 2022 relative au système national de planification. C'est dans ce contexte que l'ESEA a noué une convention avec l'ARD et le conseil départemental de Kolda comportant la réactualisation du plan départemental de développement (PDD) de Kolda qui couvre la période 2024-2028. Dans le cadre de ce projet, l'ESEA a mobilisé 21 étudiants en troisième année de formation, affectés en trois équipes de sept selon leur département d'origine (ATEGU, DECOF et PEGO). Ces étudiants ont effectué un séjour de soixante jours à Kolda pour conduire les différentes phases nécessaires à l'élaboration du plan départemental de développement (PDD).

Le PDD demeure le référentiel en matière de politiques économiques et sociales du département de Kolda pour un horizon de cinq ans et, par ricochet, tous les plans de développement communal (PDC) des communes du département doivent s'y inspirer pour une meilleure cohérence des actions de développement pour un Kolda émergent.

II. METHODOLOGIE

La démarche méthodologique adoptée lors de l'élaboration du PDD de Kolda est participative dans la mesure où elle inclut toutes les parties prenantes et prend en compte toutes les préoccupations des populations et des collectivités territoriales. Ce PDD a été élaboré par des étudiants de l'ESEA ex ENEA sous la supervision des professeurs dudit établissement. La

méthodologie s'est faite à travers une revue documentaire, des réflexions internes, des rencontres avec les structures et des ateliers tenus aux niveaux des communes et arrondissements du département. Elle s'est déroulée en six étapes :

1. La revue documentaire

La revue documentaire constitue une étape fondamentale dans l'élaboration du PDD dans la mesure où elle nous permet de faire le point sur la situation de référence des données déjà disponibles dans le département. Elle s'est faite à trois niveaux : local, national et international. Dans le cadre du PDD de Kolda, elle a débuté à Dakar à travers la revue des documents nationaux et internationaux. Le tableau ci-après nous permet de visualiser la revue qu niveau local, national et international.

Tableau 1:les documents consultés

Niveau local	National	International
PDD 2016-2021	PNDSS 2019-2028	ODD
Les PDC des communes (Dioulacolon, Dabo, Médina Elhadj, Sara Bidji, Bagadadji, Saré Yoba Diéga, Thietty, Mampatim)	PSE	Agenda 2063
SES 2019	PNADT	
Carte d'identité de la situation économique de la région de kolda 2022	Code général des collectivités locales	
Etude d'impact environnementale et sociale du projet d'extension de la station de traitement de kolda 2019	PAP2A	
Etude d'impact environnemental et social du projet de construction et d'exploitation d'une centrale solaire à TANKANTO ESCALE 2023		
Etude d'impact environnemental et social du projet d'assainissement de la ville de kolda 2023		
Schéma régional d'aménagement du territoire		

Source : PDD Kolda 2023

2. Le zonage

Le zonage consiste à procéder au découpage d'un terroir en sous-zones relativement homogènes. Il promeut un groupage de localités à vocation compatible à travers un critère discriminant appuyé par des critères secondaires. C'est à travers ces critères que les dissemblances sur un territoire cible sont ressorties. Ces critères sont les suivants :

- Critères physiques (type de sol, végétation, relief, hydrographie, hydrogéologie, etc.).
- Critères socioculturels (ethnie, religion, répartition et disposition des villages, taille des villages, etc.).
- Critères socio-économiques (système de production, secteurs d'activités, répartition des équipements et infrastructures de base, dynamique organisationnelle, etc.).

3. Réactualisation du diagnostic

En ce qui concerne la réactualisation du diagnostic, 15 ateliers communaux ont été tenus dans les communes du département et cela tous les secteurs (Productif, Appui à la production et Social). Il a été noté la présence de 16 participants en moyen avec la présence d'acteurs tels que :

- Des conseillers municipaux
- Des chefs de village
- Des représentants des différentes organisations communautaires de base
- Des responsables des structures techniques
- Des représentants des projets et programmes
- Des femmes leaders
- Des présidentes de coopératives
- Des présidentes de GPF
- Des représentants d'organisations de défense des droits des femmes et des filles (RADI, AJS, SCOFI), représentants d'associations des jeunes…

4. Synthèse des diagnostics communaux et confection des outils de collecte

Dans cette étape, il s'agissait de faire la synthèse des résultats obtenus lors de la réactualisation des diagnostics en vue de les approfondir à travers une collecte de données de terrain.

Les outils de collecte sont d'une importance capitale dans la mesure où ils permettent d'avoir des données au niveau ménage qui complètent celles recueillies lors des ateliers de diagnostic organisés dans les 15 communes du département.

Le questionnaire a été élaboré via KoboToolbox avec les professeurs lors de la première mission d'encadrement puis soumis aux responsables des services techniques dans le but d'apporter des suggestions nécessaires pour le perfectionnement.

Après la planification des enquêtes de terrain, des smartphones ont été utilisés pour une collecte rapide et efficace dans les 15 jours prévus.

Le tableau ci-après permet de visualiser l'échantillonnage, le nombre de ménage enquêtes et leur répartition en fonction des communes.

Tableau : Échantillon des enquêtes ménages par commune

Arrondissements	Communes	Milieu	Population 2022 (projection ANSD)	Proportion de la population	Nombre de ménages à enquêter	Nombre de ménages effectivement enquêtés	Nombre de quartiers/villages à enquêter
Chef-Lieu de département	Kolda	Urbain	107 200	33.0%	**379**	**346**	**5**
Dioulacolon	Dioulacolon	Rural	27 430	8.4%	**97**	**60**	**3**
	Guiro Yéro Bocar	Rural	20 561	6.3%	**73**	**56**	**3**
	Médina El Hadj	Rural	15 578	4.8%	**55**	**42**	**2**
	Salikegne	Urbain	4 859	1.5%	**30**	**39**	**2**
	Sare Yoba Diéga	Urbain	4 695	1.4%	**30**	**32**	**2**
	Tankanto Escale	Rural	20 166	6.2%	**71**	**63**	**3**
Mampatim	Bagadadji	Rural	20 310	6.2%	**72**	**48**	**3**
	Coumbacara	Rural	13 393	4.1%	**47**	**44**	**2**
	Dabo	Urbain	8 022	2.5%	**38**	**38**	**2**
	Dialambére	Rural	17 583	5.4%	**62**	**61**	**2**
	Mampatim	Rural	20 356	6.3%	**72**	**69**	**3**
	Médina Chérif	Rural	17 082	5.3%	**60**	**24**	**2**
Sare Bidji	Saré Bidji	Rural	22 145	6.8%	**78**	**68**	**3**
	Thiétty	Rural	5 779	1.8%	**34**	**37**	**2**
Total Département			325 160	100%	**1200**	**1026**	**39**

Source : PDD Kolda 2023

5. Restitution / validation du Diagnostic et déclinaison des options de Développement

Il s'agissait de tenir 03 ateliers de restitution / validation au niveau des 3 arrondissements, sous forme de CLD élargi à toutes les composantes c'est-à-dire le CTR, l'ARD et le consultant, convoqués par les Sous – Préfets de Mampatim, Saré Bidji et Dioulacolon. Un autre a également été tenu dans le département de Kolda avec les conseillers départementaux ainsi que tous les acteurs du développement de la commune de Kolda, de même que les structures techniques.

Ces différents ateliers ont, dans le même sillage, permis de décliner les options et prioriser les actions de développement sur la base d'une pyramide des contraintes et d'une grille de priorisation.

6. La planification

- Formulation de la vision, elle doit être en cohérence avec le diagnostic déjà établi et doit être intuitive, rationnelle et prospective.
- Orientation des axes de développement et orientation spécifique
- Suivi évaluation

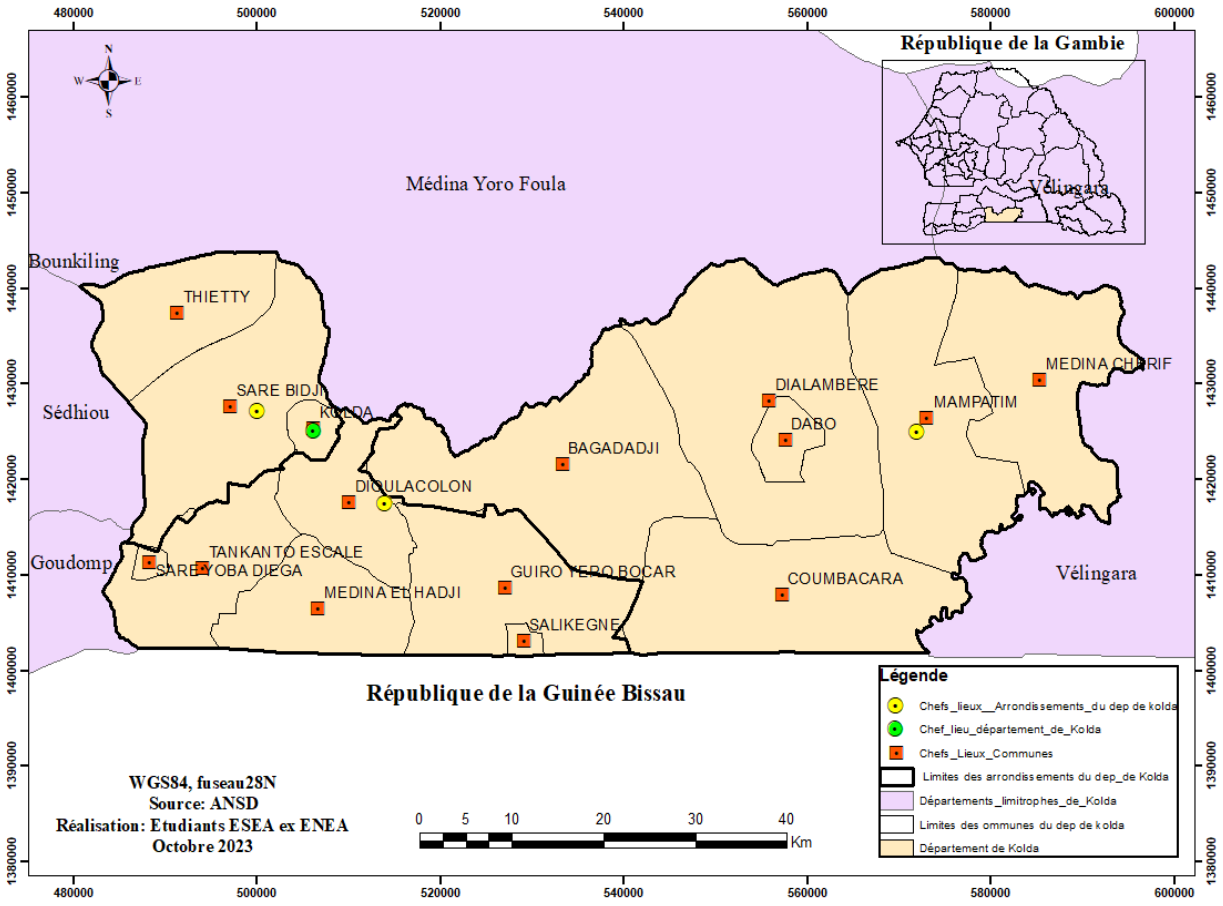
DEUXIEME PARTIE : PRESENTATION DU DEPARTEMENT

III. SITUATION GEOGRAPHIQUE

Le département de Kolda se situe dans la région du même nom et est limité au Nord par le département de Médina Yoro Foula, à l'Est par le département de Vélingara, au Sud par la République de la Guinée Bissau et à l'Ouest par le département de Sédhiou et de Goudomp (cf. Carte 1). Il compte trois arrondissements (Dioulacolon, Mampatim et Saré Bidji) et 15 communes dont les 14 sont réparties entre ces arrondissements et la commune de Kolda qui est directement rattachée à la préfecture.

Le département s'étend sur une superficie de 3597 km². Comparé aux deux autres départements de la région, il reste le plus petit car ne couvrant que 26% du territoire régional après les départements de Médina Yoro Foula (34%) et de Vélingara (40%).

Carte 1 : Carte administrative du département de Kolda



IV. CARACTÉRISTIQUES PHYSIQUES, CLIMATIQUES ET HYDROGRAPHIQUES

1. Relief et types de sols : une zone avec des sols à dominances ferrallitiques

Constitué essentiellement de plateaux, de versants et de bas-fonds, le relief du département de Kolda est majoritairement dominé par les sols ferrallitiques localisés partout dans le département sauf à l'extrême Est. Typiques des milieux forestiers, les sols ferrallitiques au niveau du département sont généralement couverts d'une végétation assez dense. Ils offrent des possibilités pour pratiquer l'agriculture mais ils sont plus aptes à la pratique de l'arboriculture. D'autres types de sol existent aussi au niveau du département. Il s'agit des :

-Sols Peu évolues qui ont un horizon superficiel sableux grossier, une capacité de saturation faibles et sont favorables aux cultures de riz, maïs, haricot, patate douce et au maraîchage.

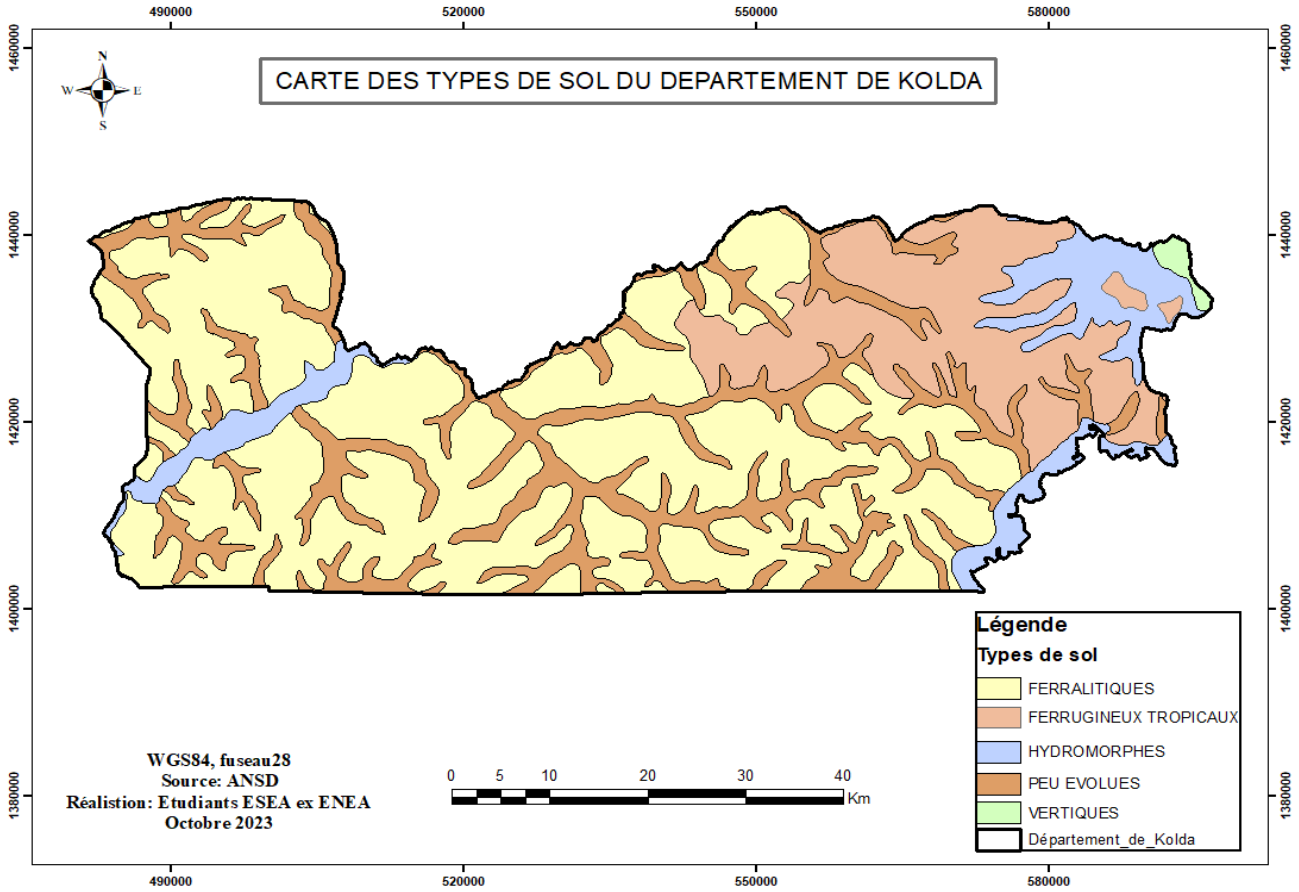
-Sols Ferrugineux Tropicaux qui sont favorables au parcours de bétails, à la culture de l'arachide, du mil, du maïs et du sorgho et nécessitent un apport en matière organique pour maintenir la fertilité du sol.

-Sols hydromorphes avec une fertilité moyenne et de bonnes réserves en eau, ils sont aptes à la riziculture, la culture du maïs, les cultures maraichères et fruitières, le sorgho et coton, mais ils sont difficiles à travailler avec les outils traditionnels.

-Sols vertiques qui sont des sols argileux avec une bonne fertilité et une bonne réserve en eau. Ils sont aptes aux cultures suivantes : riz, haricot, maïs, cultures maraichères, melon, pastèques, etc.

D'une manière générale, le département de Kolda regorge d'une gamme diversifiée de sols offrant d'énormes potentialités pour le développement de l'agriculture, de l'élevage et de l'arboriculture.

Carte 2 : Carte des types de sol du département de Kolda

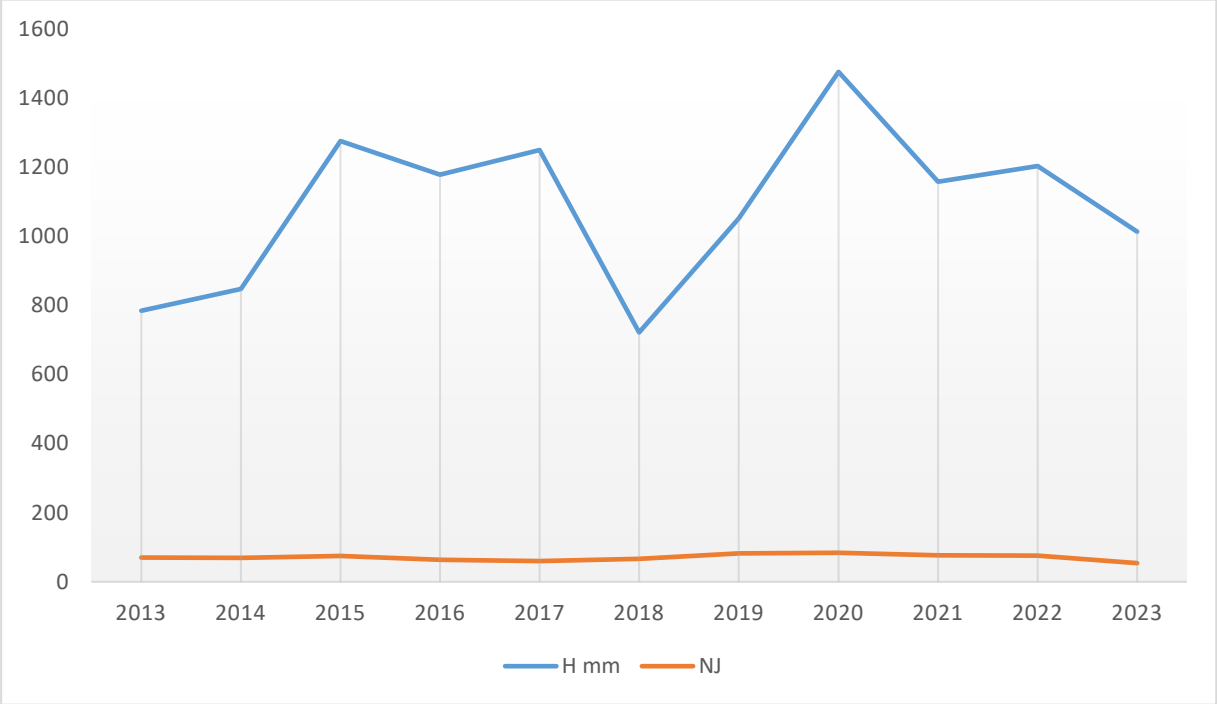


1. Climat et pluviométrie : une zone soudano-guinéen avec une pluviométrie en dent de scie

Le climat du département de Kolda est de type soudano-guinéen avec une saison des pluies qui part de juin à octobre durant laquelle, une intensité maximale des pluies est notée en août et en septembre, et une saison sèche qui s'étale sur la période de novembre à mai. Les températures maximales tournent au tour de 30 à 40° entre mars et septembre et les plus faibles varient de 25° à 30° de décembre à janvier.

Le département reçoit en moyenne 1087,055 mm de pluies sur les 10 dernières années. L'étude de la pluviométrie de 2013 à 2023 montre que cette dernière varie en dent de scie avec une forte évolution de la quantité de pluies passant de 784,6 mm à 1013,1mm. Toutefois, il est important de souligner que même si la quantité de pluies reçue a fortement augmenté, le nombre de jours de pluies a connu une baisse passant de 70 jours en 2013 à 50 jours de pluies en 2023.

Graphique 1 : Evolution de la pluviométrie dans le département de Kolda de 2013 à 2023



Source : Service Départemental de Développement Rural

2. Végétation et faune : une zone de la région naturelle de la Casamance

Faisant partie de la région naturelle de la Casamance qui se singularise par une couverture végétale abondante et diversifiée, le département de Kolda regorge d'énormes ressources végétales comme animales. Sa couverture végétale est constituée de strates arbustive, arborée et arborescente avec différentes formations telles que les forêts denses, forêts galeries et savanes arborée et arbustive.

Au-delà de ces formations végétales, il existe des écosystèmes particuliers comme la mangrove et les palmeraies. Le département compte aujourd'hui six (6) forêts aménagées et sept (7) forêts classées. Cette potentialité forestière fait de lui un département très riche en ressources animales, car une flore extrêmement importante constitue un cadre de vie favorable à la faune et contribue à sa croissance.

Par ailleurs, dans ces formations végétales les espèces animales que l'on retrouve le plus souvent sont regroupées en trois catégories. Il s'agit :

- des mammifères : phacochère, hippopotame, patas, cynocéphale, singe vert, cercopithèque hocheur, guib harnaché, lièvre, rat palmiste, porc-épic, civette, genette, mangouste, chat sauvage, hyène, céphalophe etc.

- des oiseaux : les tourterelles (à collier, maillée, vineuse, du cap, du bois, pleureuse…), les pigeons (de guinée, rônier, vert) ; ganga, francolin, pintade, poule de roche, pélican, calao, oies, dendrocygne, aigles pêcheurs, coucal du Sénégal, grue couronnée etc.
- des reptiles : les serpents, le varan du Nil, le varan des sables, les crocodiles etc.

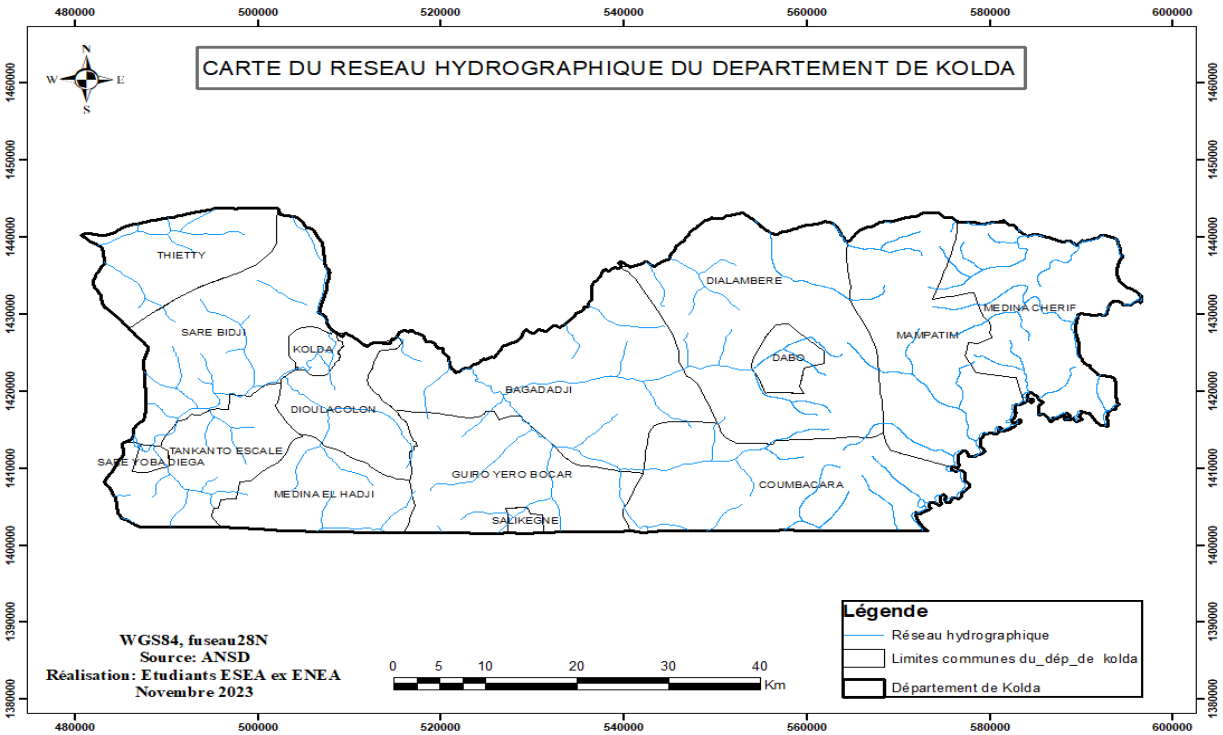
3. Ressources en eaux

Le département dispose d'importantes ressources en eaux de surface et souterraines. Le réseau hydrographique est composé du fleuve Casamance et ses affluents : le marigot de Saré Kouyatel, le Soungougrou, le Thiangol Dianguina, le Khorine et le Dioulacolon. De plus, on note également la présence de 7 cours d'eau situés de part et d'autre du département. Il s'agit de : Leeba, Kossy, Bananto, Bergal, Boufing, Guiloyel et Nema Dianfo.

Concernant les eaux souterraines, deux types d'aquifères existent au niveau du département. Il s'agit de la nappe phréatique et le maëstrichtien. La nappe phréatique a une profondeur estimée de 10 à 30 m et est exploitée à travers les puits traditionnels, quant au maëstrichtien il est capté le plus souvent par les forages à des profondeurs variant entre 100 et 150 m.

En somme, le département dispose d'importantes ressources en eau offrant ainsi, d'énormes possibilités pour la pratique de la pêche, du maraichage et pour le développement socio-économique du département.

Carte 3 : Carte du réseau Hydrographique du département de Kolda



V. ZONAGE

Le zonage est un procédé qui consiste à découper un terroir en sous-zones relativement homogènes. Il promeut un groupage de localités à vocation compatible à travers un critère discriminant appuyé par des critères secondaires ; c'est à travers ces critères que les dissemblances sur un territoire cible sont ressorties.

Les critères pour le découpage d'un terroir sont spécifiquement de types : socio-économiques, physiques et socio-culturels.

L'objectif du zonage est de ressortir les déséquilibres et les disparités spatiaux à l'échelle départementale pour une localisation des activités à installer ultérieurement dans les sous-zones retenues relativement homogènes dans leur ensemble.

Critère principal : Niveau d'équipements

Le découpage du département de Kolda, réalisé dans le cadre du zonage, a abouti à sa répartition en trois zones, chacune regroupant cinq communes. Ce découpage s'est basé sur le critère du niveau d'équipements, jugé comme le plus discriminant, car les caractéristiques biophysiques ou socioéconomiques ne permettaient pas une subdivision pertinente du territoire en zones.

Les équipements d'une localité influent fortement sur le niveau de vie des populations, densifiant ainsi leurs interactions.

Pour ressortir les disparités entre les différentes communes qui composent le département, l'outil d'audit à la gouvernance dénommé hiérarchisation des établissements humains a été utilisé. Dans l'optique de cette hiérarchisation, une classification par niveau est prise en compte, basée principalement sur les équipements éducatifs, sanitaires, de transport, marchands, sportifs, culturels et de jeunes et aussi le taux d'électrification en termes de localité pour chaque commune.

Les équipements du même type ont été classés en trois niveaux distincts en fonction à la fois de leur rareté et de leur importance. Le niveau supérieur regroupe les équipements rares et essentiels, suivis par ceux dont la présence est modérément constatée, puis par ceux présents dans la plupart des communes.

Suite à cela, une attribution de point selon le niveau d'équipements atteints est faite pour chaque commune du département.

Outil de l'Audit de la Gouvernance [réadapté]

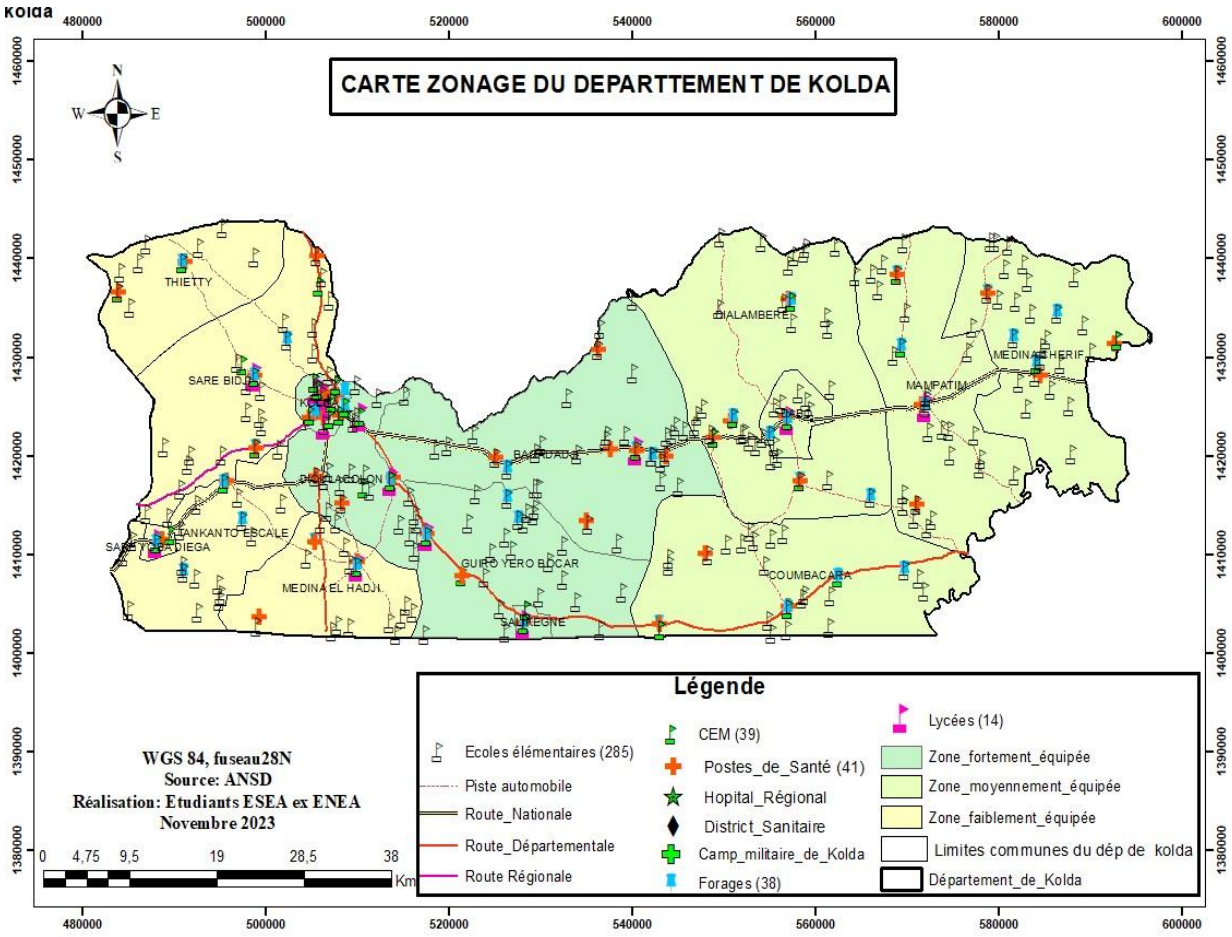
Tableau 2 : Hiérarchisation des établissements humains

Niveaux	Equipements éducatifs **A**	Equipements Sanitaires **B**	Equipements de Transport **C**	Equipements Marchands **D**	Equipements sportifs, culturels et de jeunes **E**	Energie (Taux d'électrification ; village) **F**
N3	N2+ Centre de formation	N2+ Centre de Santé	N2+ Station-Service	N2+ Boulangerie Moderne	Centre culturel	N2+]15%- 100%]
N2	N1+ Lycée	N1+ Pharmacie, Ambulance	N1+ Gare routière	N1+ Marché hebdomadaire	Foyer de Jeune	N1+]10%-15%]
N1	CEM	Poste de Santé	Piste latéritique	Marché Permanent	Stade Municipal	]0-10%]

Tableau 3 : Attribution de points

Localités	A	B	C	D	E	F	Totaux points
Thietty	1	1	1	1	2	1	7
Saré Bidji	2	1	1	0	1	1	6
Tankanto	1	1	1	0	2	2	7
Saré Yoba Djega	3	2	3	3	2	3	16
Médina El hadji	2	1	2	0	0	2	7
Dioulacolon	3	3	3	0	3	2	14
Bagadadji	2	1	1	2	2	3	11
Dialambéré	1	1	2	0	1	2	7
Salikégné	2	1	3	1	2	3	12
Coumbacara	1	1	1	0	1	1	5
Guiré Yéro Bocar	2	2	1	2	1	1	9
Dabo	3	2	2	3	3	3	16
Mampatim	2	2	1	2	2	3	12
Médina Cherif	1	2	1	0	3	1	8
Kolda	3	3	3	3	3	3	18

Carte 4 : Carte zonage du département de Kolda



Critères secondaires : Poids démographique et la proximité des communes

Outre l'établissement humain, d'autres critères ont été pris en compte (poids démographique et la proximité des communes) pour faire le zonage.

La proximité des communes a permis de répartir le département en trois zones composées chacune de 5 communes. Suite à cette répartition, il a été constaté que la zone fortement équipée abrite un plus grand nombre d'habitants, avec 172 284, représentant ainsi 53,10% de la population totale du département. En effet, le critère poids démographique conforte celui niveau d'équipements avec la volonté des populations à migrer vers les zones plus équipées, à la recherche d'ailleurs meilleurs.

Ensuite, vient la zone moyennement équipée qui compte une population de 79 998 habitants, soit 24,40%. Enfin, la zone faiblement équipée avec seulement 72 998 habitants, représente 22,50% de la population totale.

Carte 5 : Carte de la réparation du poids démographique

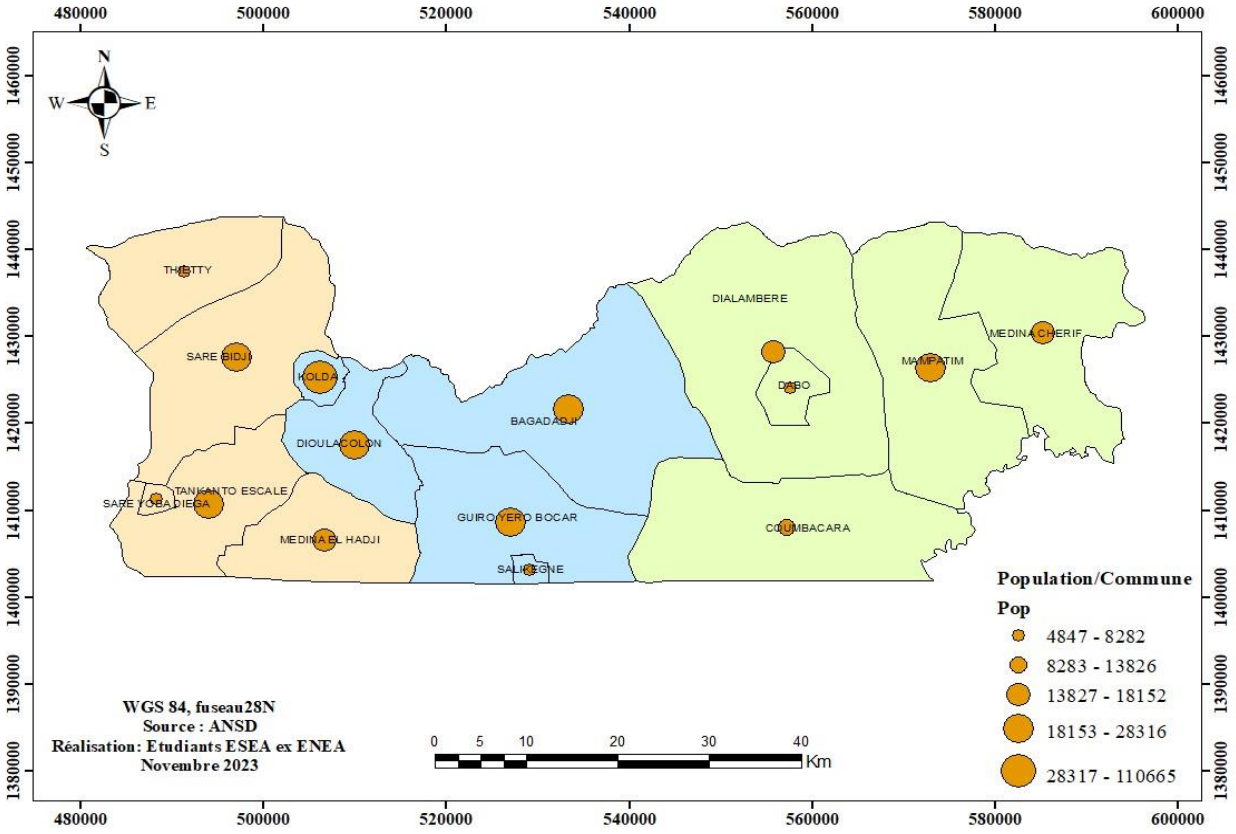


Tableau 4 : Répartition du poids démographique par zone

Zones / Variables	Zone faiblement équipée	Zone moyennement équipée	Zone fortement équipée
Communes	Thietty	Dabo	Dioulacolon
	Saré Bidji	Dialambéré	Bagadadji
	Tankanto Escale	Mampatim	Guiré Yéro Bocar
	Médina El hadji	Coumbacara	Saliké gné
	Saré Yoba Djega	Médina Cherif	Kolda
Population	72 998	79 998	172 284

VI. CARACTERISTIQUE DEMOGRAPHIQUE

1. Structure de la population : une population légèrement dominée par les hommes

Le département de Kolda présente une diversité au sein de sa population. D'après les résultats portant sur le cinquième recensement général démographique de la population, le département

de Kolda compte 324 434 habitants. La répartition de la population de Kolda par sexe est faite comme suit, 167 894 hommes et 156 540 femmes. Les hommes sont légèrement plus nombreux que les femmes dans le département de Kolda avec une différence de 11 354 personnes, soit 3,5%. Le rapport de masculinité de la population du département de Kolda est de 107,25 pour 100 femmes.

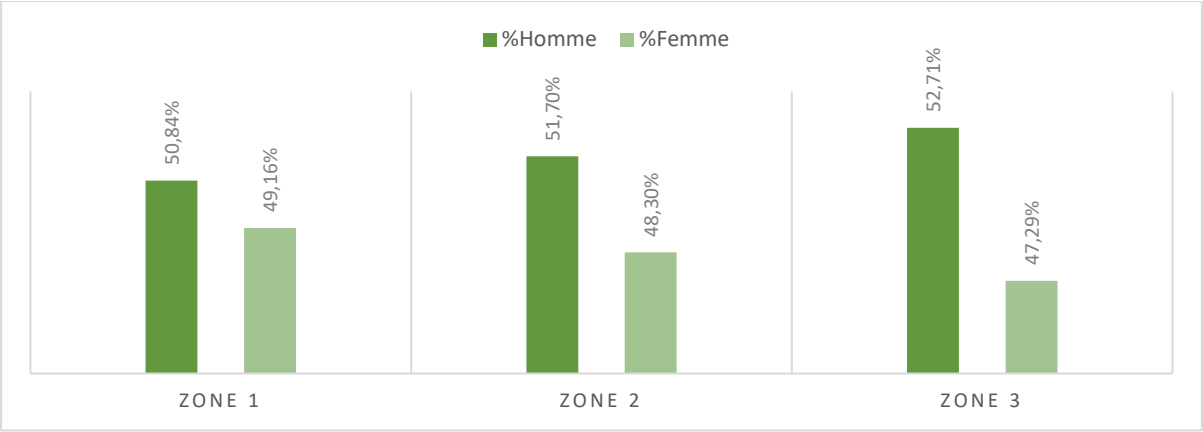
Tableau 5 : Répartition de la population par tranche d'âge et par sexe

Groupe d'âge	Hommes	%hommes	Femmes	%Femmes	Ensemble	Rapport de masculinité
[0-14]	65152	38,49	60075	38,4	125227	108,45
[15-29]	51299	30,47	46950	29,99	98249	109,26
[30-44]	32003	19,01	31118	19,88	63121	102,84
[45-59]	12800	7,62	11543	7,37	24343	110,88
60 et plus	6640	4,41	6854	4,38	13494	96,97
Totaux	**167894**	**100**	**156540**	**100**	**324434**	107,25

Source : Enquêtes ménages, ANSD, PDD Kolda 2023

Le graphique suivant renseigne sur la répartition par proportion de la population par sexe et par zones.

Graphique 2 : Répartition de la population du département par sexe et zone

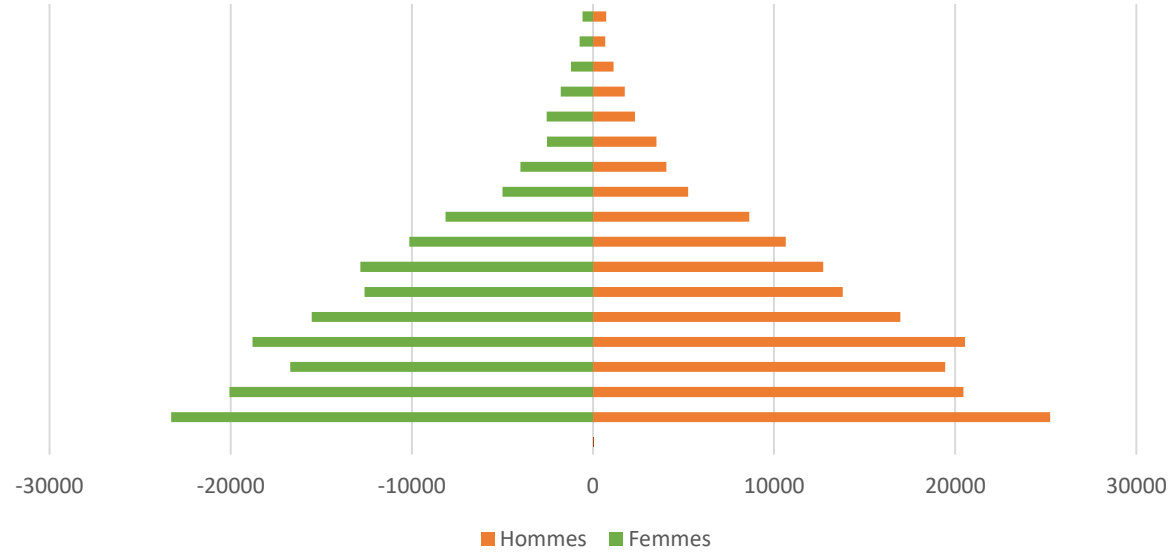


Source : Enquêtes ménages, ANSD, PDD Kolda 2023

2. Pyramide des âges : une population essentiellement jeune

La population sénégalaise est constituée essentiellement de jeunes ayant moins de 15 ans avec un pourcentage de 43%. Nous pouvons retenir que la population de Kolda est essentiellement constituée de jeunes, les moins de 15 ans représentent 38,6 % de la population.

Graphique 3 : Pyramide des âges



Source : Enquêtes ménages, Kolda 2023

3. Ethnie : une forte dominance des ménages Peuls

Kolda fait partie des localités qui ont une diversité linguistique remarquable. On retrouve les Diolas ; les Mandings, les Peuls, les sérères, etc.

Tableau 6 : Répartition des ethnies par zone

Langue	Zone faiblement équipée	Zone moyennement équipée	Zone fortement équipée
Diola	1%	2%	3%
Manding	6%	8%	11%
Pular	84%	85%	76%
Sérére	2%	1%	2%
Autres	6%	3%	8%

Source : Enquêtes ménages, ANSD, PDD Kolda 2023

4. Religion : une population à majorité musulmane

L'Islam et le Christianisme sont les deux religions existantes dans le département. Cependant, on note une forte présence des musulmans dans le département avec 99,61%.

Tableau 7 : Répartition de la population par religion

Religions	Zone faiblement équipée	Zone moyennement équipée	Zone fortement équipée
Chrétien	0.4%	0.4%	0.5%
Musulmans	99.6%	99.6%	99.5%
Total	100.0%	100.0%	100.0%

Source : *Enquêtes ménages 2023*

5. Migration : une commune répulsive

Depuis toujours, l'humanité a été en mouvement. Certaines personnes se déplacent pour trouver un travail ou d'autres perspectives économiques, pour rejoindre leur famille ou étudier. D'autres encore n'ont d'autre choix que de se déplacer face aux conséquences des changements climatiques (sécheresse, salinité des terres agricoles) ou à d'autres facteurs environnementaux. En effet, le programme de développement durable à l'horizon 2030 reconnait que la migration est un puissant moteur de développement durable, pour les migrants et leurs communautés. Elle apporte des avantages considérables sous forme de compétences, de renforcement de la main-d'œuvre, d'investissements et de diversité culturelle, et de contribuer à améliorer la vie des communautés dans leur localité d'origine grâce au transfert de compétences et de ressources financières. A cet effet, cette situation permet de confirmer le lien étroit entre migration et développement.

Selon l'organisation internationale pour les migrations (OIM), un « migrant » s'entend de toute personne qui, quittant son lieu de résidence habituelle, a franchi ou a franchi une frontière internationale ou s'est déplacé à l'intérieur d'un Etat, quels que soient :

- Le statut juridique
- Le caractère volontaire ou involontaire du déplacement
- Les causes ou motifs de déplacement
- Et la durée du séjour

Dans le département de Kolda, la situation de la migration se présente comme suit, parallèle au découpage du zonage effectué :

Tableau 8 : La migration

Éléments	Zone fortement équipée (2)		Zone moyennement équipée (3)		Zone faiblement équipée (1)	
Nature du solde migratoire (Entrées - Sorties)	Négatif		Positif		Négatif	
Destinations principales des flux centrifuges (sorties)	Dakar Espagne Gambie	44% 11,5% 7,5%	Dakar Diaobe Kolda ville	46% 20% 14%	Dakar Kaolack Gambie	31% 7% 7%
Motifs de déplacement pour les flux centrifuges	Education Travail Sante	46,9% 45% 5,4%	Travail Education Sante	48% 44% 6%	Education Travail Sante	67% 16% 3,6%

Source : Enquêtes ménages

Les indications majeures que révèlent le diagnostic de la situation migratoire du département sont :

- Une intégration sous régionale assez développée et principalement orientée vers la Gambie
- Un solde migratoire négatif dans les zones fortement et faiblement équipée, et positif dans la zone moyenne.
- En résumé les destinations majeures des personnes en déplacement sont Dakar, la commune de Kolda, l'Espagne, la Gambie et Kaolack
- Les flux de déplacement liés à la santé sont faibles tant sur la tendance de sortie que d'entrée, potentiellement due par un maillage assez bon de la carte sanitaire qui permet d'absorber les besoins sanitaires du territoire.

TROISIEME PARTIE : DIAGNOSTIC

I. PROFIL SOCIAL

1. Education

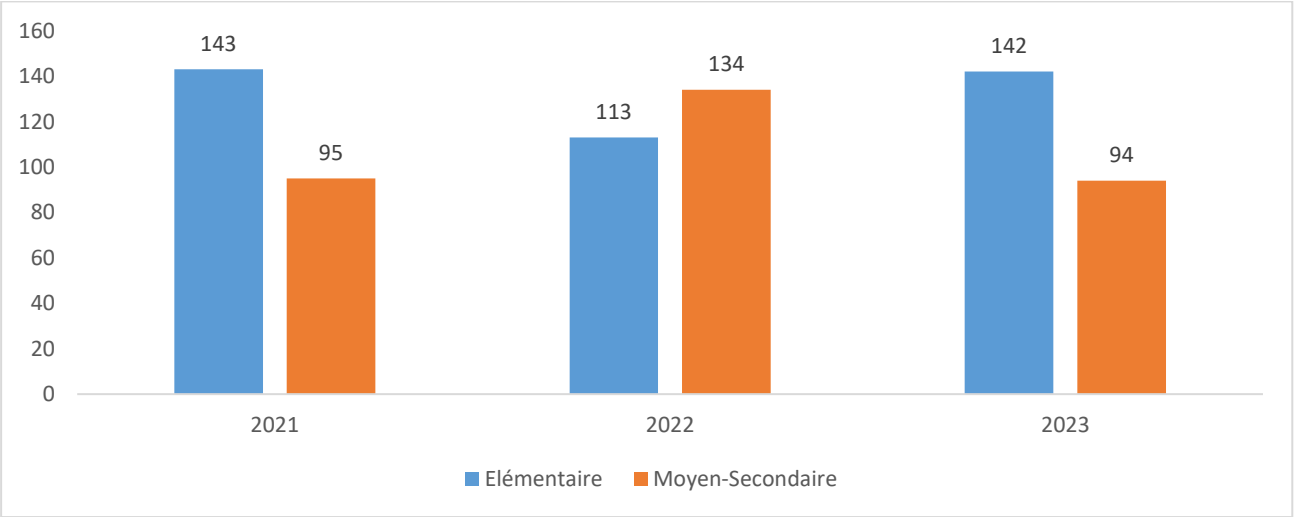
L'éducation est considérée comme un élément important du développement des personnes, d'où l'existence d'un droit à l'éducation. Un système éducatif performant est donc un avantage majeur. Inversement, être privé de l'éducation serait considéré comme un lourd handicap. Selon l'UNESCO, en 2022, 244 millions d'enfants n'ont pas accès à l'éducation. Le diagnostic du secteur de l'éducation dans le département de Kolda a révélé autant d'atouts que de contraintes. Cela est le fruit d'un ensemble d'efforts car 69% des dépenses du conseil départemental sur les 5 dernières années sont consacrées à l'éducation. Néanmoins, la résolution de certaines contraintes reste plus qu'urgente et serait de facto une source de perfection de ce domaine.
Le tableau ci-dessous revêt la synthèse de ce secteur dans le département.
Tableau 9 : Diagnostic du secteur de l'éducation

ATOUTS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTION
Existence de 59 écoles préscolaires, de 105 écoles élémentaires, de 18 CEM, de 9 lycées, de 2 centres de formation professionnelle, d'un lycée technique et de 7 structures de formation non formelle dans la zone fortement équipée Existence de 47 écoles préscolaires, de 118 écoles élémentaires, de 12 CEM, de 2 lycées et d'un centre de formation professionnelle dans la zone moyennement équipée Existence de 37 écoles préscolaires, de 70 écoles élémentaires, de 9 CEM, de 3 lycées et d'un centre de formation professionnelle Existence de cantines scolaires dans 61 écoles réparties dans 11 Communes avec 13022 élèves bénéficiaires Présence de plusieurs ONG dans le département qui interviennent dans le	Problème de tutorat et de mobilité pour certains élèves du moyen et du secondaire Manque de murs de clôture et de toilettes pour certaines écoles Abandon des élèves des cycles moyen et secondaire surtout les filles (11,4%). Présence d'abris provisoires (236). Nombre d'affectation des enseignants du public vers d'autres zones élevées Taux de redoublement de 16,6% au moyen largement supérieur à la cible régionale qui est de 10%	Clôturer les écoles qui n'en ont pas encore et y construire des toilettes Mettre en place des stratégies pour réduire l'affectation des enseignants qualifiés. Implanter un lycée dans la commune de Medina Chérif Régler le problème des abris provisoires qui sont actuellement au nombre de 142 à l'élémentaire et de 94 au moyen-secondaire. Mettre en place un système de renforcement pour les élèves de faible niveau. Encourager et accompagner les élèves dans les séries scientifiques

domaine de l'éducation (Counterpart International, TOSTAN, EDUCO, FAWE, SCOFI) Existence d'une bibliothèque publique gratuite au quartier zone lycée de Kolda mise en place par l'association BANOUNA BA. Un taux d'abandon de 6,7 au collège inférieur à la cible régionale qui est de 10 Un taux d'abandon de 9,9% au moyen supérieur à la cible régionale qui est de 10 Taux de réussite au CFEE 82,33% et au BFEM 93,25% supérieurs aux cibles régionales respectives de 72% et de 75%.	Taux de réussite au BAC inférieur à la cible régionale (36,42% pour 50%) Faible taux de transition à la seconde S	Installer des cantines scolaires dans la commune de Kolda, Thietty pour régler le problème de mobilité et d'abandon

Source : Ateliers communaux PDD Kolda, IEF Kolda, 2023

Graphique 4 : Evolution des abris provisoires dans le département durant les 3 dernières années



Source : IEF et IA Kolda, 2023

Etudier efficacement demande d'abord un bon environnement, un endroit adapté pour qu'il ait une concentration maximale. Au total, le département de Kolda compte 236 abris provisoires pour tous cycles confondus. Cela représente 4,8% des abris provisoires au niveau national. Etant

donné que les autorisations de nouvelles créations sont assujetties à la construction de salles de classe (programme zéro abri provisoire), le processus de remplacement des abris provisoires pourrait se terminer en fin 2027. Parmi ces 236 abris provisoires, 94 sont du niveau moyen-secondaire et par conséquence, du ressort du conseil départemental.

Tableau 10 : répartition des équipements éducatifs par zone

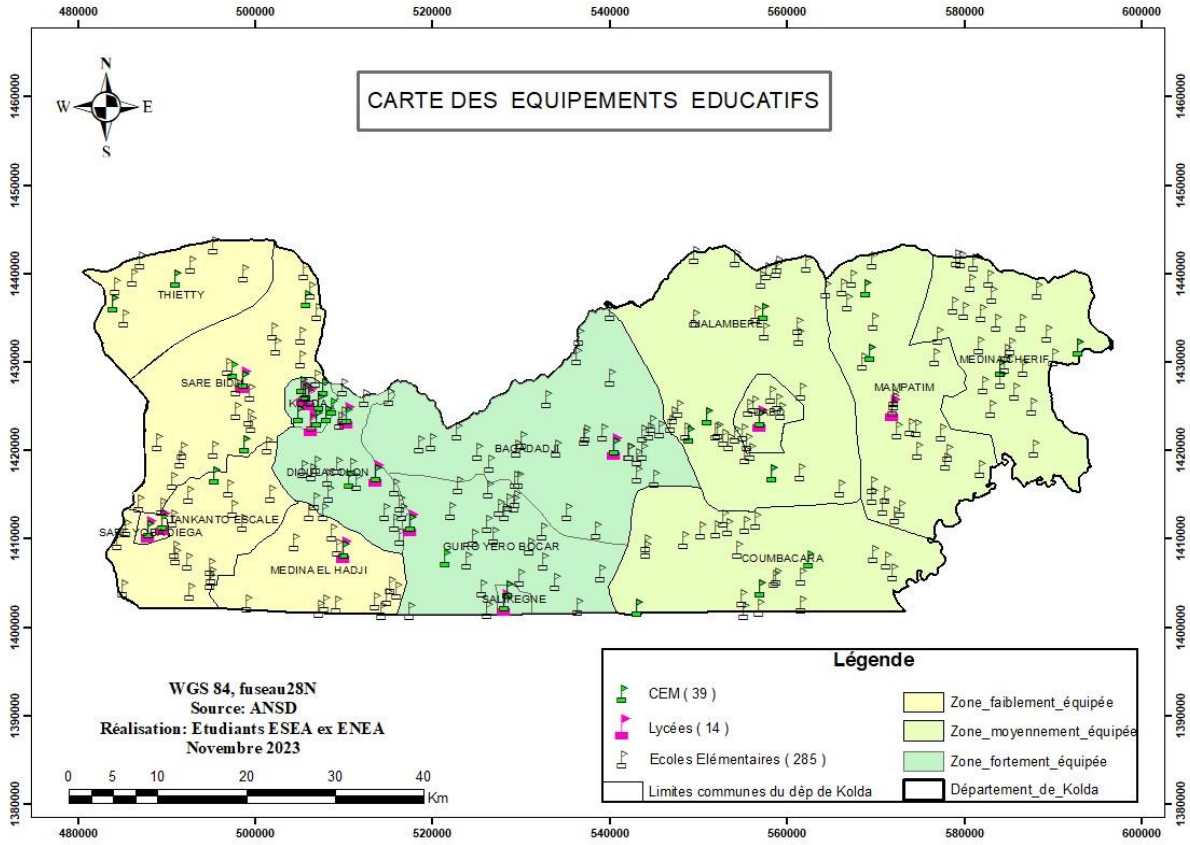
Zones	Communes	Préscolaire		Elémentaire		CEM		Lycées		Centre de formation		Structures de formation non formelle	
Fortement équipée	Kolda	33	59	32	105	11	18	4	09	2	03	6	07
	Dioulacolon	13		19		3		2		1		1	
	Bagadadji	10		30		1		1		-		-	
	Guiro Yero Bocar	1		22		2		1		-		-	
	Salikégné	2		2		1		1		-		-	
Moyennement équipée	Dabo	5		10	118	1	12	1	02	1	01		00
	Dialambéré	11		30		4		-		-		-	
	Coumbacara	4		22		3		-		-		-	
	Mampatim	20	47	27		2		1		-		-	
	Médina Chérif	7		29		2		-		-		-	
Faiblement équipée	Saré Bidji	16		27	70	3	09	1	03	-	01	-	00
	Thietty	2		9		2		-		-		-	
	Saré Yoba Djéga	3		2		1		1		1			
	Tankanto Escale	6	37	18		1		-		-		-	
	Médina Elhadj	10		14		2		1		-		-	
Total	Département		143	293		39		14		5		7	

Source : Ateliers communaux PDD Kolda, IEF Kolda, 2023

Tout apprenant doit pouvoir bénéficier d'équipements de qualité et d'un espace propice à l'apprentissage, qui s'avère également rentable dans le temps, non polluant et en harmonie avec l'environnement. Ce tableau ci-dessus représente la répartition des équipements éducatifs dans les trois différentes zones. Dans le département de Kolda, l'enseignement général se caractérise par la présence de 143 cases des tout-petits, de 293 écoles élémentaires, de 39 CEM, de 14 lycées et de 4 centres de formation professionnelle. Ces équipements éducatifs sont inégalement

répartis dans les 15 communes. La zone où se situe le chef-lieu département, Kolda, englobe près de 50% des équipements éducatifs. Ainsi, il serait important pour le conseil départemental, de mener une stratégie de maintien dans cette ladite zone et des stratégies d'accélération dans les deux autres zones (faiblement et moyennement équipée).

Carte 6 : Carte des équipements éducatifs



La lecture de cette carte montre nettement que les communes de la zone moyennement équipée sont, superficiellement, plus grandes que celles des deux autres zones. Avec seulement 2 lycées, le problème d'accès aux équipements éducatifs de l'enseignement secondaire se ressent le plus dans celle-ci. Pour le solutionner, il serait nécessaire d'implanter un lycée à Médina Chérif. Ce lycée pourrait non seulement accueillir les lycéens de ladite commune mais aussi ceux des communes voisines. Cela aiderait à régler le problème de mobilité et de tutorat qui, depuis quelques années, altère profondément l'apprentissage de plusieurs élèves de la zone.

Tableau 11 : Situation des indicateurs de performance

Cycles	Indicateurs de performance		Région	Département
Elémentaire	TBS	Filles	96,9	89,4
		Garçons	89,2	95,3
	CFEE	Filles	81,05	82,73
		Garçons	82,24	82,33
	Promotion		89,76	85,2
	Redoublement		1,21	1,8
	Abandon		9,05	13
Moyen	TBS	Filles	46,4	91,27
		Garçons	48,5	98,17
	BFEM	Filles	83,71	90,73
		Garçons	86,55	89,42
	Promotion		75,3	73,5
	Redoublement		18,04	16,6
	Abandon		6,7	9,9
Secondaire	TBS	Filles	20,1	23
		Garçons	22,4	19,4
	BAC		36,42	35,43
	Promotion		70,76	72,12
	Redoublement		19,19	21,3
	Abandon		10,05	12,4

Source : IA et IEF Kolda, 2023

Comparés à ceux de la région, les indicateurs de performance du département sont jugés bons car dépassant, pour la plupart, les cibles régionales. Les taux de réussite de 82,33% au CFEE et de 93,25% au BFEM sont supérieurs à ceux de la région qui sont respectivement de 81,61% et de 85,15%. Cependant, pour ce qui est du taux de réussite au BAC, on note qu'il est faible au niveau départemental comparé à celui de la région (35,43% contre 36,42%). Ainsi, les équipements éducatifs qui sont de la compétence du département sont constitués de collèges d'enseignement moyen, de lycées pour l'enseignement secondaire et des centres de formation professionnelle.

Les taux bruts de scolarisation à l'élémentaire, au CEM et au lycée sont respectivement de 92,35% ; 94,72% et 21,20% contre 93,0% ; 47,4% et 21,25% au niveau régional. Au niveau du

département, le TBS des filles dépasse celui des garçons alors qu'au niveau régional c'est l'inverse. Ex nihilo, un taux brut (TBS) élevé indique généralement un fort degré de participation, que les élèves appartiennent ou non à la tranche d'âge officielle. Ainsi, 49,35% (20288 élèves) des effectifs du moyen et 59,07% (7328 élèves) de ceux du secondaire de la région sont concentrés dans le département de Kolda. Le taux d'achèvement de 69,7% au primaire ODD411 dépasse largement la cible 3 (2017) qui est de 61,82%. Cependant, beaucoup d'efforts doivent se faire d'ici 2030 pour pouvoir atteindre la cible 4 (2030) qui est de 85%.

- **La formation professionnelle**

La formation professionnelle permet de développer et d'approfondir les compétences techniques et celles comportementales tout en améliorant le développement professionnel continu et la compétitivité. C'est dans cette optique que 4 centres de formation professionnelle et un lycée technique ont été créés dans le département de Kolda avec diverses offres. La diversité de ces offres reste intrinsèquement liée à la demande du marché.

A part le CRFP qui est pour toute la région, les autres 3 centres ont un effectif global de 534 élèves dont 439 filles, soit 82,20%.

Tableau de

Tableau 12 : Répartition des centres de formation professionnelle

ETABLISSEMENTS	FILIERES
CRFP	Mécanique Automobile
	Ouvrage Métallique
	Electricité
	Dessin Bâtiment
	Menuiserie Bois
LETPF Kolda	Mécanique Automobile
	Froid et Climatisation
CFP Kolda	Restauration
	Coiffure
	Habillement
	Agri-Elevage
CFP Dabo	Restauration
	Coiffure
	Habillement
	Agri-Elevage
	Développement Local
CFP Saré Yoba Diéga	Restauration
	Coiffure

	Habillement
	Agri-Elevage
	Développement Local

Source : CFP Kolda, 2023

Les offres d'éducation non formelle ne sont pas laissées en rade car il est noté de plus en plus la présence de daaras modernes et de centres d'alphabétisation.

- **Les daaras modernes**

En 2019, le Sénégal comptait plus de 100.000 talibés selon l'ONG Human Rights Watch. Pour assister cette importante partie des enfants du pays mais aussi pour assurer à tous l'accès à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et de promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie comme le stipule l'ODD4, l'Etat du Sénégal a pris l'option de moderniser les daaras et de les intégrer dans le système éducatif. Cette politique vient en appoint au secteur classique dans le cadre de la diversification de l'offre éducative et de la réalisation de l'objectif de scolarisation universelle à l'horizon 2030.

Dans le département de Kolda il y a 30 daaras modernes suivies dans l'IEF de Kolda avec un effectif total de 314 talibés dont 78 filles.

- **Les centres d'alphabétisation**

Ils sont plusieurs centres d'alphabétisation installés dans les écoles élémentaires des villages et ont permis l'enrôlement de 5850 apprenants dont 83% de femmes. Les cours se font pendant les heures de pause des écoles élémentaires et les week-ends. Hormis ces centres, il y a également des ONG dans le département qui participent à l'alphabétisation des populations. C'est le cas de TOSTAN qui, pour la plupart, alphabétise les populations autochtones avant de leur confier certains projets locaux.

2. Santé et action sociale

- Santé

Le département de Kolda dispose d'une carte sanitaire composée d'un hôpital de niveau II, de deux centres de santé dont l'un est du ressort des militaires, de 41 postes de santé couvrant 62 cases de santé, de 10 structures privées de santé et de 16 pharmacies privées. Cependant, on constate une forte concentration des infrastructures sanitaires dans la zone fortement équipée. Ainsi, cette situation s'explique par le statut de Kolda qui est le chef-lieu de région et de département.

Tableau 13 : Répartition des infrastructures sanitaires

Structures sanitaires	Zone faiblement équipée	Zone moyennement équipée	Zone fortement équipée	Totaux
Hôpital	0	0	1	1
Centre de santé	0	0	2	2
Poste de santé	7	14	20	41
Case de santé	26	22	14	62
Structure privée de santé	0	0	10	10
Pharmacie privée	1	3	12	16

Source : District sanitaire

Carte 7 : Carte de répartition des équipements sanitaires

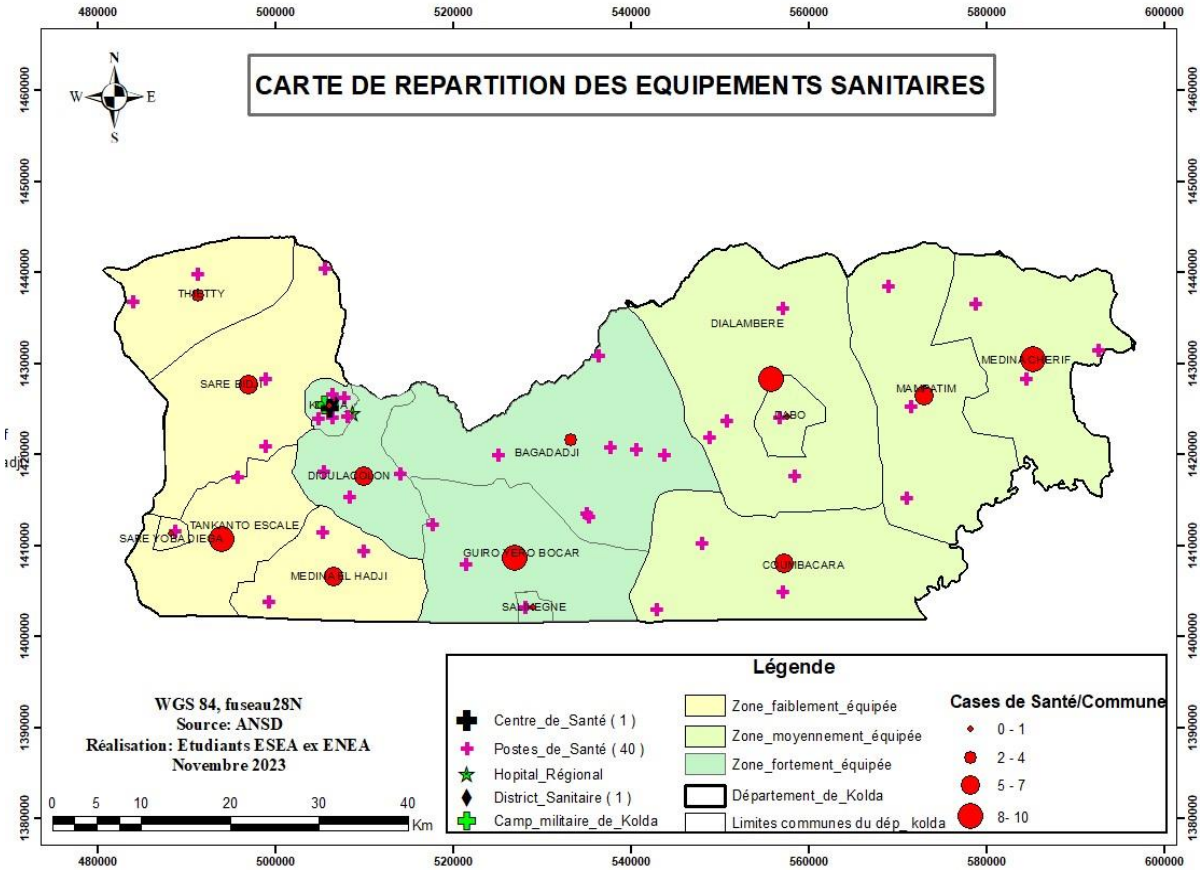


Tableau 14 : Répartition du personnel et d'équipements sanitaires

Personnels / Structures	Médecins	Infirmiers	Sage-femmes	Pharmaciens	Techniciens supérieurs de santé	Aide (infirmier, orthopédiste …)	Lits	Ambulances
Hôpital	21	37	31	6	13	34	149	3
District (centre de santé + poste de santé)	7	28	40	1	3	37	75	18

Source : Hôpital et district

- L'hôpital régional de Kolda compte 21 médecins de spécialités différentes dont : 1 urologue, 2 gynécologues, 1 pédiatre, 1 infectiologue, 1 cardiologue, 1 orl, 1 radiologue, 8 généralistes, 1 chirurgien généraliste, 1 néphrologue, 1 chirurgien orthopédiste, 1 chirurgien-dentiste ; 6 pharmaciens dont 1 pharmacien biologiste et 5 pharmaciens généralistes ; 13 techniciens supérieurs de santé dont 3 en néphrologie, 7 en biologie, 1 en génie sanitaire ; 2 en protège dentaire ; 37 infirmiers dont 2 infirmiers brevetés et 35 infirmiers d'état ; 31 sage-femmes et 34 aides-soignants. En plus, l'hôpital est équipé de 149 lits et de 3 ambulances.

Toutefois, il faut noter que le plateau médical de l'hôpital est faible car il manque des spécialistes tels que les ophtalmologues, les neurologues, les dermatologues mais aussi des lits et des ambulances.

- Quant au district, il compte 7 médecins dont 5 généralistes, 1 dentiste et 1 pharmacien ; 28 infirmiers d'état ; 40 sage-femmes ; 3 techniciens supérieurs ; 37 aides-soignants. En plus, on note aussi la présence de 276 « badiénes gokh » ; de 121 matrones ; de 117 ASC ; de 6 nettoyeurs hygiéniques, de 732 relais ; de 46 dépositaires ; de 116 DSDOM ; de 21 chauffeurs ; de 44 gardiens et de 46 vendeurs de tickets.

Tableau 15 : Situation de la couverture sanitaire

Situations / Rubriques	Normes OMS	Situations PNDSS (2019-2028)	Situations départementales	Déficits du département
Hôpital	1/150 000 hbts	1/402 228 hbts	1/324 434 hbts	1
Centre de santé	1/50 000 hbts	1/158 913 hbts	1/162 217 hbts	4
Poste de santé	1/10 000 hbts	1/11 455 hbts	1/7 913 hbts	0
Médecin	1/10 000 hbts	1/13 575 hbts	1/46 348 hbts	25
Sage-femme	1/300 FAR	1/2 233 FAR	1/1 952 FAR	220
Infirmier	1/3 000 hbts	1/5 942 hbts	1/11 587 hbts	80

Source : OMS et PNDSS (2019- 2028)

La couverture sanitaire du département de Kolda en matière d'infrastructures sanitaires et de personnels de santé n'est pas satisfaisante aux normes de l'OMS excepté des postes de santé. En effet, le département dispose d'un hôpital pour 324 434 habitants, or selon l'OMS un hôpital c'est pour 150 000 habitants d'où le déficit d'un hôpital dans le département.

De plus, nous notons un déficit de 4 centres de santé au niveau du département car un centre de santé couvre 162 217 habitants alors que pour l'OMS un centre de santé c'est pour 50 000 habitants. Ainsi, en ce qui concerne le personnel de santé, le département compte un médecin pour 46 348 habitants, ce qui donne un manque de 25 médecins selon les normes de l'OMS qu'est un médecin pour 10 000 habitants.

Également, le département compte une sage-femme pour 1 952 femmes en âge de reproduction ce qui donne un déficit de 220 sage-femmes comparé aux normes de l'OMS qu'est une sage-femme pour 300 femmes en âge de reproduction. Nous notons aussi un déficit de 80 infirmiers dans le département car un infirmier c'est pour 11 587 habitants alors que pour l'OMS un infirmier c'est pour 3 000 habitants.

- Action sociale

Le département de Kolda dispose sur le plan social un service départemental de l'action sociale et un centre de promotion et de réinsertion sociale.

Tableau 16 : Répartition des filets sociaux

Filets sociaux	Ménages bénéficiaires
Bourse de sécurité sociale	9 795/32 314

Couverture maladie universelle	10 715/32 314
Carte d'égalité des chances	350/5 795

Source : Enquête ménage

Selon la Banque Mondiale, les filets sociaux sont des systèmes de protection sociale qui aident les populations pauvres et vulnérables à affronter les crises et les chocs, trouver un emploi, investir dans la santé et l'éducation de leurs enfants et protéger ceux qui vieillissent.

Au Sénégal, dans l'optique d'une protection sociale, l'Etat a mis en place plusieurs politiques à l'instar de la PNBSF, de la CMU et de la CEC.

La PNBSF vise une meilleure répartition des richesses nationales, d'égalité, d´équité et de cohésion sociale en évitant l'exclusion.

La CMU quand à elle, offre la possibilité aux personnes les plus démunies de bénéficier d'une couverture du risque maladie. Cette initiative permet, en effet, aux personnes ayant souvent de faibles revenus (monde rural et secteur informel), d'être affiliées à un régime d'assurance maladie et de bénéficier des mêmes soins que les personnes affiliées aux autres régimes de sécurité sociale que sont les imputations budgétaires et les Instituts de Prévoyance Maladie (IPM).

En ce qui concerne la CEC, sa détention permet aux personnes vivant avec un handicap éligibles d'accéder à des services sociaux de base (santé, réadaptation, éducation, formation, transport, emploi et finances) et à d'autres programmes de filets sociaux (couverture maladie universelle, bourse de sécurité familiale).

Les ménages bénéficiaires des filets sociaux sont plus ou moins importants dans le département de Kolda. En effet, sur les 32314 ménages du département, 9795 bénéficient de la bourse de sécurité sociale soit une proportion de 30%. En outre, les bénéficiaires de la couverture maladie universelle tournent au tour de 10 715 ménages soit une proportion de 17% sur l'ensemble des 32314 ménages du département. En plus, pour ce qui est des ménages bénéficiaires de la carte d'égalité des chances, il faut noter d'abord que 5 795 ménages sur les 32314 du département ont au moins une personne vivant avec un handicap. Sur ce, 350 ménages bénéficient de la CEC soit une proportion de 15%.

Le système de protection sociale du Sénégal est basé sur la vision de la Stratégie Nationale de Protection Sociale (SNPS) qui stipule que « A l'horizon 2035, le Sénégal dispose d'un système de protection inclusive dans la culture nationale et garantie par l'Etat à travers les lois ».

L'inclusion se mesure par le processus dans lequel des efforts sont fournis pour réduire les inégalités et permettre la participation de tous. L'environnement doit être adapté aux besoins

des personnes en situation de vulnérabilité pour faciliter la vie quotidienne a tout individu. C'est dans ce sillage qu'il est noté dans le département de Kolda une importante couverture des services sociaux.

La Présence de partenaires techniques et financiers comme CARITAS, La Lumière, PAM, OIM, UNICEF, TOSTAN, Childfund, World vision, WAMI, Educo, USAID contribue à diminuer la famine, l'insécurité alimentaire et la malnutrition.

Cependant, la faible participation des collectivités territoriales pour la lutte contre la vulnérabilité ainsi qu'une certaine oisiveté des populations constitue des contraintes pour renforcer la résilience des communautés aux chocs et catastrophes.

L'objectif de l'Etat à travers le plan stratégique de la CMU est de de garantir à travers la mutualisation, l'accès des populations à un paquet minimum de soins ; et porter la couverture maladie à 75%. Toutefois des efforts d'appui par les C.T doivent être déployés dans le Département, car les mutuelles de santé rencontrent des difficultés dues aux dettes contractées auprès des officines, et des retards des subventions de l'Etat, ce qui freinent leur fonctionnement continue.

L'autonomisation des couches vulnérables et la sortie de l'ère assistanat du secteur action sociale pourraient être une réponse favorable. Sur ce, une meilleure gestion des fonds alloués aux personnes vulnérables ainsi que des campagnes de sensibilisation sur les initiatives communautaires est plus que nécessaire dans le département dans le but de mettre les citoyens les plus vulnérable dans une position de résilience beaucoup plus forte.

- Nutrition

Tableau 17 : Phases de la nutrition dans le département

Phases	Phase 1 (Minimale)	Phase 2 (Sous pression)	Phase 3 (Crise)
Description	Personnes qui parviennent à couvrir l'essentiel de leur besoin alimentaire sans recourir à des stratégies d'adaptation	Personnes capables de couvrir leur besoin alimentaire mais elles sont obligées de recourir à des stratégies d'adaptation	Insuffisance aigu et critique de l'accès à l'alimentation assortis d'une malnutrition grave inhabituel et un épuisement accéléré des avoirs relatif aux moyens d'existence
Population	214126	84353	25955
Pourcentage	66%	26%	8%

Source : SE-CNSA 2023

Phase 4 (Urgence) et Phase 5 (Famine) n'existe pas dans le département.

Le Sénégal cherche à résoudre les causes multiples et indépendantes de la malnutrition, telle qu'un accès insuffisant à la nourriture et des soins inadéquats pour les mères et les enfants.

Force est de constater que la région de Kolda fait partie des régions les plus touchées par la malnutrition. Ainsi, plusieurs projets de nutrition ont été lancés par le ministère de la Santé pour améliorer la nutrition dans le pays et garantir la sécurité alimentaire, parmi ceux, le projet intégré de nutrition dans les régions de Kolda et de Kédougou (PINKK). Ce projet est intervenu dans le département entre 2015 et 2020 en participant à l'amélioration des pratiques nutritionnelles pour les femmes et les enfants. Mais il est bien de noter que la prévalence de la malnutrition chronique chez les enfants de moins de 5 ans dans la région de Kolda s'élève à 32% alors que ce taux est de 17% au niveau national. Malgré ces interventions, le problème de la malnutrition reste toujours persistant dans le département ainsi un projet d'accompagnement de lutte contre celle-ci constitue encore une doléance des populations de cette zone du Fouladou afin d'éradiquer complétement ce fléau et sortir Kolda de la zone rouge des régions les plus touchées par la malnutrition.

Tableau 18 : Diagnostic de la nutrition

ATOUTS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTION
• Existence d'un hôpital • Existence de 2 centres de santé • Existence de 41 postes de santé • Existence de 62 cases de santé • Existence de maternités • Existence d'associations de personnes vulnérables (Dioulacolon, Kolda, Sare Yoba, Salamata) • Présence d'ONG intervenant dans la santé (childfund, world vision, wami, educo, La Lumière, tostan)	• Manque d'assistance des femmes enceintes (40 sage-femmes pour le département) • Déficits d'ambulances (18 pour 44 structures de santé) • Déficit d'un hôpital (1 pour 324 434 hbts) • Déficit de 4 centres de santé (2 pour 324 434 hbts) • Déficit de 25 médecins (7 pour 324 434 hbts) • Déficit de 220 sage-femmes (40 pour 78 068 FAR) • Retard de remboursement dans le cadre de la CMU • Manque d'électricité dans les postes de santé de Coumbacara et de Thiétty • Faible taux de couverture des personnes vulnérables	• Construire des maternités dans les postes de santé • Doter d'ambulances médicalisées aux postes de santé • Plaidoyer pour la construction d'un hôpital • Plaidoyer pour la construction de 4 centres de santé • Plaidoyer pour le recrutement de 25 médecins • Recruter 220 sage-femmes • Plaidoyer pour la réduction les délais de remboursement de la CMU • Plaidoyer pour l'électrification des communes de Coumbacara et Thiétty • Faciliter l'accès à la CMU, à la carte d'égalité des chances et à la bourse de sécurité familiale aux personnes vulnérables

3. Habitat et cadre de vie

Durant ces dernières années, l'urbanisation a beaucoup marqué le paysage des établissements humains au Sénégal. Elle se manifeste par une forte croissance démographique dans les villes et varie de région en région selon le cadre et l'espace éco-géographique. Le département de Kolda a un taux d'urbanisation de 38,4 % qui est plus élevé que la moyenne régionale (28,9%), ce qui prouve que c'est le département le plus urbanisé de la région.

Cependant, ce taux est en dessous du taux d'urbanisation du Sénégal qui est de 45%. Cela prouve que le département de Kolda est un département rural mais qui tend vers la modernisation. Ceci peut se voir sur sa typologie d'habitat et le cadre de vie avec une amélioration des constructions. Il est alors en cohérence avec l'ODD 11 du Sénégal « réhabiliter et à planifier les villes et autres établissements humains de manière à favoriser la cohésion communautaire et la sécurité personnelle, tout en stimulant l'innovation et l'emploi. La politique de promotion immobilière et foncière vise la production d'unités d'habitats à coût abordable, en mettant en place un système de financement, permettant aux ménages, notamment les plus modestes, d'accéder à un toit ou au foncier aménagé. Le rôle économique du logement reconnu à travers l'érection de l'habitat social en secteur prioritaire porteur de croissance dans le PSE va donner un second souffle aux villes et territoires ». D'après les enquêtes ménages nous pouvons spécifier les types de logement dans les différentes zones du département.

Tableau 19 : Répartition du type de logement par zone

Zones	Types de logement					
	Appartement dans un immeuble	Baraque	Case	Maison à étage	Maison basse	Total
Zone fortement équipé	0,2%	2,0%	6,0%	5,07%	37,7%	53,7%
Zone moyennement équipé	0,00%	2,0%	7,2%	0,4%	14,7%	23,1%
Zone faiblement équipé	0,00%	4,1%	6,7%	0,4%	13,5%	22,9%
Total	0,2%	8,1%	19,9%	5,9%	65,9%	100%

Source : enquêtes ménage, PDD Kolda 2023

Le logement est un moyen de différenciation sociale, cela se voit après exploitation de la base de données en répartissant les types de logement par zone dans le tableau ci-dessus. Sur ce, il est possible de constater que le département de Kolda tend petit à petit vers la modernisation avec un habitat à dominance de maisons basses (65,9%) suivi respectivement par les cases (19,9%), les baraques (8,1%), les maisons à étage (5,9%) et en dernier lieu les appartements dans un immeuble qui sont représentés par une petite proportion (seulement 0,2 % dans la zone fortement équipée). Les maisons basses et les maisons à étages sont plus représentatives dans la zone fortement équipée (37,7% et 5,07%), les baraques dans la zone faiblement équipée (4,1%) et les cases dans la zone moyennement équipement (7,2%).

Tableau 20 : Diagnostic de l'habitat et cadre de vie

ATOUTS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTIONS
• Vaste étendue du territoire • Dynamique dans les constructions en dur • Ce qui favorise l'urbanisation • Disponibilité des matériaux de construction des cases et baraques	• Dominance de l'habitat spontané • Occupation irrégulière de l'espace • Mode d'évacuation des ordures ménagères inadéquat • Insuffisance des infrastructures de base • Absence de programme de construction de logements sociaux • Faiblesse d'équipement	• Prolonger l'électrification et l'aménagement des espaces publiques • Faciliter la diaspora dans leurs projets d'accéder à la propriété en créant des banques d'épargne. • Assainir les zones • Mettre en place un plan de lotissement

Le département de Kolda est caractérisé par une vaste étendue de son territoire à l'exception de la commune de Kolda qui, sous peu, sera obligée d'adopter la construction verticale. L'abondance de la forêt aussi facilite la construction des toits surtout dans la zone faiblement équipée. Néanmoins, il est confronté à un certain nombre de difficultés marquées surtout par l'insuffisance des infrastructures sociales de base, le manque d'assainissement se matérialisant par l'abondance des dépôts sauvages des ordures ménagères et des eaux usées dans les rues, mais aussi la dominance de l'habitat spontané dans les quartiers et villages non alignés. Ainsi, face à ces difficultés, les populations doivent être secourues en prolongeant l'électrification et l'aménagement des espaces publiques, assainir les zones et mettre en place un plan de lotissement.

4. Hygiène et assainissement

La situation de l'assainissement dans le département de Kolda est alarmante, car, parmi ces 15 communes, seules deux (Kolda et Dialambéré) disposent d'un réseau pour l'évacuation des eaux pluviales**.**

L'absence de réseau d'évacuation des eaux pluviales dans les 13 communes occasionne une forte érosion hydrique et des inondations surtout dans les quartiers et villages se trouvant dans les bas-fonds.

- **La gestion des eaux usées**

Dans le département le taux d'accès des ménages à l'assainissement individuel est de 96%. Ainsi, 34% des ménages disposent de latrines traditionnelles et 62% des toilettes modernes. En termes de zones, le taux d'accès à l'assainissement individuel est plus important dans la zone fortement équipée (98%) suivie de la zone moyennement équipée (97%) et enfin la zone faiblement équipée (92%).

Néanmoins, malgré ce fort taux d'accès à l'assainissement individuel, 4% des ménages n'ont ni latrine ni toilette moderne.

Par manque de réseau d'assainissement collectif, 68% des ménages déversent leurs eaux usées domestiques dans la rue, 19% dans un réseau d'évacuation des eaux pluviales, 9% dans une fosse, 4% dans un trou creusé.

Cette situation constitue un véritable problème environnemental comme social, étant donné que ces eaux usées renferment beaucoup de bactéries qui pourraient à la longue polluer la nappe phréatique au niveau des bas-fond et compromettre la santé des populations.

- **La gestion des ordures**

Pour ce qui concerne la gestion des déchets, malgré la présence effective de la SONAGED dans toutes les 15 communes du département, des efforts restent à fournir pour qu'il y'ait un département propre.

En effet, la collecte des ordures par camion ou tricycle est assurée uniquement pour 35% des ménages. Exceptées les communes de Kolda, de Dabo et de Mampatim, les autres ne disposent pas de point de décharge autorisé, c'est toujours le système traditionnel qui y demeure, c'est-à-dire, 3% des ménages pour se débarrasser de leurs ordures utilisent des charrettes. D'autres procèdent par enfouissement (1%) ou incinération (4%). Ceci n'est pas une solution idoine dans un contexte mondial marqué par les changements climatiques dont la réduction des fortes émissions de gaz à effet de serre comme le CO2 demeure nécessaire pour atténuer ces conséquences.

De plus, par faute de moyens de transport, 57% des ménages déposent leurs ordures devant et derrière leur maison et ce phénomène est bien présent dans toutes les communes du département.

Il est aussi important de souligner qu'au niveau du chef-lieu du département, le phénomène d'incinération persiste à l'intérieur des quartiers surtout durant la saison des pluies où l'état des routes demeure impraticable pour les camions de ramassage.

Cette situation montre qu'il reste encore beaucoup d'efforts à fournir dans le cadre de l'assainissement pour atteindre l'ODD 6 c'est-à-dire, garantir l'accès de tous à l'eau et l'assainissement et gérer les ressources en eau de façon durable.

Tableau 21 : Diagnostic de l'assainissement

Atouts	Contraints	Hypothèses
• Existences de réseau d'évacuation des eaux pluviales • Fort taux d'accès des ménages à l'assainissement individuel • Présence effective de la SONAGED dans les 15 communes • Existence de 3 points de décharges autorisé (Kolda, Dabo et Mampatim)	• Insuffisance du linéaire du réseau d'évacuation des eaux pluviales • Manque de réseau d'assainissement collective • Erosion hydrique • Insuffisance des points de décharges autorités (3/15) • Insuffisance des camions de la SONAGED (7 camions pour le département)	• Augmenter le linéaire du réseau d'évacuation des eaux pluviales • Mettre en place un réseau d'assainissement collectif dans toutes les communes • Aménager un point de décharge autorisé pour chacune des 12 autres communes • Augmenter le nombre de camions de la SONAGED

5. Hydraulique

Actuellement, le département de Kolda affiche un taux de couverture en eau potable de 71,36%, en nette hausse par rapport au chiffre de 64,9%, enregistré en 2017 (selon le service régional de l'hydraulique). Cette évolution découle des efforts considérables déployés notamment la mise en place de nouvelles infrastructures hydrauliques. Ceci se traduit par une augmentation du nombre de forages, passant de 25 à 38. Toutefois, le secteur de l'hydraulique doit faire face à plusieurs défis qu'il est essentiel de relever.

D'après les enquêtes menées, on constate que 62% des ménages du département se procurent en eau à partir des puits. Cependant, ce pourcentage est plus élevé dans la zone faiblement équipée que la moins équipée, où 79% des foyers utilisent cette source. La zone moyennement

équipée, malgré ses 18 forages, affiche également un taux élevé, 71% des ménages puisant ce liquide précieux des puits.

Pendant les douze derniers mois, il est important de souligner que 50,58% des ménages ont parfois fait face à des pénuries d'eau potable pour leurs besoins domestiques, tandis qu'une proportion de 25,34% a souvent été confrontée à cette situation.

Tableau 22: Répartition des forages en fonction des zones

	Zone faiblement équipée	**Zone moyennement équipée**	**Zone fortement équipée**	**TOTAL**
Forages	10	18	10	**38**

Source : Division Régionale de l'hydraulique

Tableau 23 : Sources d'approvisionnement en eau

Sources	**Zone faiblement équipée**		**Zone moyennement équipée**		**Zone fortement équipée**		**Ensemble**	
	Effectif	Pourcentage (%)	Effectif	Pourcentage (%)	Effectif	Pourcentage (%)	Effectif	Pourcentage (%)
Puits	5827	79	5291	71	8787	51	19905	62
Eau de robinet	1480	20	2110	28	8567	49	12094	38
Point d'eau	63	1	63	1	0	0	189	1

Source : Enquêtes ménages, PDD Kolda

<u>Carte 8</u> : Carte de la répartition des forages dans le département de Kolda

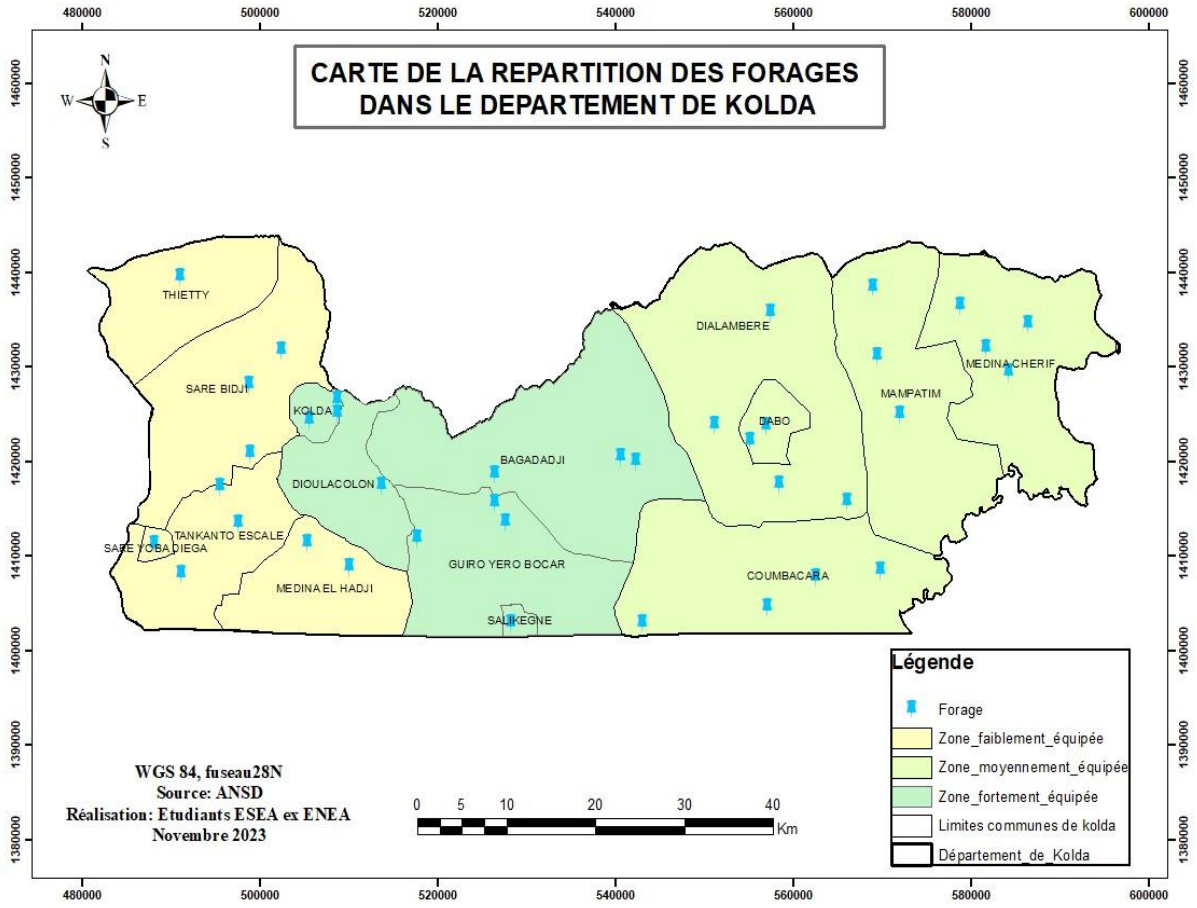


Tableau 24 : Diagnostic de l'hydraulique

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solution
• Le département compte 38 forages en plus de ceux de Kolda (26 forages en 2015) • Taux de couverture en eau potable de 71,63% (64,9% en 2017) dans le département • Extension du réseau d'Approvisionnement en Eau Potable (AEP) dans plusieurs communes • Présence de programmes intervenant dans l'hydraulique (USAID/PEPAM, PNDL, PEPAM-UE, AGETIP/KFW…) • Programme de réalisation de branchements sociaux • Existence de puits modernes (mini forages)	• Grande dispersion de l'habitat • Taille des villages (trop petits) et leur nombre d'habitants réduit • Non fonctionnalité de certains forages (4 forages) • Absence d'une bonne gestion des COPIFOR (ex ASUFOR) • Mauvaise qualité de l'eau • Coupures récurrentes • Cherté des branchements individuels	• Réhabiliter les forages en panne (Médina El Hadj, Dioulacolon, Bagadadji, Mampatim) • Etendre le réseau d'adduction des forages dans les communes de Thietty, Sara Bidji, Takanto Escale, Médina El Hadj, Guiro Yéro Bocar, Coumbacara, Médina Chérif • Redynamiser les COPIFOR • Améliorer la qualité de l'eau • Augmenter le nombre de branchements sociaux

6. Jeunesse, sport et loisir

Kolda étant un département dont 44,56% de sa population sont âgées entre 15 et 40 ans, l'épanouissement de cette forte proportion nécessite des investissements socioculturels importants. Le code général des collectivités territoriales en son article 308 prévoit un certain nombre de compétences allouées aux départements sur la jeunesse et sport.

En termes d'infrastructures de jeunesse, le département de Kolda compte un Centre Départemental d'Education Populaire et Sportive (CDEPS), Cinq (5) Foyers de jeunes et un Centre Conseil Adolescents (CCA). Parallèlement, on note la présence d'une association des étudiants dans toutes les communes bien que l'ASEPROK (Association des Etudiants pour la Promotion de Kolda) reste la plus grande entité regroupant plus de 1000 étudiants.

S'agissant des sports et des loisirs, Kolda abrite un stade régional sis dans le chef-lieu de région. Le département dispose, en outre, de dix (10) stades municipaux en 2023 dont deux en cours de construction. On dénombre également 3 aires de jeu, 3 terrains clôturés, 2 salles de gymnastique et 4 stadium.

Toutes les disciplines sportives sont pratiquées dans le département, du football à handisport en passant par l'athlétisme, le karaté et la lutte.

En 2023, les disciplines sportives pratiquées dans le département de Kolda tournent fondamentalement autour des sports collectifs (Football, Basketball, Handball et Volleyball), de combat (Karaté, Taekwondo, Kung-fu, Judo et lutte), scolaires, de vacances et de boules. Ainsi, un nombre important d'associations découle des Associations sportives et Culturelles (ASC) enregistrant l'effectif le plus grand, soit 397 associations dans le département de Kolda. Les clubs AS Kolda et Pépinière FC représentent Kolda respectivement en national1 et en championnat régional. Les sports de combat et collectifs, gérés par la ligue régionale de Kolda, viennent en deuxième position avec respectivement 14 et 7 centres de formation sportive. Il est bien de noter que le Taekwondo reste la seule discipline qu'excelle Kolda au niveau national avec trois médailles d'or. Par ailleurs, au niveau départemental, les associations et centres de formation sportifs sont essentiellement concentrés dans les communes de Kolda, Médina Cherif et de Dioulacolon.

En résumé, le sous-secteur sport reste assez dynamique dans le département de Kolda avec plusieurs activités d'animation mais celui-ci souffre principalement de manque d'infrastructures modernes et d'équipements.

Tableau 25 : Diagnostic du secteur Jeunesse, Sports et loisirs

ATOUTS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTION
• Présence de Stade régional omnisport à Kolda • Une population jeune (44,56% de la population sont âgées entre 15 et 40 ans) • Présence d'espaces de Loisirs à Kolda (3) • Existence des Terrains de football dans tous les villages • Existence de stade municipal dans 10 communes	• Insuffisance des maisons de Jeunes (5 pour tout le département) • Difficultés d'accès au crédit pour les jeunes • Insuffisance d'espace de loisirs • Déficit de personnel dans le CDEPS	• Renforcer les moyens matériels • Faciliter les procédures d'accès au crédit pour les jeunes • Redynamiser les structures de jeunes déjà existantes (Maison de jeunes et CDEPS) • Subventionner les équipes du département

• Diversité des sports pratiqués (Football, Basket, Handball, Karaté, etc.) • Présence de programmes de l'Etat (PEJA/ANPEJ/ADPME/FONGIP) • Présence d'ONG telles que UNICEF, ENDA JEUNESSE SANTE, TOSTAN • Existence de 125 Clubs de Jeunes filles très dynamiques • Existence de 5 Espaces Ado • Existence d'une association départementale d'étudiants ASEPROK	• Faiblesse dans les relations partenariales • Manque de matériel et d'équipement pour les ASC • Manque d'initiative entrepreneuriale des jeunes • Insuffisance de la subvention des étudiants	• Appuyer les Clubs pour les compétitions nationales • Faire la promotion du sport en accompagnant les jeunes en équipement sportif • Implanter dans chaque commune une maison de jeunes • Augmenter la subvention des étudiants

7. Culture

Le secteur de la culture est un pilier important dans le processus intégré, endogène et durable du développement. Elle permet de valoriser l'identité des acteurs sociaux liés par l'histoire, la langue et des pratiques communes. Dans sa logique transversale d'actions, elle devrait permettre une meilleure prise en compte des valeurs éco-citoyennes et sociales, par la sensibilisation sur les défis mondiaux actuels tels que la migration internationale, l'insécurité régionalisée, et les changements climatiques. Pour réussir ce pari de développement, il est indispensable de passer par les canaux culturels de communication tels que le théâtre, la musique et la littérature. A Kolda, le diagnostic se présente selon la séquence suivante :

- Inventaire des équipements de culture dans le département

  Le répertoire des équipements dédiées à la culture au niveau du département est effectué selon le canevas suivant :

Tableau 26 : Les équipements culturels du département de Kolda

Désignation	Nombre	Emplacement
Foyers culturels	2	Dabo, Bagadadji
Musée	1	Kolda
Bibliothèque et centre de documentation	1	Kolda

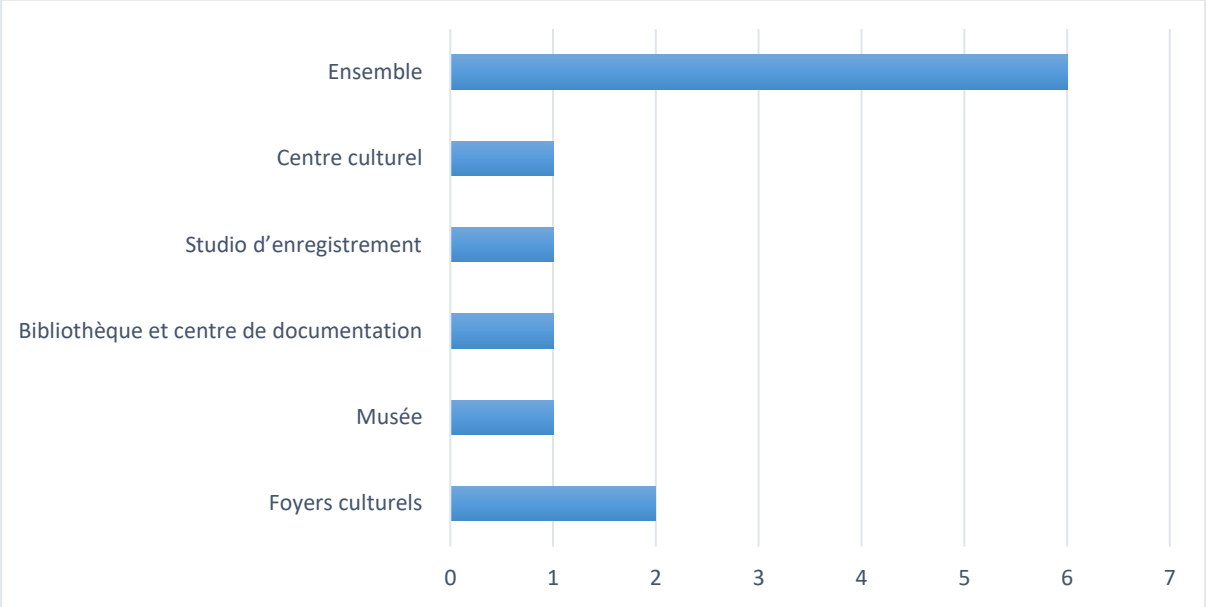
Studio d'enregistrement	1	Kolda
Centre culturel	1	Kolda
Ensemble	6	-

Source : Atelier communaux, PDD 2023

Ce tableau montre la situation numérique et la répartition spatiale des équipements destinés à la promotion de la pratique culturelle dans le département de Kolda. Il révèle un ratio de 2/15 foyers, et permet de confirmer un état de non fonctionnalité de la culture dans les affaires de gestion des collectivités territoriale (Communes).

De cette analyse s'ajoute aussi la concentration de ces unités au niveau du chef-lieu de département (Kolda), d'où le besoin de construire ces foyers dans les autres communes du fait qu'elle représente un domaine de compétence fondamental pour ces dites entités décentralisées.

Graphique 5 : Inventaires des équipes (Culture)



Source : Atelier communaux, PDD Kolda 2023

Tableau 27 : Nouveaux sites et monuments à proposer

Arrondissement	Commune	Village/Commune	Dénomination du site ou du monument proposé au classement
	Kolda	Doumassou	Arbre Moussa Molo Baldé
Mampatim	Mampatim	Saré Amadou	Les grottes des Princes

Source : Centre culturel régional, 2023

Cette classification revêt tout son sens du fait qu'elle est corrélée à la politique internationale de la culture pilotée par l'UNESCO qui promeut l'identification, la protection et la préservation du patrimoine culturel des différentes régions du globe.

Dans le prolongement de la volonté des acteurs à promouvoir le potentiel culturel du département de Kolda, il existe une pluralité d'évènements énoncés comme suit :

- Festival de la culture à Kounkandé
- La nuit du violon
- Un concert mixtape annuel pour la promotion de la musique à Kolda
- Une soirée culturelle Diembou Fouladou

Partie intégrante des compétences transférées au département, la culture est un sous-secteur crucial dans la planification du développement des territoires. Son importance et sa prise en compte dans l'atteinte des objectifs de développement diffèrent d'une collectivité à une autre. Ainsi, la situation relative à l'intervention du conseil départemental pour la culture nous montre que la valeur moyenne investie dans la culture entre 2015 – 2023 est égale à 2.930.000F. De là, nous obtenons par extension un accroissement budgétaire du financement de la culture égal 11,66% au cours des cinq dernières années.

Cette situation confirme la volonté du conseil départemental à appuyer le développement durable de la culture à Kolda en assurant en partie le financement des besoins exprimés dans ce sous-secteur.

Cet accompagnement financier fait pour la promotion de la culture à Kolda a permis d'atteindre de manière non négligeables les objectifs fixés dans l'ODD16 dont l'axe principal vise à promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et inclusives aux fins du développement durable.

Tableau 28 : Diagnostic de la culture

ATOUTS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTION
• La diversité des acteurs (musiciens, troupes de théâtres, danseurs, griots traditionnels etc.) • Forte fréquentation de la salle de lecture du centre culturel régional par les jeunes du département	• Faible collaboration des instances culturelles avec les organisations de jeunes (ASC et inspection de la jeunesse) pour une meilleure valorisation du potentiel culturel du département • Non-participation effective des acteurs culturels locaux à	• Accompagner la conception d'une base de données complète des différents groupes d'acteurs et des sites historiques du département de Kolda. • Redynamiser l'organisation de l'orchestre départemental

• Existence d'un potentiel évènementiel avec des journées dédiées à la culture • Encadrement et formation des acteurs par le centre régional culturel • Diversité ethnique marqué par la présence des Peulhs, Mandingues. Diolas, Diahanké etc. • Préservation du patrimoine immatériel local • Présence d'un musée culturel et d'un centre de documentation	des évènements d'envergure national et/ou international • Très faible accompagnement financier et technique pour la réalisation des équipements culturels et des activités afférentes, par les ONG et les collectivités territoriales (Niveau commune) • Nombre réduit des foyers culturels dans les communes (2/15)	• La construction d'une salle mixte de formation et d'encadrement, pour les besoins des acteurs de la musique, du théâtre et de la danse. • Renforcer la capacité d'accueil et d'équipement de la bibliothèque du centre régional culturel • Mettre en place un comité intégré de la promotion de la culture Koldoise au niveau des ASC

II. SECTEUR PRODUCTIF

1. L'agriculture

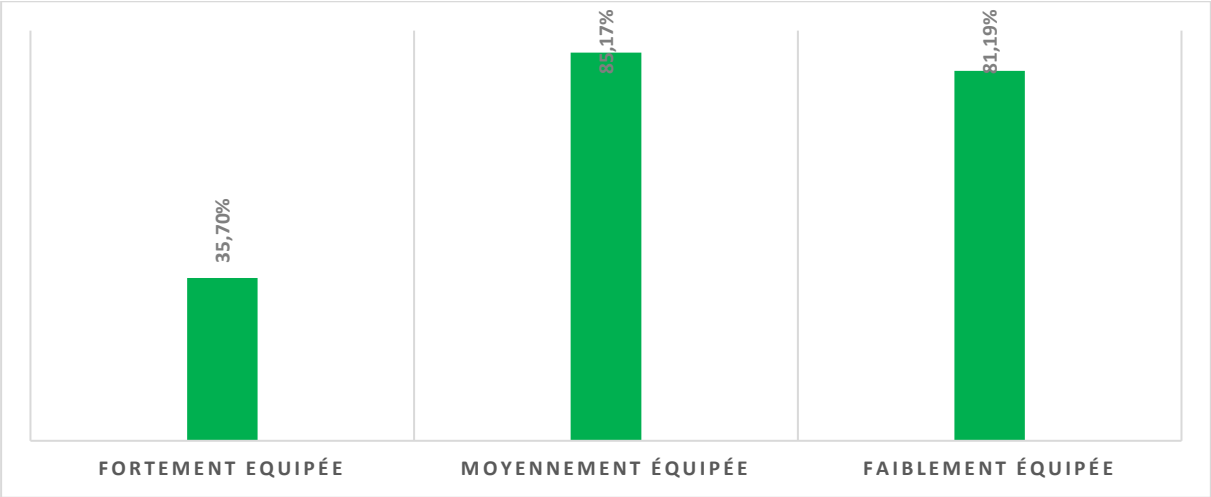
Dans l'axe 1 du Plan Sénégal Emergent (PSE) relatif à la transformation structurelle de l'économie sénégalaise, l'agriculture occupe une place prépondérante et constitue d'ailleurs son pilier n°1 à travers principalement le Projet d'Accélération de la Cadence de l'Agriculture au Sénégal (PRACAS). Le secteur agricole est un grand générateur d'emplois et son développement constitue un élément de taille pour l'atteinte de la sécurité alimentaire dans le pays.

L'agriculture dans le département de Kolda occupe une place importante et elle est pratiquée dans toutes les trois zones du département. Cependant, les productions agricoles sont fortement dépendantes de la pluviométrie et de la disponibilité des intrants. Les principales cultures sont les céréales, les légumineuses et les spéculations maraichères.

A l'instar de nombreux départements du pays, l'agriculture constitue l'activité principale d'une bonne partie de la population dans le département de Kolda, soit 70,07% des ménages avec une plus forte représentativité dans la zone faiblement équipée et la zone moyennement équipée. La zone fortement équipée renferme le plus faible nombre de ménages agricoles du fait de la forte

présence des autres activités tel que le commerce. De plus, le département de Kolda représente une part non des moindres dans la production agricole de la région avec 20 associations reconnues.

Graphique 6 : Nombre des ménages agricoles par zone



Source : enquêtes ménages, PDD Kolda 2023

Dans le département de Kolda, la superficie cultivable est estimée à 206514,7 ha pour une superficie cultivée de 93166,02 ha. De plus 113348,6 ha des terres disponibles sont mis en jachère. 95,61% des chefs de ménages enquêtés pensent que les femmes ont accès au foncier mais aussi s'activent pleinement dans le secteur.

Tableau 29 : Les superficies disponibles, cultivées et en jachères par zone

ZONES	SUPERFICIES DISPONIBLES	SUPERFICIES CULTIVEES	SUPERFICIE EN JACHERE
Faiblement équipée	64767,1	28545,5	36221,6
Fortement équipée	62431,4	30391,8	32039,6
Moyennement équipée	79316,1	34228,7	45087,4
TOTAL	206514,7	93166,02	113348,6

Source : DRDR/SDDR, Kolda

Dans le département de Kolda, on note une forte présence des spéculations tels que : l'arachide, le mil, le maïs et le riz. En outre, 86% des ménagent agricoles affirment que l'arachide est la principale culture de rente bien qu'elle soit aussi consommée.

Le tableau ci-après permet de visualiser la situation agricole des cinq dernières années y compris la projection de la situation de la campagne 2022/2023.

Tableau 30 : Les superficies cultivées, les rendements et productions par spéculation

Spéculation	2018/2019			2019/2020			2020/2021			2021/2022			2022/2023 (projection)		
	SUP (Ha)	RDT (Kg/Ha)	PROD (T)	SUP (Ha)	RDT (Kg/Ha)	PROD (T)	SUP (Ha)	RDT (Kg/Ha)	PROD (T)	SUP (Ha)	RDT (Kg/Ha)	PROD (T)	SUP (Ha)	RDT (Kg/Ha)	PROD (T)
Riz	22 280	2 400	53 472	41 572	2 950	122 636	52 266	2 689	140 543	3 787	2 673	10 125	43 427	3 095	134 407
Mil	6 047	1 015	6 140	6 047	1 000	6 047	8 731	1 788	15 611	9 030	1 581	14 276	7 243	1 725	12 494
Sorgho	9 500	925	8 791	9 500	900	8 550	10 987	1 461	16 052	12 454	1368	17 036	12 454	1 200	14 945
Maïs	10 500	2 150	22 575	11550	2300	26565	13 456	3789	50 985	10 820	3 564	38 564	12 481	3 550	44 308
Arachide	25 098	2 038	51 150	25 200	2 050	51 660	28 027	2 523	70 720	35 050	2500	87 625	35 050	2 600	91 130
Niébé	579	700	405	650	600	390	626	604	378	670	980	657	610	900	549
Fonio	90	515	46	90	500	45	239	890	213	239	800	191	239	800	191
Sésame	350	613	215	350	600	210	1089	749	816	906	849	769	906	850	770
Manioc	550	10 000	5 500	600	10 000	6 000	300	10 761	3 228	305	10000	3 050	357	10 000	3 569
Gombo	6	8500	51	6	8 500	51	28	10 000	280						
Pastèque	410	13 450	5509	410	13 000	5 330	433	13 000	5 630	396	16 500	6 538	404	16 000	6 467
Piment	8	2500	126				10	3500	35	149	3 500	521			
Coton	2475	499	1235							11614	1139	13228			

Source : DRDR/SDDR, Kolda

La campagne de 2021/2022 nous montre une prédominance de la culture de l'arachide par rapport aux autres spéculations avec une superficie cultiver de 35050 ha pour une production totale de 87 625 tonnes. En plus de cette dernière, les spéculations riz, mil, maïs, sorgho et coton sont très représentatives. Les projections de 2023 montrent une tendance plus ou moins différente avec une forte représentativité de l'arachide et du riz qui dépasse largement la production de 2021/2022. Néanmoins, pour les autres spéculations, l'écart n'est pas flagrant. Cette projection reflète la situation de campagne agricole de 2020/2021 qui fait ressortir cette forte présence des spéculations riz et arachide avec forte diminution de la superficie entre la campagne 2020/2021 et celle de 2021/2022. Pour ce qui de la répartition de la production par zone, elle ne renferme pas de grand écart mais, la zone moyennement équipée représente la plus grande part de production en arachide riz et maïs avec des proportions respectives de 34,72%, 38,62% et 37,40% suivi de la zone faiblement équipée. Mais pour la spéculation mil, la zone moins équipée est plus représentative avec 38,40% de la production. De plus certaines spéculations renferment des spécificités de par leurs situations culturales.

Tableau 31 : Situation culturale

Culture	Semi			Etat des cultures	
	Période	Caractère	Vagues	Stades phrénologiques	Entretien des cultures
Mil	Mai-Juin	Sec et humide	1er vague	Epiaison et maturation	Gardiennage
Arachide	2eme décade juillet	Humide	1er vague	Formation des gousses	Entretien surveillance
Sorgho	2eme décade juin	Humide	1er vague	Epiaison	Surveillance
Maïs	2eme décade juillet	Humide	1er vague	Maturation complète du mais de case et phase laiteux mais plein champ	Surveillance
Sésame	1er décade aout	Humide	1er vague	Plein végétation	Entretien et épandage d'engrais
Fonio	2eme décade juillet	Humide	1er vague	Plein végétation	Sarclo-binage et pendage
Niébé	3eme décade juillet		1er vague	Maturation	Surveillance
Riz plateau	1er décade juillet	Humide	1er vague	Initiation caniculaire et maturation	Entretien et surveillance
Riz bas-fond	1er décade juillet	Humide	1er vague	Repiquage dans la vallée	Entretien

Source : DRDR/SDDR, Kolda

Le département renferme également des infrastructures agricoles telles que des digues de retenue et de franchissement réparties ainsi :

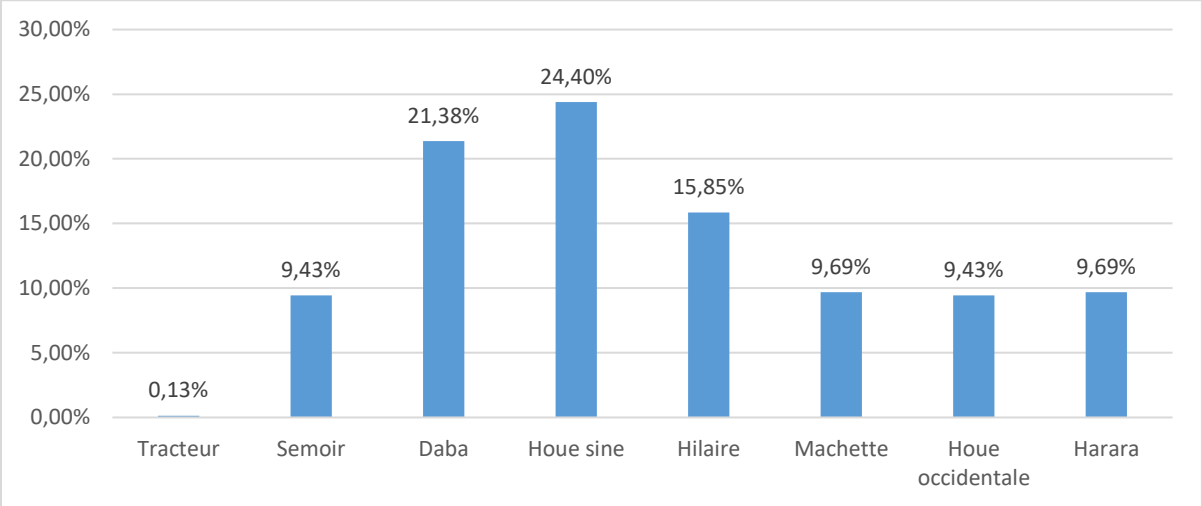
Tableau 32 : Répartition des infrastructures agricoles

Commune	Type d'infrastructure
Dioulacolon	Digue de retenue et de franchissement
	Digue de retenue et de franchissement
Tankanto Escale	Digue de retenue et de franchissement
	Digue de retenue et de franchissement
	Digue de retenue et de franchissement
	Digue de retenue et de franchissement
Bagadadji	Digue de retenue et de franchissement
Coumbacara	Digue de retenue et de franchissement
	Digue de retenue et de franchissement
	Bec de canard
Dabo	Digue de retenue et de franchissement
	Digue de retenue et de franchissement
	Bec de canard

Source : Ateliers communaux, PDD Kolda 2023

En ce qui concerne les matériaux utilisés, on a une prédominance des houes sine comme le montre le graphique si après :

Graphique 7 : Les matériels agricoles utilisés



Source : enquêtes ménages, PDD Kolda 2023

Cette représentation des matériels utilisés pour l'exploitation agricole nous montre que les engins lourds comme les tracteurs sont faiblement représentatifs contrairement aux autres matériels.

Tableau 33 : Répartition des ménages pratiquant le maraichage et la culture de l'anacarde

Spéculations	Zone faiblement équipée	Zone moyennement équipée	Zone fortement équipée
Maraichage	18,99%	34,81%	46,20%
Anacarde	19,05%	38,10%	42,86%

Source : enquêtes ménages, PDD Kolda 2023

L'anacarde constitue une particularité dans le département du fait de sa grande production, avec une forte représentativité dans la zone fortement équipée. Cette dernière, du fait de la forte population et de la présence du fleuve, regroupe le plus d'agriculteurs qui s'activent dans le maraichage. Toutefois, il reste à souligner que le maraichage est peu pratiqué dans le département. Seulement 28,5% des ménages agricoles s'activent dans le maraichage. Cette activité, pratiquée essentiellement par les femmes, rencontre aujourd'hui d'énorme problèmes tel que le déficit de périmètres maraichers et irrigués qui ne sont localisés que dans quatre communes comme nous l'indique le tableau ci-après.

Tableau 34 : Equipements maraichers

Communes	Localisation
Dioulacolon	Périmètre irrigué de Médina Namo
	Périmètre irrigué de Sam Pathé
	Périmètre irrigué de Sibéré Koyo
Bagadadji	Périmètre maraicher de Bagadadji
Dabo	Périmètre maraicher de Thiarap
Kolda	Périmètre maraicher de Kolda

De plus, les effets du changement climatique restent un problème majeur. Les principales spéculations maraichères produites sont le piment, le gombo, le chou, l'aubergine, la tomate, la patate douce, l'oseille et l'oignon.

Cependant, l'activité agricole en général reste quand même bien minée par quelques difficultés qui freinent son développement comme l'indique le tableau ci-après.

Tableau 35 : Diagnostic de l'agriculture

ATOUTS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DES SOLUTIONS
• Disponibilité des terres avec une superficie cultivable de 206 514,17 Ha • Pluviométrie abondante avec une hauteur en moyenne de 1087,055 mm ; • Diversité des cultures (plus 13 spéculations cultivées) ; • Existence de 20 organisations producteurs reconnues • Existence de 63 magasins de stockage ; • Existence du fleuve et de vallées	• Accès difficile aux intrants (retard sur les semences) • Problème d'écoulement des récoltes ; • Difficultés d'accès aux financements ; • Manque de matériels agricoles moderne ; • Vétusté des matériels agricoles ; • Manque d'eau pour les cultures de contre-saison • Attaques récurrentes des insectes pour la spéculation mil ; • Absence d'unité de conservation pour les produits maraichers ; • Divagation des animaux (principalement dans les cultures rizicoles) • Conflit agriculteurs et éleveurs ; • Non maitrise des nouvelles pratiques culturales ; • Problème d'irrigation ;	• Mettre en place un mécanisme pour acheter à bon prix les produits agricoles ; • Doter les agriculteurs de matériels agricoles modernes tels que les tracteurs ; • Augmenter les intrants (engrais, semences) et les distribuer à temps ; • Faciliter les démarches pour l'accès aux financements ; • Former les agriculteurs sur l'utilisations des engrais chimiques ; • Renforcer les capacités des agriculteurs sur les pratiques culturales ; • Mettre en place des unités de transformations pour les produits agricoles ; • Mettre en place des unités de conservation des produits maraichers ; • Mettre en place un POAS dans toutes les communes • Mettre en place des systèmes d'irrigation ; • Délimiter les parcours de bétail

Source : Ateliers communaux et enquêtes ménage, PDD Kolda 2023

2. Elevage

Kolda, jadis nommée région du Fouladou est par essence une zone agropastorale, en raison d'une part, de son peuplement par la communauté peulh pour laquelle l'élevage est l'activité principale et coutumière et d'autre part, d'une pluviométrie des plus importantes du pays,

assurant la présence des pâturages pour l'alimentation du bétail pratiquement durant toute l'année. L'élevage occupe ainsi une place de choix dans l'économie du département et peut jouer un rôle prépondérant dans la sécurité alimentaire en assurant un approvisionnement régulier et abondant des produits alimentaires d'origine animale, essentiellement riches en protéines.

- La situation du secteur

Avec 34% de sa population qui est pastorale, le département de Kolda regorge d'innombrables atouts pour la pratique de l'élevage qui reste essentiellement extensif. Le cheptel est varié avec une dominance de la volaille familiale (58%) et des bovins (17%).

Tableau 36 : Composition du cheptel du département en 2023

Espèces	Bovins	Ovins	Caprins	Porcins	Equins	Asins	Volaille familiale
Têtes	206 015	119 745	127 263	18 829	25 563	10 163	708 964
Ensemble	**1 216 542**						

Source : CEPSE, MEPA, 2023 ; données prévisionnelles

La situation des services de santé de l'animal et des infrastructures du secteur est alarmante. Ce ne sont que 8/15 des communes qui ont un chef de poste vétérinaire (Saré Bidji, Dabo, Saré Yoba Diéga, Kolda, Dioulacolon, Salikégné, Mampatim et Coumbacara) et seules 3 communes parmi ces 8 disposent d'un poste vétérinaire (Saré Yoba Diéga, Dabo et Saré Bidji). Avec seulement 4 cliniques vétérinaires privées, toutes localisées dans la zone fortement équipée du département, précisément dans la commune de Kolda, la santé du cheptel est plus que fragile dans les autres zones. En plus on note une insuffisance de parcs à vaccination, d'abattoirs autorisés et d'associations d'éleveurs bien formés pour assurer les soins primaires. Une insuffisance de sites d'abreuvage et des zones de pâturage est constatée dans toutes les zones du département entrainant parfois des conflits entre éleveurs et agriculteurs occasionnés par la divagation.

Tableau 37: Inventaire du personnel et des infrastructures du secteur de l'élevage

Zones	Zone faiblement équipée	Zone moyennement équipée	Zone fortement équipée	Total département
Postes vétérinaires	2	1	0	3
Chefs de poste vétérinaire	2	3	3	8
Cliniques privées	0	0	4	4
Foirails	3	0	0	3
Parcs à vaccination	3	1	4	8
Abattoir	0	0	2	2
Sites d'abreuvage	18	14	11	43
Zones de pâturage	1	5	11	17
Mares pastorales artificielles	0	2	1	4
Unités de production de lait	19	3	12	34
Unités de production de miel	1	5	4	10
Associations d'éleveurs	4	5	3	12

Source : SREPA de Kolda ; Enquêtes ménages PDD Kolda 2023

- La production

L'élevage pratiqué dans le département de Kolda est principalement de type extensif dominé par le commerce du lait qui constitue le pilier de l'économie pastorale.
La production de viande passe essentiellement par l'abattage des bovins (128 tonnes), des caprins (5,13 tonnes) et des ovins (1,7 tonnes). Le contrôle de tout abatage reste un défi central pour le service régional de l'élevage.

Avec 34 unités de production de lait réparties dans les 15 communes du département, la commercialisation est marquée par une forte hausse de la quantité de lait présente sur le marché qui est égale à 198 478 litres en 2022 (42 229 litres en 2019).

La production de miel est estimée à 20 504 litres en 2022 contre 17 947,5 en 2019 et est soutenue par 10 unités de production.

Tableau 38: Production du secteur de l'élevage en 2022

Productions	Bovins	Ovins	Caprins	Lait	Miel
Quantités	128 tonnes	1,7 tonne	5,13 tonnes	198 478 litres	20 504 litres

Source : SREPA de Kolda

3. Pêche et aquaculture

La pêche et l'aquaculture jouent un rôle prépondérant sur plusieurs aspects. Elles contribuent à la sécurité alimentaire, créent des opportunités économiques locales et favorisent un développement durable préservant les écosystèmes aquatiques.

Le département de Kolda profite du bassin versant du fleuve Casamance et bénéficie d'une multitude de plans d'eau dont : des lacs, des marigots, de vallées et de sols dont la texture se prête aux aménagements aquacoles. En effet, le fleuve Casamance long de 300km traverse le département de Kolda avec ses affluents (le marigot de Saré Koutayel et le Soungrougrou, sur la rive droite le Thiango Dianguina, le Khorine et le Dioulacolon sur la rive gauche). Toutefois, ces ressources hydrographiques sont de plus en plus menacées par les effets du changement climatique et la pollution des points d'eau par les populations riveraines.

- Situation de l'activité de pêche

Dans le département de Kolda, 0,061% de la population pratiquent l'activité de pêche. Elle se confine à celle continentale et est de type artisanal. A cet effet, l'activité de pêche se pratique avec du matériel désuet essentiellement composé de pirogues à pagaie, de filets (dormants, maillants), de casiers et de lignes.

Il existe 36 villages pêcheurs dans le département de Kolda. Ces villages, de part et d'autre du fleuve Casamance, se trouvent dans les communes de Kolda, Saré Bidji, Tankanto Escale et Saré Yoba Diéga.

L'activité de pêche dans le département représente 19,40% du ratio régional, une activité qui trouve source dans le département de Vélingara.

Tableau 39 : Les différents acteurs de la pêche dans le département de Kolda

Répartition des acteurs	Effectifs
Pêcheurs nationaux	197
Pêcheurs étrangers	100
Mareyeurs	581
Transformateurs	80
Autres	27
Total	985

Source : Direction régional de la pêche

Disposant d'une faune ichtyologique diversifiée, le département fournit une dizaine d'espèces d'eau douce qui sont pêchées avec une prédominance des carpes et silures. Les espèces halieutiques constituent une importante source vitale dans le cadre de la subsistance des communautés locales. D'importantes quantités de poissons débarquent au niveau des différents marchés du département ;

- 49 335kg, soit 4,36% essentiellement de produits commercialisés à l'état frais.
- Les apports extérieurs sont estimés à 1 080 935 kg, soit 95,64% du tonnage global. Ces produits viennent essentiellement de la région de Ziguinchor et sont constitués de 96,60% de produits frais et de 3,40% de produits transformés.
- 2760kg de poissons transformés par les femmes s'activant dans la commercialisation des produits halieutiques.

- Aquaculture

L'aquaculture revêt une importance significative dans le cadre du développement durable. En effet, elle joue un rôle crucial dans la promotion de la sécurité alimentaire, du développement économique, la gestion de l'environnement et la création d'emploi. Pour faire face aux effets du changement climatique, le recours à l'aquaculture parait aussi opportun pour le développement du sous-secteur de la pêche.

Dans le département de Kolda, la présence de l'Agence Nationale de l'Aquaculture (ANA) participe à une bonne organisation de l'activité aquacole, assurant ainsi l'accompagnement technique et le suivi de l'activité.

Les promoteurs qui s'investissent dans l'activité aquacole sont principalement les groupements de promotion féminine, les groupements d'intérêt économique, les associations communautaires et les promoteurs privés.

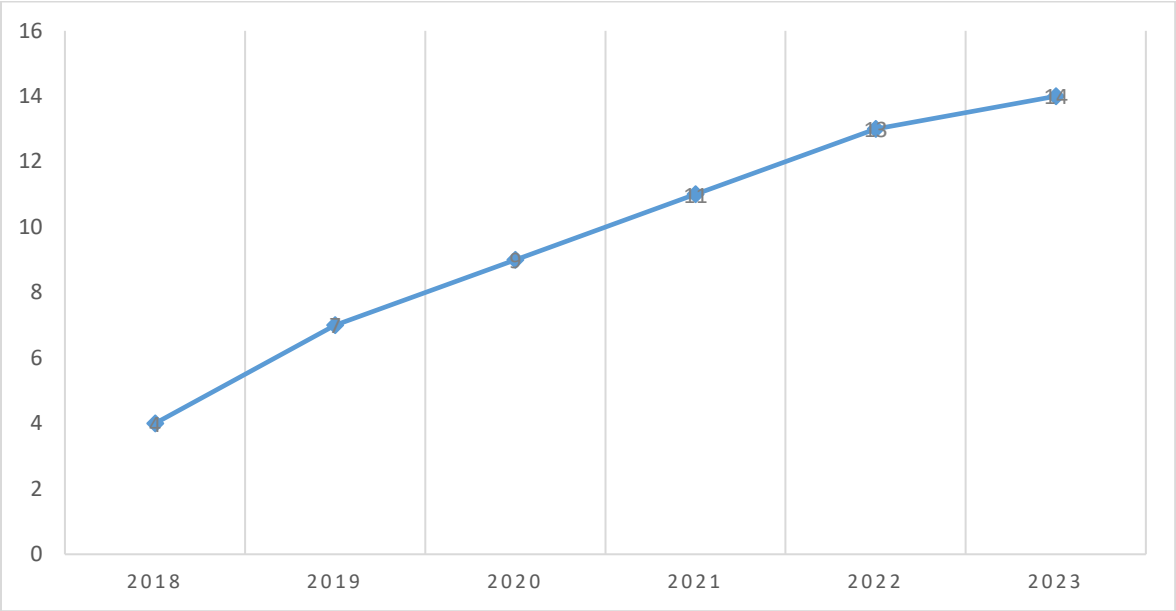
Situation des promoteurs de l'activité aquacole dans le département de Kolda :

- 5 GIE
- 5 associations communautaires
- 3 promoteurs privés
- 1 GPF

Dans le département de Kolda, la production issue de l'activité piscicole représente 56,38% de la production piscicole du ratio régional, égale à 5,3 tonnes, une production commercialisée par les femmes au niveau des fermes. Ceci se traduit par l'importance des fermes piscicoles dans le département, soit 56% (14 contre 25 pour l'ensemble de la région) des fermes de la région.

Cette activité a connu une ascension fulgurante durant ces cinq dernières années. Le nombre d'exploitations piscicoles est passé de 04 à 14.

Graphique 8 : Evolution des fermes aquacoles dans le département de Kolda



Source : Agence Nationale d'Aquaculture

Tableau 40 : Situation de l'aquaculture dans le département de Kolda

Zones	Communes	Localités	Nom de la ferme	Statut du promoteur
Zone faiblement équipée	Saré Bidji	Saré Tamsir	Ferme New Lidi	GIE
		Diattouma	Ferme Diatouma	Communautaire
		Dianabo	Ferme Dianaba	GIE
		Saré Dianfo	Ferme GAYE	Privé
	Médina El hadji	Médina Alpha Sadou	Ferme AIDA	Communautaire
		Saré Koubé	Ferme AIDA	Communautaire
Zone moyennement équipée	Dabo	Dabo	Ferme Dabo	Communautaire
	Coumbacara	Coumbacara	Ferme 7a	Privé
		Saré Karfa	Ferme Saré Karfa	GIE
		Thiédély	Ferme Thiédély	GPF
	Dioulacolon	Dioufana	Ferme COULIBALY	Privé

Zone fortement équipée		Sam Pathé	Ferme Sam Pathé	Communautaire
		Saré Dembassy	Ferme Saré Dembara	GIE
	Guiré Yoro Bocar	Fadangha	Ferme Fadangha	GIE

Source : Agence Nationale Aquaculture

Tableau 41 : Diagnostic du secteur de la pêche et de l'aquaculture

ATOUTS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTIONS
Présence du fleuve Casamance Présence de cours d'eau où l'activité de pêche est pratiquée Subventions de moteurs de pêche par l'Etat Existence de 14 fermes aquacoles. Forte implication des femmes dans les pratiques aquacoles	Ensablement du fleuve Casamance Prolifération d'herbes aquatiques au niveau des plans d'eau Dominance de pêcheurs vieillissants Vétusté des matériels de pêche Insuffisance de matériels de pêche Forte dépendance des promoteurs de fermes aquacoles à l'ANA Manque d'infrastructures et d'équipements adéquats pour un mareyage respectant les normes d'hygiène, de salubrité et de qualité.	Plaidoyer pour l'aménagement et la revitalisation du fleuve Casamance Plaidoyer pour l'aménagement et la revitalisation des plans d'eau Inciter et Former les jeunes dans la pratique de la pêche Appuyer les pêcheurs en équipements de pêche plus moderne Doter les pêcheurs de plus de matériels Autonomiser les promoteurs de fermes aquacoles (investissant à hauteur 10%) Construire des unités de conservation répondant aux normes de qualité et d'hygiène à Kolda ; Construire des aires de commercialisation respectant les normes à Kolda et à Médina Cherif

4. Artisanat

Le secteur de l'artisanat regroupe une diversité de corps de métier allant des artisans de production aux artisans de service en passant par les artisans spécialistes du métier d'art. D'après le dernier rapport de la SES de la région de Kolda, le département abrite la plus grande partie des artisans de la région. En effet, ces derniers représentaient 61,6% de la section de production, 85,8% des artisans fournisseurs de service et 47,6% des spécialistes en métier d'art. Ce secteur incarne une part essentielle de l'identité culturelle locale et dans ce sens participe à la promotion du tourisme par son authenticité et ses pièces uniques. De plus, il constitue un important levier de lutte contre le chômage et de renforcement du tissu économique du département par la création d'emploi direct et indirect. Il joue aussi un rôle important dans le domaine agricole à travers la fabrication et la réparation de ses matériels.

Malgré l'encadrement de la chambre des métiers et la présence de partenaires tels que PADAER, le 3FPT et Artisans sans Frontière, les acteurs de ce secteur font face à de nombreuses difficultés tels que le manque de formation et de moyens, la vétusté des matériels et l'accès difficile aux intrants. De plus, le manque d'organisation et de soutien financier compromet le développement et la productivité du secteur. Ainsi, pour pallier ces maux, il sera nécessaire voire indispensable d'impulser le dynamisme du secteur de l'artisanat local en partant d'une organisation de ses acteurs.

Tableau 42 : Diagnostic du secteur de l'artisanat

ATOUTS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTION
Existence d'un village artisanal dans le département Le département abrite 68,02% des artisans de la région (Rapport SES 2019) Diversité des métiers Présence de partenaires comme PADAER, le 3FPT, Artisans sans Frontière	Vétusté du matériel, Manque de formation, Informalité du secteur Manque d'organisation et modernisation du secteur, Difficulté d'accès aux financements,	Appui matériel et financier ; Sensibiliser sur formalisation des artisans ; Mise en place d'un mécanisme de renforcement de capacités organisationnelles et techniques des artisans

III. SECTEUR D'APPUI À LA PRODUCTION

1. Industrie

Le sous-secteur de l'industrie dans le département de Kolda peine encore à se développer malgré les nombreux potentiels notés. Le tissu industriel est constitué d'éléments suivants :

Tableau 43 : Types d'industrie

Types	Nombre
Unités de production et de transformation des produits laitiers	34
Unités de production de miel	11
Unités de filtrage et de purification d'eau	8
Unité de production d'huile de palme	1
Unités de transformation de céréales	12
Unités de transformation d'anacarde	4
Unité de transformation de fruits	1
Usine d'égrenage du coton (SODEFITEX)	1
Mini rizerie	1
SONACOS	1
Total	74

Source : Ateliers communaux, PDD KOLDA 2023

Au regard de ce précédent tableau, le secteur se concentre essentiellement sur l'agro-industrie. L'activité industrielle est faible. Pourtant, avec le potentiel forestier (21 135 ha de forêts aménagées), l'élevage de bovins (206 015 têtes) avec 198 478 litres de lait produits en 2022 et la production fruitière, le département présente des atouts non négligeables.

S'intéressant aux différents établissements de la localité, il est noté la présence de grandes usines comme :

- La SONACOS : il s'agit d'un centre de récupération intermédiaire. La filiale a enregistré 6 750 tonnes d'arachides collectées entre décembre 2022 et mars 2023. Compte tenu de cette quantité satisfaisante, il est même prévu l'installation d'une usine de transformation des graines dans la zone.
- La SODEFITEX : la société travaille dans la région de Kolda avec 9 817 cotonculteurs dont 2 214 jeunes soit 22,5% et 808 femmes (8,23%). La culture cotonnière est faite dans 898 groupements dont les 367 (2 179 producteurs) sont localisés dans le département. SODEFITEX a réalisé une production de 40 123 tonnes de coton entre 2011 et 2022 soit

6 305 907 240 FCFA de manne financière payée aux producteurs. Ces données englobent celles des départements de Kolda et de Médina Yoro Foula, mais il faudra noter que 65% de la production est assurée par Kolda. La fibre obtenue est ensuite exportée vers la Chine et l'Inde. En 2023, une production de 3 000 tonnes de coton est attendue.

Au-delà de ces établissements, l'accent devrait également être mis sur les PMI qui représentent un atout non négligeable dans l'économie locale et dans la réduction de la pauvreté. Il s'agit principalement :

- Des unités de production et de transformation des produits laitiers : la production laitière est assez importante dans la zone surtout en période hivernale. Cependant, le problème se situe au niveau de la valorisation de ce potentiel. En effet, à défaut d'avoir une unité de collecte à l'exemple de Dolima, le lait est transformé traditionnellement par les femmes, principalement, et écoulé dans les marchés et les Loumas. Ces petites unités répertoriées dans la plupart des communes, sont confrontées aux problèmes d'approvisionnement en saison sèche, de matériels pour l'hygiène, de transformation, d'emballage et d'écoulement. Toutes ces contraintes font que le secteur tarde à faire son envol. Il faudrait donc penser à la redynamisation de ces PMI pour espérer le développement du secteur.
- Des unités de production de miel : tout comme la filière lait, la production de miel connait à peu près le même sort. Malgré le grand potentiel de la filière apicole, la commercialisation reste informelle, ce qui ne favorise pas une meilleure valorisation de cette activité. Néanmoins, sur le plan de la dynamique organisationnelle, il y a la présence du directoire des femmes en élevage (DIRFEL) qui est le genre d'organisation qui pourrait booster cette filière. Les contraintes majeures notées sont le manque de formation, le déficit d'équipements des apiculteurs et l'écoulement des produits. Il urge donc de renforcer les capacités des acteurs afin de permettre une production maximale.
- Des unités de transformation de la noix de cajou : à l'exemple d'Ethicajou soutenue par l'AVSF, le secteur d'anacarde est en plein essor. L'entreprise a assuré des productions de 180 et 290 tonnes entre 2021 et 2022. 300 tonnes de noix de cajou transformées sont attendues en 2023. La fourniture en matières premières est assurée par trois (3) coopératives de plus de 1 200 producteurs (Départements de Kolda, Goudomp et Sédhiou). L'obtention du produit fini est assurée à 85% par les femmes.

A côté d'Ethicajou, il y a la présence d'autres industries à l'exemple d'El Amal Import-Export installée dans la commune de Saré Yoba Diéga et de la PAIC (Plateforme Agro-Industrielle de la Casamance).

D’autres PMI sont présentes dans la zone mais tardent également à se faire connaitre en raison des nombreuses contraintes que connait le secteur. Elles peuvent être des leviers de développement économique pour le département car elles sont créatrices d’emplois et de revenus. En effet, leur développement devrait pouvoir aider les secteurs productifs (Agriculture, élevage, ressources naturelles…) à créer de la valeur ajoutée en transformant les produits locaux.

Tableau 44 : Diagnostic du secteur de l'industrie

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solution
• Présence d’un entrepôt de la SONACOS (6 750 tonnes d’arachides collectées en 2023) • Présence d’une usine d’égrenage de coton de la SODEFITEX • Présence de 8 boulangeries modernes • Présence de l’ONG AVSF • Présence d’Ethicajou (300 tonnes attendues en 2023) • Présence de 68 PMI pour la valorisation des produits du terroir (Lait, Miel, Céréales, Anacarde, Fruits)	• Secteur très peu développé • Manque de financement des PMI • Manque de formations des acteurs des PMI • Existence d’une mini rizerie non fonctionnelle à Médina Chérif • Insuffisance et vétusté des matériels pour l’hygiène, la transformation et l’emballage • Difficulté dans l’écoulement des produits • Faible niveau d’équipements des acteurs • Ressources comme l’argile à Saré Yoba Diéga, le calcaire à Bagadadji et le phosphate à chaux à Dioulacolon non exploitées	• Redynamiser les unités industrielles • Chercher des partenaires • Réhabiliter la mini rizerie de Médina Chérif • Promouvoir le secteur par la mise en place d’autres unités industrielles • Plaidoyer pour le financement des PMI • Appuyer les PMI par la dotation en matériels

2. Energie

Le département de Kolda présente un potentiel énergétique assez diversifié avec une flore sauvage très développée, la présence de programmes et projets, ainsi que les autres sources énergétiques naturelles. Malgré tous ses atouts, on note des difficultés et des manquements. La problématique de l'énergie dans le département de Kolda est caractérisée par un taux d'électrification partiellement faible, il s’élève à 16,1%. Néanmoins, on note une amélioration en termes d’électrification par rapport à 2015 (3,4% selon le PDD de Kolda). Cela peut s’expliquer par l’accroissement de la population et la modernisation qui font que l’électricité devient l’un des piliers incontournables dans le processus de développement. Parmi les 15

communes du département, 2 d'entre elles (Coumbacara et Thietty) n'ont pas accès à l'électricité et les localités en extension. L'éclairage public est à 32,2%, ce qui montre une insuffisance en termes de couverture au niveau du département. Cependant, nous pouvons noter la présence de plusieurs projets et programmes concernant l'électrification et l'éclairage public ; on peut citer le programme d'urgence de développement communautaire (PUDC), le projet BEST et PADAES pour booster l'accès universel en 2025. Ces derniers visent environs **500** villages. Le PAMACEL est chargé de l'exécution de cet important projet. On note également la présence de l'entreprise VINCI ENERGIE pour le programme d'électrification solaire.

Tableau 45 : récapitulatif pour le secteur de l'énergie

Communes	Proportion éclairage publique	Solaires	Nombres de villages ou quartiers électrifies	Postes électriques	Proportion d'électrification
Dioulacolon	25%	-	08 villages électrifiés	1	14,28%
Madina El Hadji	46%	3	07 villages électrifiés	-	13,46%
Salikegne	7,69%	-	06 villages électrifiés	-	7,69%
Guire Yoro Bocar	7,31%	-	05 villages électrifiés	-	6,09%
Coumbacara	0%	-	0 village électrifié	-	0%
Thietty	13,26%	-	0 village électrifié	-	0%
Sare Yoba Diega	100%	-	03 quartiers électrifiés	3	100%
Sare Bidji	17,20%	2	05 villages électrifiés	-	5,37%
Tankanto Escale	21 ,79%	-	07 villages électrifiés	-	8,97%
Dabo	27,27%	-	09 quartiers électrifiés	-	81,81%
Mampatim	85,71%	6	8 villages électrifiés	-	14,28%
Medina Cherif	34,61%	12	03 villages électrifiés	-	5,76%
Bagadad Ji	44,28%	1	20 villages électrifiés	3	28,57%
Dialambere	21,12%	15	09 villages électrifiés	-	12,67%
Kolda	100%	-	15 quartiers électrifiés		100%
Total département	32,23%	39	105 Localités électrifiés	7	16,12%

- **Combustible pour la cuisson :**

L'analyse de la politique d'efficacité énergétique du Sénégal nous montre que le bois est la principale ressource énergétique utilisée dans les ménages sénégalais (450 kilotonnes d'équivalent pétrole par an depuis 2000), suivi par le charbon de bois qui dépasse 200 kilotonnes d'équivalent pétrole (*Source :* Ahmadou Saïd Ba. Analyse de la politique d'efficacité énergétique du Sénégal : Barrières et perspectives. [Rapport de recherche] Université Paris Dauphine PSL. 2018). Le département de Kolda se rallie à ce sillage avec un fort taux des ménages qui utilisent le bois de chauffe comme principal combustible pour la cuisson, soit 71% des ménages enquêtés. Il s'en suit les ménages qui utilisent le charbon de bois et le gaz avec des proportions respectives de 22% et de 7%. La demande s'accroit de manière exponentielle, en phase avec l'accroissement de la population.

Par contre, il va falloir privilégier la diffusion d'équipements efficaces et la promotion de combustibles alternatifs pour réduire la consommation de biomasse qui a un impact négatif sur l'environnement et la santé des populations. C'est dans ce cadre que s'inscrit l'action du Programme National de Biogaz (PNB), qui vulgarise en milieu rural la technologie du biogaz. Le département devrait aussi promouvoir l'utilisation des foyers améliorés pour une modernisation des ménages, mais aussi une des façons de maitriser la consommation d'énergie. Ils permettent d'économiser la moitié de charbon utilisé en temps normal sur un foyer traditionnel.

Tableau 46 : Combustible pour la cuisson des ménages

Zones	Zone faiblement équipée	Zone moyennement équipée	Zone fortement équipée	Total
Bois	6406	6505	9939	22850
Charbon	888	670	5454	7012
Gaz	173	357	1922	2452
Total	7467	7532	17315	32314

Source : Enquête ménage, PDD Kolda 2023

Tableau 47 : Diagnostic du secteur de l'énergie

ATOUTS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTION
-Présence des programmes comme PUDC, BEST, PNB etc. - Présence d'ONG œuvrant sur les énergies (VINCI, ENDA énergie etc.) -Présence de centrale et/ou poste de transformation de Bouna Kane -Disponibilité du soleil (favorise l'installation de centrale photovoltaïque) -Existence de forêts classées pour les bois morts (37917 ha)	-Faible couverture du réseau électrique (16,12%) -Problème d'effectifs et de distance par rapport à la couverture pour la SENELEC -Manques d'équipements (logistiques et infrastructures) -Insuffisance de dépôts gaz au niveau des autres communes exceptée Kolda (2 dépôts dans le département) -Faible couverture du réseau d'éclairage publique -Insuffisance de poste électrique dans certaines zones (7 postes de courant électrique) -Instabilité de la tension électrique -Cherté de l'électricité (119,86 FCFA/kWh DECISION N°2023-11) -Difficulté d'accès au bois de chauffe	-Mise en place des panneaux solaires dans les zones en extension et les communes non électrifiées (comme Thietty et Coumbacara) - Electrification complet (les 15 communes du département de Kolda) - Améliorer la tension de l'électricité (220-230 V) -Démultiplier les dépôts de gaz au niveau du département (les 14 autres communes exceptées de Kolda) -Améliorer la couverture du réseau d'éclairage publique (atteindre la proportion de 100%) -Démultiplier les postes électriques dans le département -Encourager l'utilisation du Biogaz -Promouvoir l'utilisation des foyers améliorés (Furno Jambar)

3. Commerce

Kolda est une région située à cheval de trois pays de la CEDEAO et est très développée en matière commerciale car abritant le plus grand marché hebdomadaire du pays et se renforce en unités économiques à travers toute son aire géographique. Ces unités porteuses de développement sont constituées de 99,7 % des unités économiques informelles dont 40 % s'activent dans le commerce (SES 2019).

Ainsi, le département de Kolda ne casse pas la dynamique régionale dans la mesure où il est favorable à l'écoulement des produits de par ses plateformes commerciales, sa position géographique, son marché de consommateurs, ses structures d'appui à la commercialisation des produits, sa main d'œuvre, etc. En effet, 81% des produits commercialisés sont écoulés dans le département et, le cas contraire, ces produits sont acheminés à Diaobé avec 11% des produits commercialisés et la vente se poursuivent respectivement dans les pays de la Guinée et de la Gambie.

La structure commerciale du département de Kolda se caractérise par :

- Existence de dix marchés hebdomadaires dont quatre principaux qui sont respectivement repartis entre les localités suivantes : Temento, Saré Yoba Diega, Saré Sandiang et Bagadadji ;

Le marché de Saré Yoba Diéga se spécialise dans la commercialisation du bétail et s'affiche en tête de peloton en termes de performance devant tous les marchés hebdomadaires de la région qui sont spécialisés dans la vente de bétail. Et 55% de la production animalière est destiné à la commercialisation dans les différentes plateformes commerciales pour la satisfaction des besoins alimentaires.

- Existence de 7 marchés permanents, des marchés non permanents et un centre commercial à Kolda
- Existence de 276 boutiques alimentaires de détail
- Existence de 11 boutiques alimentaires en gros

Les produits commercialisés pour la plupart du temps dans les marchés hebdomadaires demeurent le machinisme agricole, le bétail, les intrants, les outillages, la pâte d'arachide, l'huile… Hormis ces marchés, du fait du coût élevé pour l'acheminement des produits dans les zones dédiées, les « banas-banas », après la récolte, se ruent dans les villages pour acheter les produits tels que l'arachide, l'anacarde, le riz…

Du fait de sa position géographique, la structure commerciale du département de Kolda est frappée par l'accès des produits Guinéens et Gambiens dans son marché. En effet, 22% de la population de la zone fortement équipée et 21% de la zone faiblement équipée, zones dont quelques communes sont frontalières à la Guinée, préfèrent des produits de la Guinée. Au moment où la zone 1 qui est plus proche de la Gambie, 21 % de la population préfèrent les produits gambiens et le sucre surtout du fait de son prix moins élevé que celui du Sénégal. Dans tout le département, 63% de la population préfèrent des produits commercialisés dans le département de Kolda et le reste font recours soit aux produits gambiens soit aux produits

guinéens comme le souhaiterait les cibles relatives à la promotion du commerce de l'ODD 17 intitulé « partenariats pour la réalisation des objectifs ».

Ces deux facteurs d'intégration qui se matérialisent par la migration des deux côtés s'inscrivent dans une bonne dynamique de développement de l'Afrique de l'Ouest basée sur l'extension de marché et l'harmonisation des actions collectives contre les contingences du milieu.

Tableau 48 : Diagnostic du secteur du commerce

ATOUTS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTION
Département frontalier avec la guinée Bissau (pays de la CEDEAO) Présence du plus grand daraal de la région (Saré Yoba Diéga) Accès facile à la ville-marché de Diaobé Département de carrefour Présence de produits agricoles commercialisables (anacarde, riz, arachide…) Existence de huit boulangeries modernes Présence de plus de soixante boulangeries traditionnelles Organisation de foire triennale aux cotés de Ziguinchor et Sédhiou Participation des commerçants à la foire internationale de Dakar (FIDAK)	Mauvaise répartition des marchés hebdomadaires et permanents à travers le département Non fonctionnalité de certains marchés hebdomadaires (thiétty), Manque de financement des commerçants du département Informalité avancée du secteur Difficulté et cherté du transport des marchandises du fait de l'état défectueux des pistes d'accès pour certaines communes (thiétty, saré bidji…) Absence d'organisation de commerçants dans certaines communes Concurrence malsaine entre les commerçants avec les produits gambiens Evasion des produits subventionnés bradés vers les marchés gambiens Manque de formation des commerçants	Promotion des produits locaux par le désenclavement des villages et communes non desservie par une route ; ; Implantation des magasins de stockage des produits locaux dans les communes depourvues Formation des commerçants dans la comptabilité, gestion. Formalisation du secteur par la sensibilisation et l'allégement du dossier pour l'obtention des papiers de commerçants Accroissement de l'attractivité du département par le développement des structures commerciales permanentes (centre commercial…) dans les communes urbaines (Dabo, Saliképné et Saré Yoba Diéga) Appui au secteur privé local pour la mise en place de grandes surfaces Facilitation de l'accès au financement des commerçants du departement Promotion de l'organisation des commerçants dans tout le département

4. Transport

Le département de Kolda est desservi par plusieurs modes de transport, notamment la route, l'avion et le train.

Ce diagnostic présente les principales caractéristiques du transport dans le département de Kolda, mais il n'est pas exhaustif. Il se base principalement sur la SES 2019 de Kolda et sur les entretiens effectués avec les acteurs du sous-secteur. Également, l'absence de registre de transport entrave l'évaluation du trafic routier et du flux des transporteurs.

- Les modes de transport dans le département de Kolda :
- Le réseau routier

Dans la région de Kolda, l'essentiel du réseau routier est constitué de routes régionales non bitumées s'étalant sur 549 Km et des routes bitumées couvrant une longueur totale de 363,5 Km. Le reste relève de routes départementales non bitumées de 256 Km de long et des voiries urbaines d'une longueur de 88,4 Km.(SES Kolda 2017/2018).

La route est le principal moyen de transport dans le département de Kolda. Elle permet de relier les différentes localités du département entre elles, ainsi que de le connecter aux autres régions du pays.

Le transport routier est assuré par plusieurs types de véhicules, tels que les bus, les taxis, les minibus, les motos et les charrettes.

- La gare routière de Kolda regroupe l'essentiel du parc automobile (vieillisant et polluant) du département de Kolda. Toutefois l'étroitesse de la gare ne permet pas d'accueillir un nombre important de véhicules. Ceux-ci sont obligés de longer la route et occupent entièrement les trotoirs. La gare nécessite une réhabilitation des infrastructures ainsi que la réforme des véhicules vétustes.
- Le département de Kolda bénéficie du service de transport interurbain « Sénégal Dem Dikk », lancé par la société Dakar Dem Dikk (DDD) en 2017. En 2022, le service « Sénégal Dem Dikk » a renforcé sa flotte de 10 véhicules flambants neufs pour la ligne Kolda-Dakar.
- Les motocyclettes sont fortement présentes dans le département. À Kolda commune, il est recensé 1032 conducteurs de Jakarta réunis dans une association qui a pour mission de défendre les droits et intérêts des jakartamen, la lutte contre la migration et la participation à l'amélioration du transport à Kolda. Toutefois cette section du transport routier souffre de l'absence de politiques de formalisation ce qui a pour conséquences

le nombre élevé d'accidents. Sur les 1032 conducteurs de motos, seuls 200 ont à leur disposition un permis de conduire dont 125 membres après une formation de la 3FPT en 2018.

Compte tenu du mauvais état du réseau routier, celui-ci est en cours de réhabilitation et d'extension, avec notamment la construction de la route Kolda-Vélingara (68 Km Juillet 2022/Juin 2023), la route Kolda-Dioulacolon (50 Km Juillet 2022/Juin 2023) et la route Kolda-Médina Yoro Foulah (Août 2022/Avril 2023).

Carte 9 : Carte transport

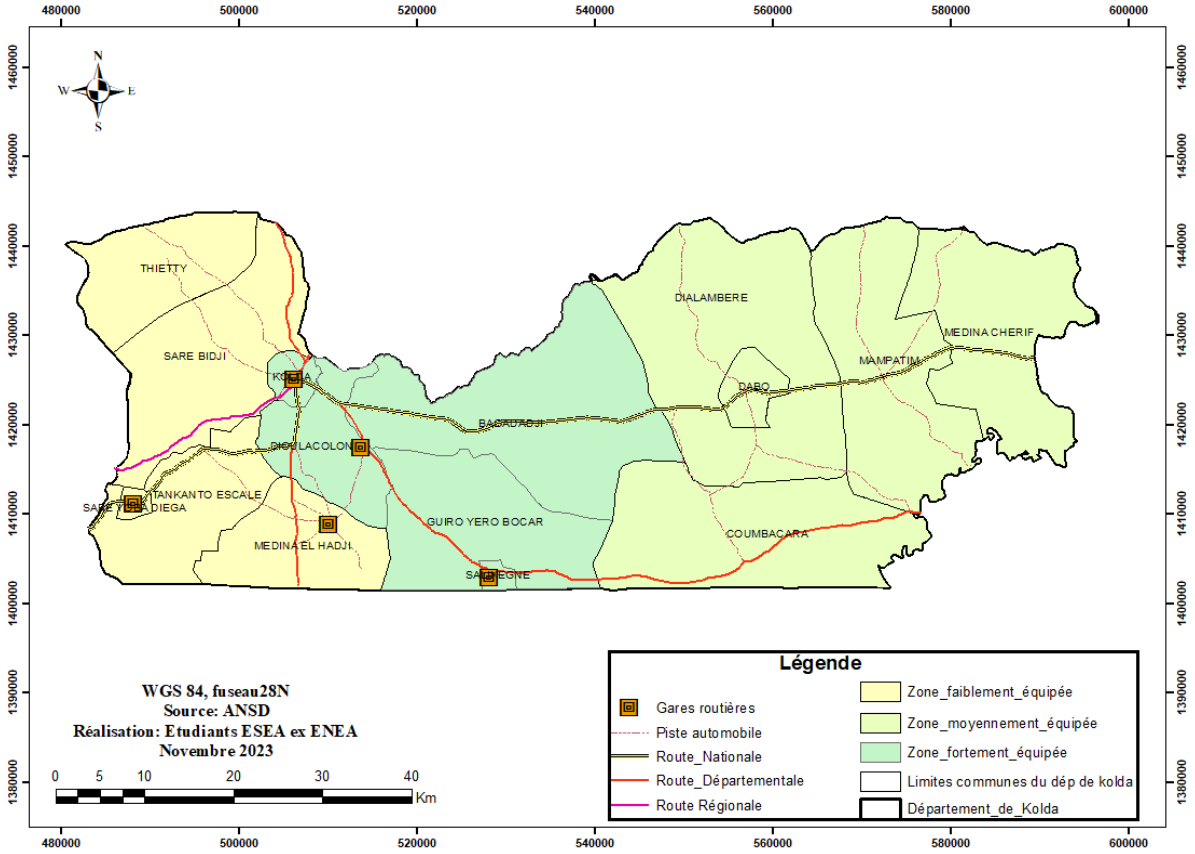


Tableau 49: Mode de transport des ménages par zone

Éléments	ZONE Faiblement équipée	ZONE Moyennement équipée	ZONE Fortement équipée
Motos	127	106	290
	24,28%	20,27%	55,45%
Voitures	16	50	133
	8,04%	25,13%	66,83%
Calèches	133	143	349
	21,28%	22,88%	55,84%
Bicyclettes	50	64	93
	24,15%	30,92%	44,93%
A d'os d'âne	5	14	18
	13,51%	37,84%	48,65%

Source : Enquête ménage, PDD Kolda 2023

- Le réseau ferroviaire

Le transport ferroviaire est un mode de transport essentiel pour le développement économique et social d'un pays. Il permet de transporter des personnes et des marchandises à moindre coût, de réduire les émissions de gaz à effet de serre, de désenclaver les zones rurales et de favoriser l'intégration régionale. Cependant, le transport ferroviaire au Sénégal, et notamment dans le département de Kolda, fait face à de nombreux défis qui limitent son potentiel.

Le département de Kolda ne dispose pas actuellement de réseau ferroviaire. Il n'est pas relié au réseau national, qui comprend une seule ligne à écartement métrique de 438 km entre Dakar et Kidira, à la frontière avec le Mali.

Le département de Kolda pourrait bénéficier de la réhabilitation et de la modernisation du transport ferroviaire au Sénégal, qui est un des objectifs du Plan Sénégal Emergent (PSE), la stratégie de développement du pays à l'horizon 2035. Il pourrait également s'inscrire dans la dynamique régionale de développement du transport ferroviaire en Afrique, qui est soutenue par l'Union africaine, la Commission Economique pour l'Afrique (CEA) et le Programme pour le Développement des infrastructures en Afrique (PIDA).

Le transport ferroviaire dans le département de Kolda est donc un enjeu stratégique pour le développement local et régional. Il nécessite toutefois une volonté politique forte, une mobilisation des ressources financières, une coordination des acteurs et une prise en compte

des besoins et des attentes des populations. Il implique également de relever des défis techniques, environnementaux, sociaux et sécuritaires. Il s'agit d'un projet de long terme, qui requiert une vision partagée et une planification rigoureuse.

- Le réseau aérien

Le réseau aérien est très faible dans le département de Kolda. L'aéroport de Kolda est le seul aérodrome de la région, mais il n'offre pas de vols réguliers. Il sert principalement à des missions humanitaires ou militaires. Un projet de construction d'un nouvel aéroport de Kolda a été approuvé par le président de la république dans le cadre de la stratégie HUB AERIEN 2021/2025.

En conclusion, le département de Kolda dispose de plusieurs modes de transport, qui permettent de faciliter la mobilité des habitants et de favoriser le développement du territoire. Le transport routier est le plus utilisé, mais il est confronté à des défis tels que l'état des routes, la sécurité routière et la concurrence des transports informels. Le transport aérien est une alternative rapide et confortable, mais il n'est pas encore effectif. Le transport ferroviaire est un mode de transport potentiel, mais il nécessite des investissements importants pour sa réhabilitation et sa modernisation.

Tableau 50 : Diagnostic du secteur du transport

ATOUTS	CONTAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTION
• L'existence de 363,5 km de routes nationales revêtues • Le renforcement de la ligne Kolda-Dakar par 10 véhicules climatisés • L'existence de 20 bus interurbain TATA AFTU (commune de Kolda) • L'existence d'associations de Jakarta (1032 conducteurs) commune de Kolda • Existence d'une association de transporteurs (150 membres) Gare routière de Kolda	• Vétusté du parc automobile • Mauvais état des routes départementales non revêtues long de 256 Km • Insuffisance des gares routières (4/15 communes) • Absence de politique de formalisation des Jakarta • Faible régulation du secteur du transport (absence de registre de transport, mauvaise gestion des flux de transport	• La réhabilitation de la gare routière de Kolda • La modernisation et la sécurisation du transport routier • La réforme du parc automobile de Kolda et octroi de nouveaux véhicules sous forme de prêt. • Le renforcement des contrôles routiers • La formation et la formalisation des conducteurs Jakarta • Connectivité des communes par élargissement du trafic interurbain.

5. Foresterie

En réponse à la détérioration et au déclin des ressources forestières, principalement causés par des activités humaines préjudiciables tels que l'exploitation excessive, les feux de brousses, le surpâturage et le défrichement pour l'agriculture. Et dans un effort visant à intégrer le secteur forestier dans la planification nationale d'un développement durable, l'Etat sénégalais a élaboré la Politique Forestière du Sénégal 2005-2025. Ce qui s'articule avec l'ODD 15.2 qui a pour objectif de promouvoir la gestion durable de tous les types de forêt, mettre à terme la déforestation, restaurer les forêts dégradées et accroitre considérablement le boisement et le reboisement au niveau mondial.

Dans le département de Kolda, l'exploitation forestière joue un rôle crucial pour les habitants, fournissant des ressources essentielles tout en posant des défis environnementaux. Ces forêts sont une source de subsistance pour les communautés locales, elles sont riches en produits de cueillette qui constitue une importante source de revenus. Différents types de fruits sauvages y sont cueillis comme pain de singe, noix de palmiste, nété, ditah, jujube, dimb, solome, madd, taba, tamarin, toll, dankh, lungue, etc. Cette exploitation forestière concerne également la production du charbon de bois, l'utilisation du bois de chauffe et du bois d'œuvre. En dehors de ces potentialités, elle en renferme d'autres d'ordre cosmétiques et médicinales.

Mais, leur exploitation insoutenable menace l'équilibre écologique. La nécessité d'une gestion durable et équilibrée se pose pour préserver ces ressources naturelles tout en répondant aux besoins socio-économiques des populations locales.

Cette gestion est plus appuyée par la mise en œuvre de la loi n° 98-03 du 08 janvier 1998 particulièrement sur les forêts classées à qui selon l'article 44 du code forestier, toute exploitation minière, toute fouille altérant le sol et les formations forestières y sont interdites, sauf sous l'autorisation du ministre en charge des Eaux et Forêts.

❖ Forêts classées

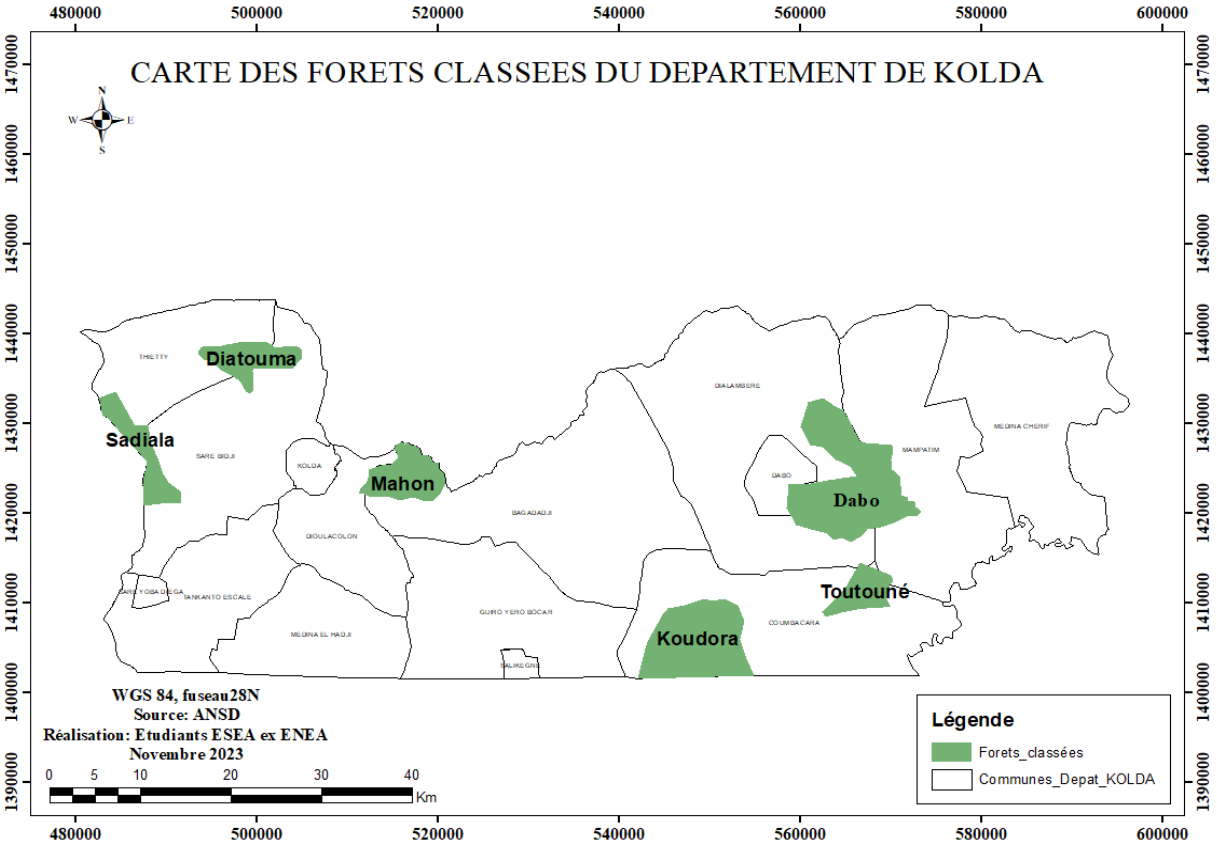
Tableau 51 : Les forêts classées du Département de Kolda

Forêts classées	Superficies en ha
Mahon	3 270
Toutouné	2 500
Koudoura	7 200
Dabo	14 400
Sadiala	4 043
Saré Lally (Kolda et Vélingara)	2334

Diatouma	4170
Total	37917

Source : IREF Kolda

Carte 10 : Carte des forêts classées du département de Kolda



Source : IREF Kolda

En 2018, la superficie totale des forêts classées dans le département était de 35 583 ha avec 6 forêts classées. Cependant avec la volonté de consolider le Plan Sénégal Emergent Vert (PSE/Vert) et la réalisation du projet continental de la Grande muraille verte, le Chef de l'Etat a décidé de classer en 2021, 9 nouvelles forêts pour une superficie totale de 84727 ha dans les régions de Kolda, Matam, Tambacounda et Sédhiou. Celle de Saré Lally (2334 ha) est l'une de ces forêts dernièrement classées et elle est à cheval entre le département de Kolda et de Vélingara. C'est ainsi que le département de Kolda compte maintenant 7 forêts classées (37917 ha) parmi les dix-huit forets classés (302660,78 ha) de la Région de Kolda.

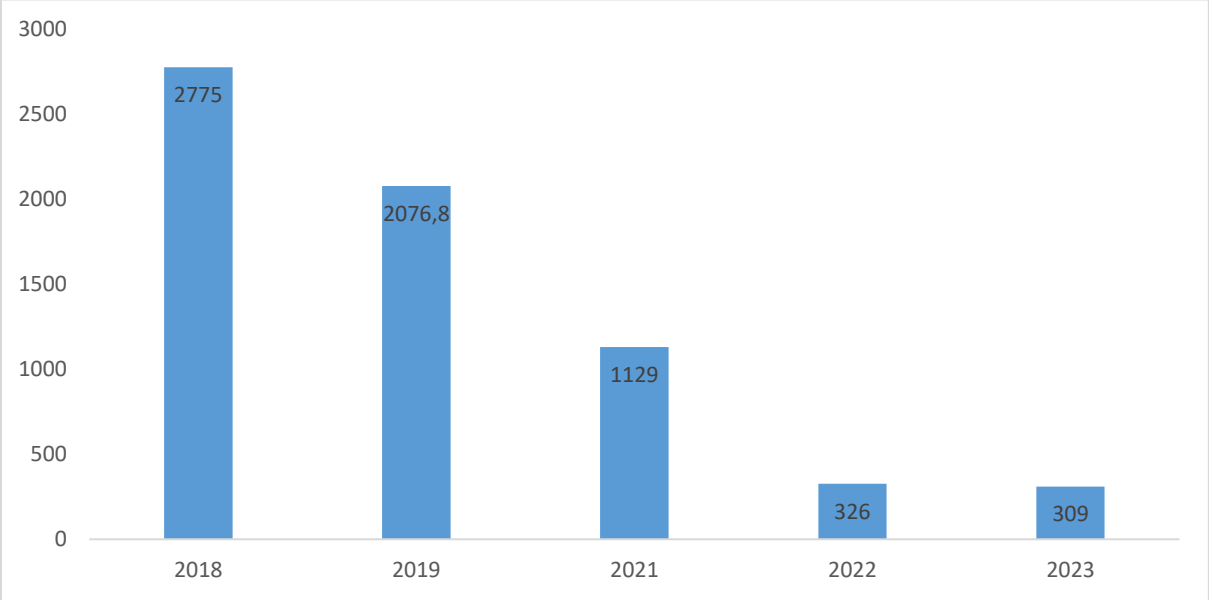
❖ **Situation des feux de brousse**

Tableau 52 : Evolution de la situation des feux de brousse dans le département de Kolda

Années	2018	2019	2021	2022	2023
Nombre de cas	9	18	15	13	5
Superficies brulées (ha)	2775	2076,8	1129	326	309

Source : IREF Kolda

Graphique 9 : Evolution de la situation des feux de brousse dans le Département de Kolda (ha)



Source : IREF Kolda

Le diagramme ci-dessus démontre une tendance à la baisse des cas de feux de brousse et de la superficie brulée d'année en année, suggérant que des mesures potentiellement efficaces sont prises pour contrôler et réduire ces incidents. En passant de 9 cas et 2775 ha en 2018 à seulement 5 cas et 309 ha en 2023, il est clair que des actions ont été entreprises pour maitriser cette situation. Cependant, même si les chiffres montrent une amélioration significative, il est toujours crucial de continuer à surveiller et à mettre en œuvre des stratégies pour réduire davantage ces feux de brousse.

❖ **Forêts aménagées**

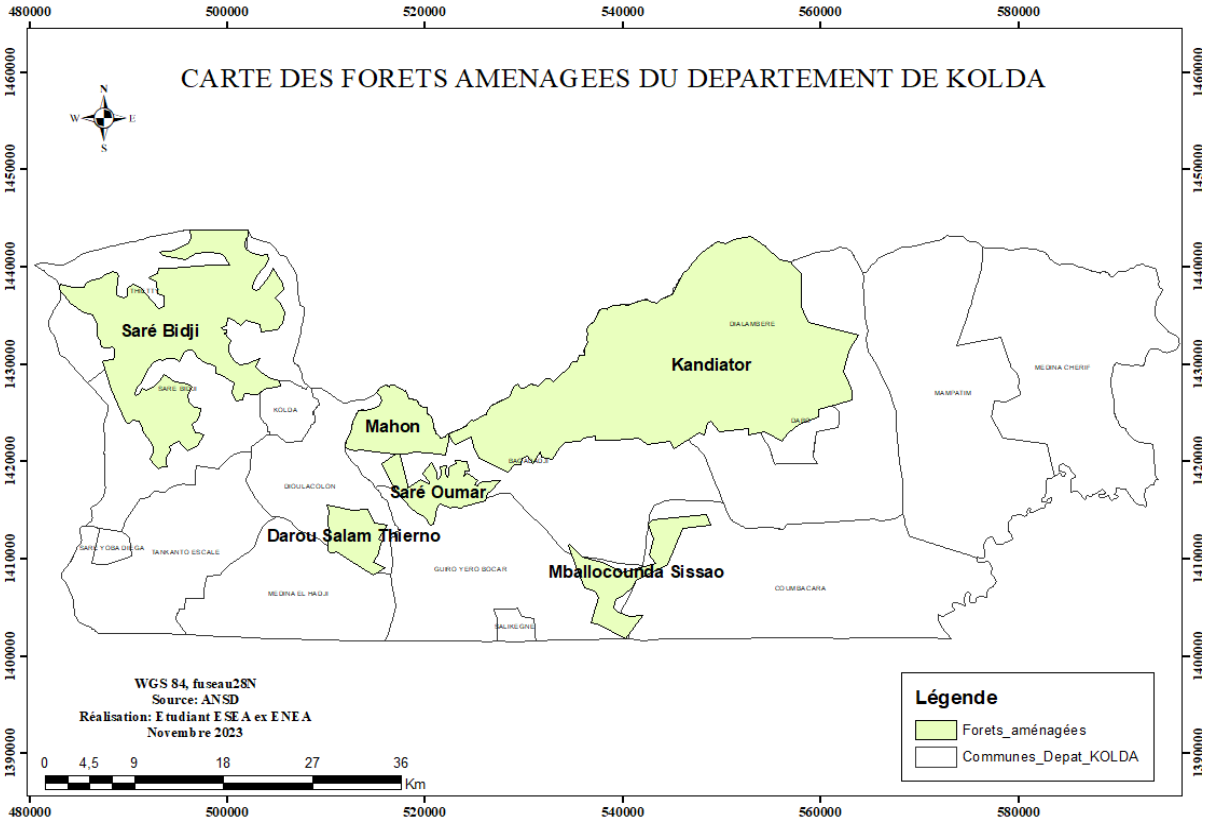
Tableau 53 : Les forêts aménagées du département de Kolda

Nom	Superficie (ha)	Localisation
Darou Salam Thierno	378	Dioulacolon

Sare Oumar	3194,67	Dioulacolon, Bagadadji, Guiro Yéro Bocar
Mballocounda Saré Cissao	4078	Bagadadj
Kandiator	54 179	Bagadadji, Dabo
Saré Bidji	19 807	Saré Bidji, Thiétty
Mahon	21135	Dioulacon, Bagadadji, MYF (Bignarabé, Fafacourou)

Source : IREF Kolda

Carte 11 : Carte des forêts aménagées du département de Kolda



Source : IREF Kolda

Dans le département de Kolda, 6 forêts sont aménagées et ces dernières sont généralement exploitées de manière contrôlée et durable. En effet, les autorités étatiques ont mis en place des plans d'aménagement forestier qui définissent les zones à exploiter, les techniques d'exploitation et les mesures de conservation. Dans de nombreux cas l'exploitation forestière se fait de manière sélective, où seuls certains arbres ou certaines espèces sont coupés tout en préservant le reste de la forêt. Cela permet de maintenir la biodiversité et la régénération naturelle de la forêt.

Des mesures de surveillance sont mises en place pour s'assurer que l'exploitation se fait conformément aux réglementations établies. Des patrouilles forestières surveillent les activités pour prévenir la coupe illégale et assurer le respect des quotas de coupe.

Outre le bois d'œuvre, d'autres produits forestiers non ligneux tels que les fruits, les herbes médicinales, etc. peuvent être exploités de façon durable pour soutenir les moyens de subsistance des communautés locales.

Malgré les efforts, la déforestation, la pression sur les ressources et la lutte contre l'exploitation illégale restent des défis. Le département de Kolda s'efforce à trouver un équilibre entre l'utilisation des ressources forestières pour le développement économique et la préservation des écosystèmes forestiers fragiles.

- **Gestion faunique**

La diversité des ressources forestières fournit des habitats naturels pour les ressources fauniques présentes dans le département, d'où l'importance d'amodier des zones pour préserver ces ressources. Le principe de l'amodiation consiste, dans le respect de la législation en matière de gestion des terres du terroir, à attribuer, en dehors des aires protégées, un territoire de chasse à aménager sur lequel le droit de chasse, exclusivement dévolu à l'Etat, est loué à une personne physique ou morale. Cette location par l'Etat de ses droits de chasse est formalisée par un contrat dont les clauses sont fixées par un cahier de charge.

C'est ainsi que dans la Région de Kolda, pour la préservation du potentiel faunique, 18 zones sont amodiées. Cependant dans le département de Kolda, il a été dénombré deux zones amodiées (Dabo et Tankanto Escale).

Tableau 54 : Zones Amodiées dans le Département de Kolda

Zone amodiée	Superficie (ha)
Dabo	60000
Tankanto	24130

Source : IREF Kolda

Carte 12 : Carte des zones amodiées du département de Kolda

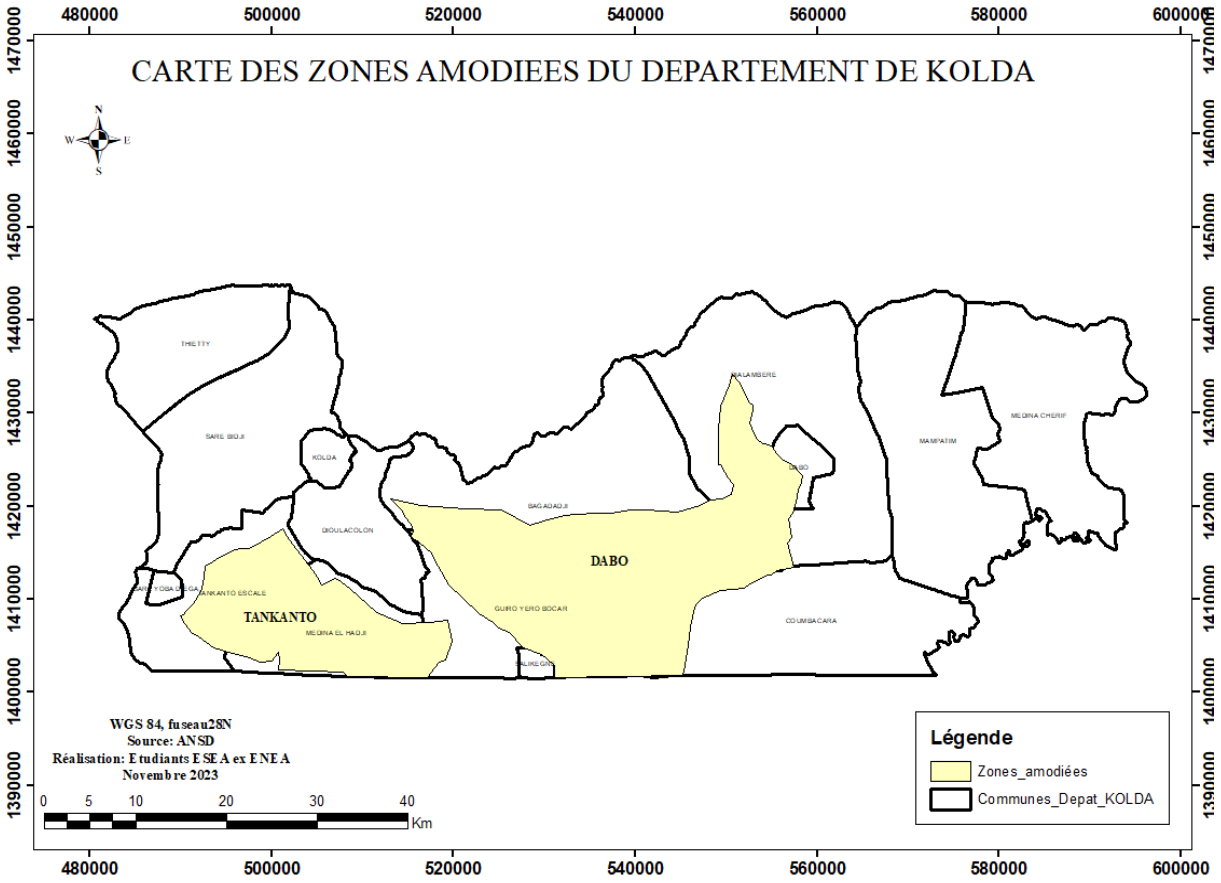


Tableau 55 : Diagnostic du secteur de la Gestion forestière

Atouts	Contraintes	Solutions
• Existence d'importance espèces végétales et animales • Production de charbon • Importance cueillette dans cette zone • Présence de 02 zones amodiées concernant une superficie de 84130 ha • Présence 07 Forêts classées • Présence de 6 forets aménagées	• Empiètement des forêts classées • Exploitation abusive des ressources forestières • Fréquence des feux de brousse • Agression des ressources par le trafic transfrontalier • Surexploitation des parcelles d'exploitation	• Vulgariser la problématique du changement climatique • Mettre en place un comité de surveillance pour les producteurs de charbon de bois • Réhabilitation et extension du réseau de pare feu • Revitaliser les vallées par l'implantation d'arbres fruitiers • Redynamiser les blocs d'exploitation • Promouvoir le reboisement • Redynamiser et former les comités de surveillance • Créer et équiper des comités lutte contre les feux de brousse

6. Micro finance

La micro finance est un système financier permettant de mettre en place des produits et services financiers pour des personnes à faible revenu et exclues du système bancaire classique. Avant 2021, nous avions (au niveau national) plus de 800 institutions de micro finance ou système financier décentralisé. Le fonctionnement des institutions de micro finance est régi par la loi 2008-47 abrogeant celle de 95-03 du 05 janvier 1995.
La micro finance constitue un secteur presque à terre dans le département de Kolda. La principale difficulté que rencontrent les populations du département est liée à l'accès aux financements avec un taux d'intérêt supposé élevé.
Globalement dans le département de Kolda, nous avons :

- des ressources financières des organisations de base qui proviennent des cotisations des membres, On note une irrégularité de ces cotisations compte tenu des conditions de vie et le niveau de revenu des populations ;
- le département de Kolda constitue la cible des institutions de micro finance en raison de la forte prépondérance du secteur informel ;
- l'absence de grande industrie, existence de mini-projets et une faible représentation des structures bancaires.

Tableau 56 : Synthèse des institutions

Systèmes financiers décentralisés	Nombre
Systèmes financiers décentralisés affiliés	10
Institutions mutualistes communautaires d'épargne et de crédit isolées	03
Total	13

Source : PDD Kolda 2023

Tableau 57 : Synthèse des institutions de micro finance

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solution
• Présence du CMS dans deux collectivités Dabo et Bagadadji • Existence d'un mutuel d'épargne et de crédit des femmes de Kolda	• Insuffisance des institutions de micro finance avec un taux de pénétration demeurent nul dans les zones rurales	• Mener des campagnes de sensibilisation pour l'instauration de mutuelles d'épargne et de crédit dans toutes les

• La présence des Structures d'épargne et de crédit tel que (IMECEC, PAMECAS, MicroCRED et ACEP) à Kolda • Présence des AVEC dans toutes les communes du département • Existence du mobil Banking • Présence de la DER (62/140 entités financés en 2023) et de l'ANPEJ	• Difficultés d'accès au crédit • Insuffisance des montants de financement • Taux d'intérêt élevé pour les crédits (entre 10 et 12%)	communes du département • Faciliter les procédures d'accès au crédit • Respecter le montant des demandeurs

7. Tourisme

Dans le PSE, le Sénégal ambitionne de devenir une destination touristique de référence avec l'objectif d'accueillir 3 millions de touristes par an, à travers le développement de nouveaux pôles et la requalification de sites existants, ciblés autour du tourisme balnéaire, d'écotourisme, de culture, des sites religieux et d'affaires.

Cependant, le tourisme dans le département de Kolda se trouve être un secteur très sous développé. C'est un tourisme culturel, religieux et d'affaire en dehors du tourisme de loisir.

En effet, dans le département de Kolda nous avons des sites religieux notamment à Médina El hadji et des sites culturels comme l'arbre Moussa Molo à Doumassou qui représente un symbole mythique du Fouladou. Mais aussi la « grotte des princes » à Mampatim précisément dans le village de Saré Amadou.

Pour le tourisme des affaires, la plupart des touristes viennent dans le département pour un projet ou pour une activité.

Le département de Kolda dispose de 7 sites hôteliers dont les 5 sont localisés dans la commune de Kolda.

Les hôtels comme le Relais et Moya sont fréquentés le plus par les séminaristes et les missionnaires qui viennent dans le département. C'est une clientèle qui vient pour les projets et programmes qui interviennent dans le département. Ils sont aussi fréquentés par des touristes qui viennent pour la chasse pour une durée de 3 mois (Février, Mars, Avril).

Cependant, ces hôtels rencontrent des difficultés liées à la cherté des taxes et impôts, au manque de sites attractifs, mais aussi à la non fonctionnalité de l'aéroport.

Tableau 58 : Liste des hôtels du département de Kolda et leur localisation

Identification	Localisation
Hôtel Hobbé	Kolda - centre-ville
Hôtel Moya	Kolda - centre-ville
Hôtel Firdou	Kolda – Saré Kémo
Hôtel Malayka	Kolda – CRZ
Hôtel Relais	Dioulakolon
Hôtel Kolidado	Saré Bidji
Hôtel Kairodoron	Kolda – Bouna Kane

Dans le département de Kolda, on note 05 campements. Ces campements de chasse ont une capacité totale de 25 chambres. Ils sont surtout fréquentés par des touristes venant d'Europe notamment de la France pendant l'ouverture de la saison de chasse.

Tableau 59 : Liste des campements dans le département de Kolda et leur localisation

Identification	Localisation
Campement	Saré Keita
Campement – les manguiers	Saré Dianfo
Campement – Tanala	Saré Bilaly
Campement	KOLDA
Campement	KOLDA

Source : Fora communautaires, PDD KOLDA 2023

Au-delà des sites culturels et religieux, des hôtels et campements, le département de Kolda présente une ressource faunique abondante et variée, mais aussi une savane boisée avec de beaux arbres. Ceci attire beaucoup de touristes surtout avec la construction du barrage de l'Anambé qui a beaucoup modifié l'écosystème de la zone en favorisant la renaissance de la végétation.

Nous notons aussi la présence de 2 zones amodiées (zone Dabo et zone Tankanto Escale) avec des campements pour héberger les touristes. La chasse est pratiquée dans ces zones et il faut au minimum un groupe 20 touristes

Tableau 60 : Diagnostic du secteur du tourisme

Atouts	Contraintes	Solutions
• Bonne cohésion sociale • Présence du fleuve Casamance	• Ensablement et dégradation du fleuve Casamance	• Plaidoyer pour l'aménagement du fleuve

• Végétation abondante • Existence d'un ancien quai de pèche des colons • Culture mandingue (Kankourang) • Présence de 2 Forets amodié couvrant une superficie de 84000ha	• Cherté des taxes et impôts pour les hôtels (1000f versé à l'Etat pour chaque client) • Manque de sites attractifs • Aéroport non fonctionnel	• Plaidoyer pour rendre fonctionnel l'aéroport • Faire le marketing du territoire pour attirer plus de touristes à travers l'internet, les réseaux

8. Les TIC : Technologie de l'information et de la communication

Dans le département de Kolda l'accès à l'information est assuré par une télévision privée (Casa-média), de 7 radios communautaires et de 36 antennes relais qui assurent un fonctionnement du réseau mobile dans le département.

La qualité des réseaux téléphoniques (Orange et Free) dans le département est appréciée par 82,62% des ménages.

Toutefois, le secteur de la communication dans le département de Kolda est confronté à un certain nombre de difficultés notamment la couverture du réseau non effective, liée au nombre d'antennes relais insuffisant surtout dans les villages les plus reculés. Mais aussi la perturbation du réseau local par le réseau Bissau guinéen dans certaines zones comme Saliégné constitue un problème majeur. À ces contraintes s'ajoute le manque de structures dynamiques aptes à transmettre l'information à temps.

Pour résoudre ces problèmes il est important de démarcher pour l'augmentation du nombre d'antennes relais dans les communes. De plus il faut mettre en place des sites internet pour certaines structures, augmenter le nombre de radios communautaires, avant de mettre en place des structures dynamiques aptes à transmettre l'information à temps.

Tableau 61 : Diagnostic du secteur des réseaux et des télécommunications

ATOUTS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTION
• Existence 36 antennes relais • Existence de 7 radios Communautaire	• Nombre antennes relais insuffisants • Perturbation du réseau local par le réseau Guinéen dans certaines zones comme SALIKEGNE	• Démarcher l'augmenter le nombre d'antennes relais dans toutes les communes dont 3 à SALIKEGNE • Augmenter le nombre de Radios communautaires

• Qualité des réseaux (Orange et Free) apprécies par les populations avec 82 ,16% • L'existence d'une télévision privée dans la commune de Kolda	• L'inexistence de sites internet pour les structures • Manque de structures dynamiques aptes à transmettre l'information à temps	• Mise en place de sites internet dans certaines structures • Mise en place de structures dynamique aptes à transmettre l'information à temps

9. L'emploi

La problématique de l'emploi des jeunes au Sénégal reste une préoccupation majeure. Au cours des dernières années, le pays a mis en œuvre plusieurs programmes visant à lutter contre le chômage et la précarité de l'emploi des jeunes sur le marché du travail. C'est ce qui explique la présence de structures comme la Délégation à l'Entreprenariat Rapide (DER/FJ) qui a financée 62 entités dans le département en 2022. Cependant, les résultats de ces programmes ne sont pas encore perceptibles. Cela s'explique en grande partie à travers plusieurs faits : l'insertion tardive des jeunes sur le marché du travail de même que la précarité des revenus occasionnant ainsi une extrême pauvreté. Ce phénomène est une réalité dans toutes les quatorze régions du pays. Celle de Kolda en est une parfaite illustration, car présentant le deuxième taux de chômage le plus élevé (32,8%), loin du taux national (25,7%) même si elle représente 4,8% de la population active. En effet le diagnostic de ce secteur nous fait savoir que la situation de l'emploi dans le département demeure alarmante et crucial et constitue un enjeu majeur pour le développement cette la localité.

Tableau 62 : Diagnostic du secteur de l'emploi

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
• Une population jeune (44,56% personnes âgées entre 15et 40 ans) • Présence d'une forte main d'œuvre • Existence de GIE et d'association de femmes dynamique	• Absence de politique d'insertion des jeunes • Insuffisance de financement • Insuffisance de formation professionnelle • Absence d'accompagnement des femmes	• Promouvoir l'auto emploi • Facilité l'accès au financement pour les jeunes et les femmes • Plaidoyer pour la construction des unités de production • Augmenter les périmètres maraichers

• Présence de l'AGROPOLE SUD dans le département • Présence de la DER (62/140 entités financées en 2023), de l'ANPEJ et FONGIP • Présence de 3FPT (656 bénéficiaires de formations en 2022	• Absence d'initiative entreprenariat chez les jeunes • Déficit de périmètre maraicher • Manque d'unité de transformation • Problème d'attractivité	• Mise en place de centre de formation professionnelle • Rendre attractif le département pour favoriser les investisseur

Source : PDD/ Kolda 2023

Comme sur le plan national, la situation du secteur de l'emploi est aussi alarmante dans le département de Kolda. Cette situation peut être expliquée par différents facteurs. La contrainte majeure qui freine l'accès à l'emploi dans le département demeure l'absence de politique d'insertion des jeunes. Pourtant le département de Kolda abrite une population jeune avec 44,56% de personnes âgées entre 15 et 40 ans. Ce taux élevé du chômage peut s'expliquer par le faible niveau d'industrialisation de la région qui fait que Kolda peine à trouver du travail pour ces fils. A cet effet, un plaidoyer pour la construction d'unités de production pourrait constituer une réponse face à ce problème.

L'insuffisance de formation professionnelle, ainsi qu'une absence d'initiatives entrepreneuriales sont aussi un blocage du secteur de l'emploi. Toutefois, la facilitation de l'accès au financement pour les jeunes et les femmes ainsi que la mise en place de centre de formation peuvent promouvoir l'auto emploi pour que ces derniers puissent développer leurs activités dans la zone. C'est dans ce sens que la 3FPT a octroyé 656 bourses de formations en 2022. Cependant, cet effort est loin de régler la situation de l'emploi dans le département.

L'agriculture constitue aussi un facteur essentiel dans la croissance économique et peut être par la même occasion une source d'emploi pour les jeunes. Avec une pluviométrie abondante et la disponibilité des terres dans le département, l'aménagement de nouveaux périmètres maraichers en plus de la culture céréalière peut participer activement à la création de nouveaux emplois dans cette localité.

IV. GOUVERNANCE

A. PROFIL DES ÉLUS

- Inclusivité territoriale

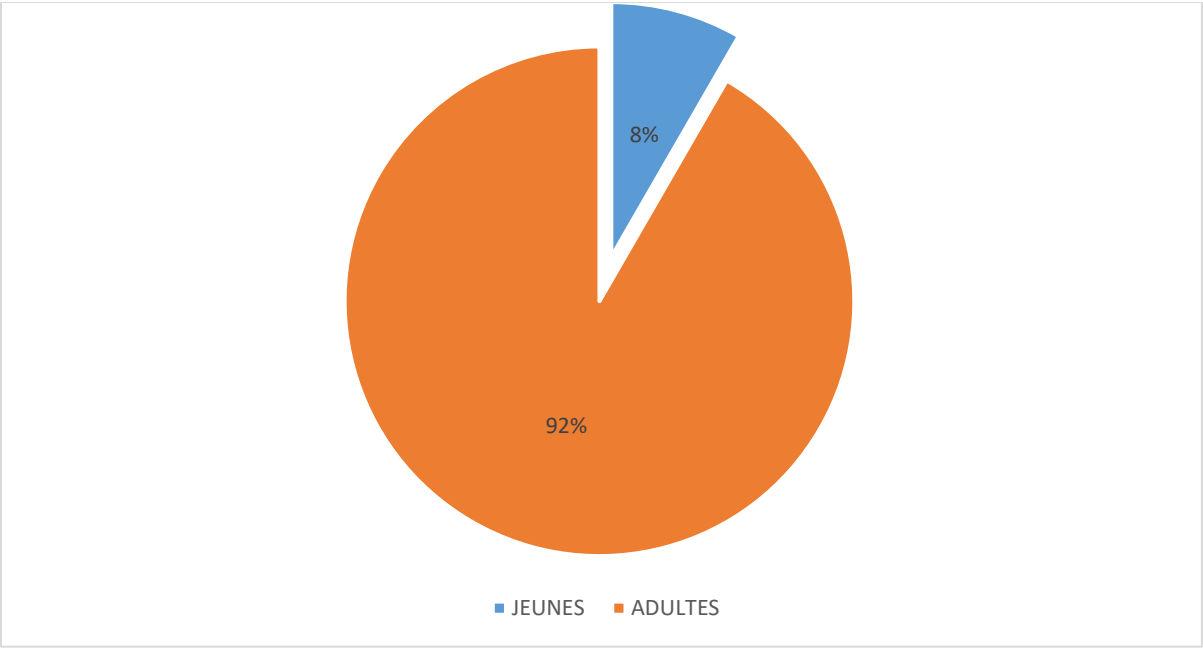
C'est un outil qui nous permet de voir dans quelle mesure le conseil départemental est inclusif par rapport aux aspects qui suivent :

- Jeunes

La représentativité des jeunes permet de comprendre si les jeunes s'impliquent dans cette instance de décision ou non.

Le graphique ci-dessous nous renseigne sur le pourcentage des jeunes dans le conseil départemental sur les 60 conseillés.

Graphique 10 : Inclusivité des jeunes



Source : Conseil départemental

Dans le conseil départemental de Kolda, les jeunes sont faiblement représentés avec un taux de 8% au moment où ils constituent l'essentiel de la population. Cela pourrait porter préjudice à la prise en compte des besoins des jeunes dans la programmation des actions de développement du conseil. Dans une zone où l'émigration clandestine est une actualité, s'intéresser à l'implication des jeunes dans les instances de décision permettrait de comprendre leurs besoins et ainsi orienter essentiellement des actions de développement à leur guise afin de freiner ce phénomène.

➢ CATEGORIE SOCIOPROFESSIONELLE

Ce point du travail permet de déterminer le niveau d'instruction et les activités professionnelles dans lesquelles interviennent les membres du conseil départemental.

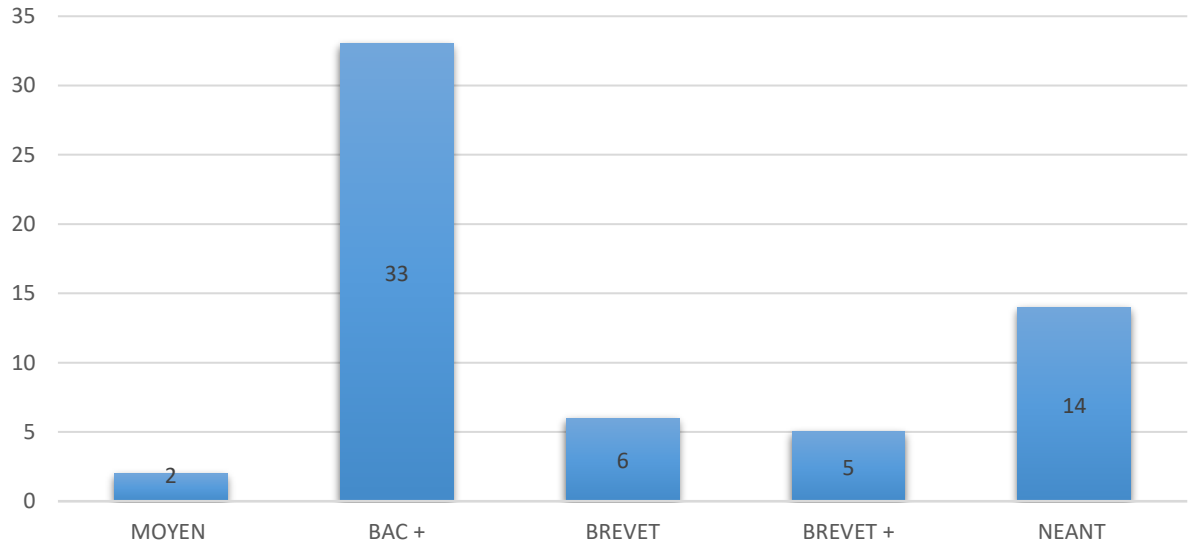
Ainsi, nous avons :

a. NIVEAU D'INSTRUCTION

L'étude de ce niveau nous permet de savoir le nombre de personnes instruites dans le conseil départemental.

Le graphique ci-dessous nous renseigne sur le niveau d'instruction des membres.

Graphique 11 : Niveau d'instruction des élus



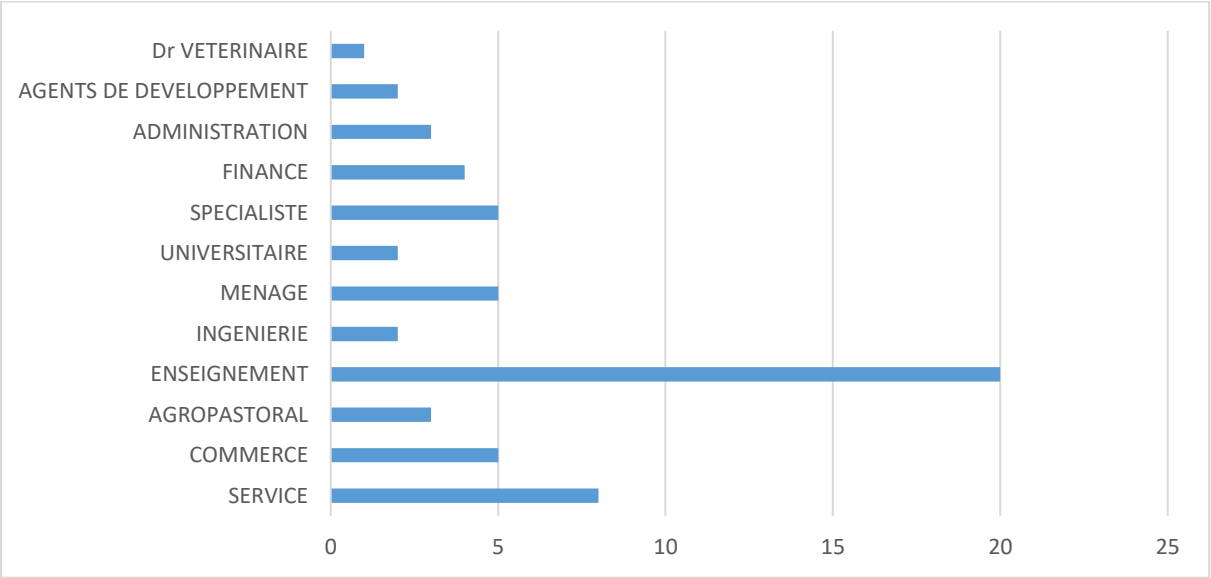
Source : conseil départemental de Kolda

Le conseil departemental de Kolda est constitué essentiellement de personnes instruites avec un taux global de 77%. Une grande partie (55%) des membres du conseil ont au moins le bac et cela s'avere un atout important dans la mesure où les depenses liées à leur formation couterait moins par rapport à une situation où la majeure partie serait susceptible d'alphabetisation avant la formation sur leurs competences .

b. ACTIVITES PROFESSIONNELLES ET INCLUSION DES FEMMES

Ce point nous renseigne sur les secteurs dans lesquels les membres du conseil départemental s'activent.

Graphique 12 : Activités socio-professionnelles des élus



Source : conseil départemental de Kolda

Le conseil départemental de Kolda est étoffé par une catégorie socio-professionnelle diversifiée avec des agents dans tous les domaines de développement économique et socioculturel. La mixité du conseil constitue son principal atout à prendre en charge les responsabilités qui leur sont transférées dans des compétences distinctes.

- INCLUSIVITE DES FEMMES

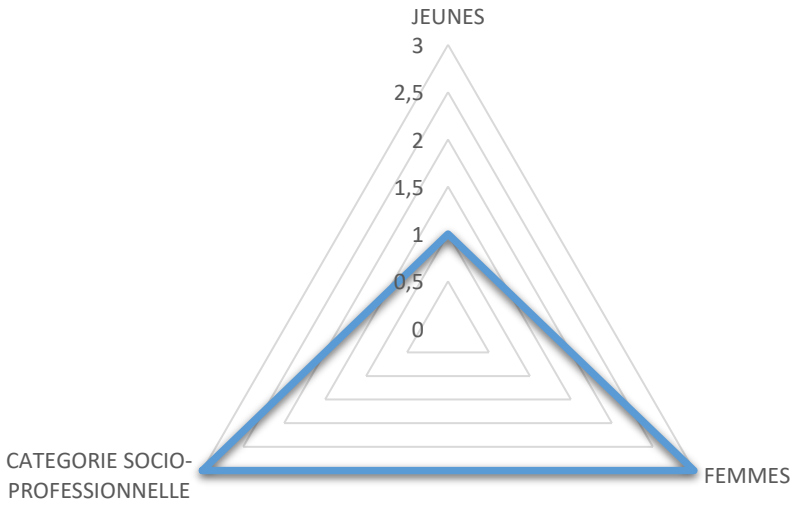
Suite à l'exploitation de la liste actualisée des membres élus du conseil départemental, il a été constaté une égalité entre les hommes et les femmes et cela suppose l'implication effective des femmes dans cette instance décisionnelle et le cas échéant, elles peuvent mettre en relief leurs préoccupations en tant qu'actrices communautaire, reproductrice et productrice. Cette situation est doublement conditionnée par la loi de 2010 sur la parité et le code électoral de juillet 2021 qui considère irrecevable toute liste candidate aux élections locales ne respectant pas l'ordre de parité entre les hommes et les femmes.

- NOMBRE DE MANDATS DES ELUS

Dans le conseil départemental, vingt membres sont à leur deuxième mandat. Cela demeure un atout dans la mesure où ils peuvent apporter de bonnes choses quant à la veille à la continuité des actions déjà commencées et non achevées par le conseil départemental précèdent mais également l'entrée de nouvelles têtes s'inscrit aussi dans un système de rotation pour une meilleure diversification des idées.

NB : le président du conseil départemental est à son deuxième mandat

Graphique 13 : Radar synthétique de l'inclusivité territoriale



Source : conseil départemental de Kolda

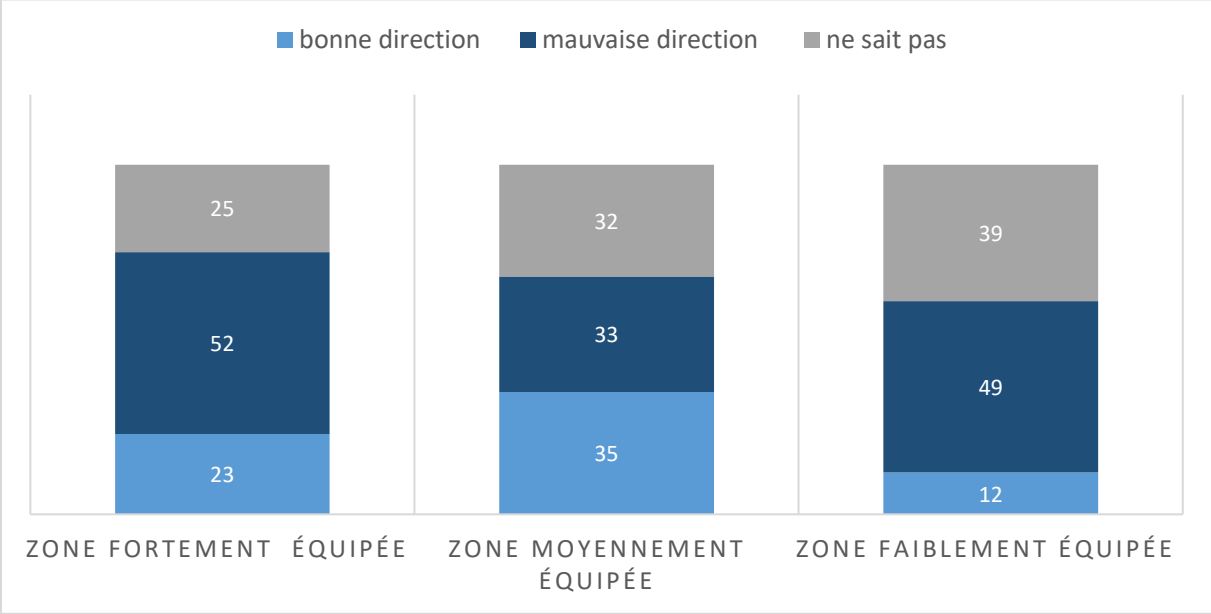
Ce radar synthétique permet d'apprécier l'inclusivité territoriale du conseil départemental L'inclusivité dans chacune des 3 dimensions est notée de 0 (non inclusif) à 3 (parfaitement inclusif) . Ainsi, vu les codes affichés sur le tableau affecté aux variables données, le conseil départemental affiche une inclusivité relativement bonne dans la mesure où les jeunes sont faiblement représentés avec un score 1. Pour les cas de la catégorie socio-professionnelle et de l'inclusion des femmes, le conseil département a un bon score de 3 sur 3.

c. PERCEPTION DE LA POPULATION SUR LES ACTIONS DU CONSEIL DEPARTEMENTAL

Dans une démarche participative et inclusive et pour mieux marquer le principe de subsidiarité, les entités territorialement décentralisées doivent fondamentalement faire passer le courant entre elles et les administrés. Ainsi, pour ce cas d'espèce, il est question d'évaluer les points ci-après :

- PERCEPTION SUR LA DIRECTION DU DEPARTEMENT :

Graphique 14 : Perception sur la direction du département



Source : conseil départemental de Kolda

Le graphique ci-dessus permet de comprendre que le conseil département s'inscrit dans une mauvaise direction par rapport aux attentes des uns et des autres et cela est un justificatif de la disposition d'un nouveau plan départemental de développement (PDD) dont 48% de la population jugent que c'est un document très important pour le conseil et 42% pensent que c'est un document important pour une meilleure prise en charge des enjeux de l'heure.

49% de la population jugent que le département est dans une mauvaise direction de conduite des affaires de son ressort mais cette information est relative d'une zone à une autre. Moins de 40% de la population sur toutes les zones pensent que le conseil départemental est dans une bonne direction, et celui-là doit redoubler d'efforts pour une meilleure orientation de ses politiques en fonction des priorités émises par les populations pour une meilleure cohérence dans les actions compte tenu des capacités budgétaires et partenariales.

- PERCEPTION SUR LE NIVEAU DE DISPOSITION D'INFORMATION

Cette étape permet d'appréhender la transmission de l'information du conseil départemental vers les destinataires (population). Ainsi, le conseil départemental transmet faiblement l'information liée à ses actions aux populations car 83% de celles-là ne reçoivent pas du tout l'information. Sur les trois zones, au moins 71% de la population ne reçoivent pas du tout l'information. 20% de la population de la zone 3 reçoivent très faiblement l'information et c'est le plus grand pourcentage par rapport aux autres zones.

B. GOUVERNANCE BUDGETAIRE DU CONSEIL DEPARTEMENTAL DE KOLDA

La gouvernance budgétaire est un point crucial du secteur de la gouvernance qui permet de diagnostiquer les finances du conseil sur les cinq dernières années afin de déterminer sa capacité budgétaire pour une meilleure orientation et classification des projets en fonction de leur faisabilité et priorité.

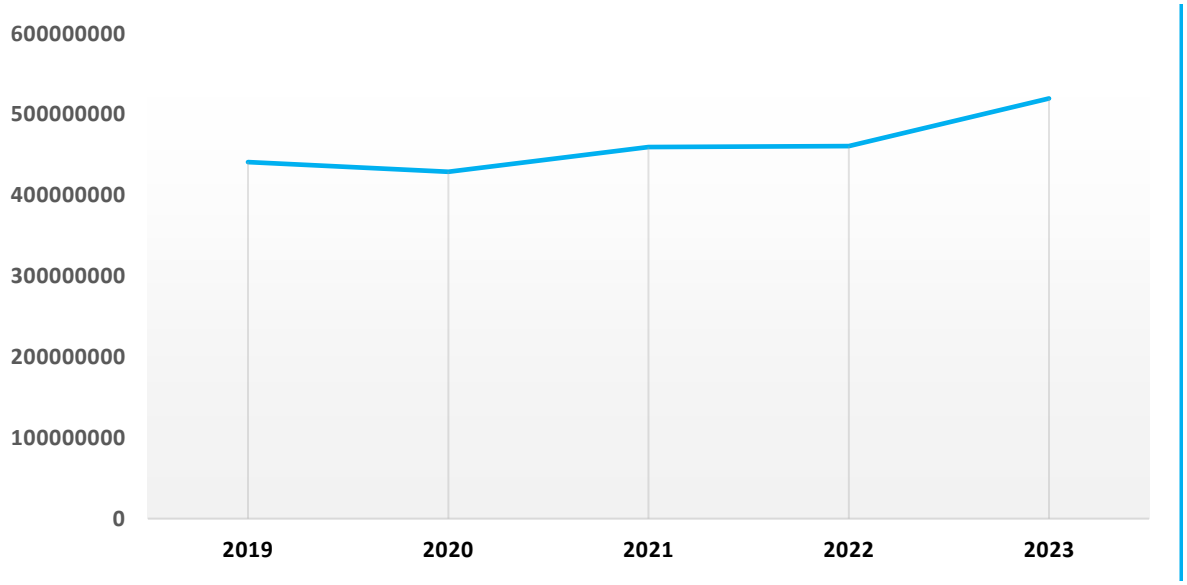
Ainsi le corps est structuré comme suit :

- EVOLUTION DU BUDGET SUR LES CINQ DERNIERES ANNEES

Cette rubrique permet de comprendre l'évolution du budget durant les cinq dernières années. Cette information fixe le niveau d'évolution des budgets des cinq dernières années et dégagerait approximativement les budgets du département dans les cinq prochaines années.

Le graphique ci-dessous permet de voir l'évolution du budget sur les cinq dernières années :

Graphique 15 : Evolution du budget du conseil départemental



Source : conseil départemental de Kolda

Durant les cinq dernières années, le budget annuel du conseil départemental de Kolda évolue en dents de scie pour plusieurs raisons.

Pour 2020, les dotations de fonctionnement ont drastiquement diminué ainsi que le budget du conseil départemental. Cela découlerait de la volonté de l'Etat qui a procédé, pendant cette période de covid-19 à un réaménagement du budget national par un vote de loi des finances rectificative pour une meilleure prise en charge des secteurs prioritaires.

Pour l'année 2021, le conseil départemental a eu la perspicacité de trouver des moyens pour accroitre ses dépenses d'investissement à hauteur de 147 023 201 XOF. Pour cette année marquée par l'effet de la Covid-19, le budget est légèrement supérieur à celui de l'année 2019, année qui vient avant la Covid. Et pour cette année, les recettes de fonctionnement représentent 68%.

Pour l'année 2022, les recettes de fonctionnement ont représenté plus du double de celles de l'investissement

Pour l'année 2023, les recettes d'investissement ont représenté 184 456 164 XOF, soit 35% du budget, ce qui constitue le record sur les cinq dernières années. Pour cette année, les fonds de concours ont été revu à la hausse et cela a impacté positivement le budget et le portant ainsi à la barre de 500 000 000 XOF.

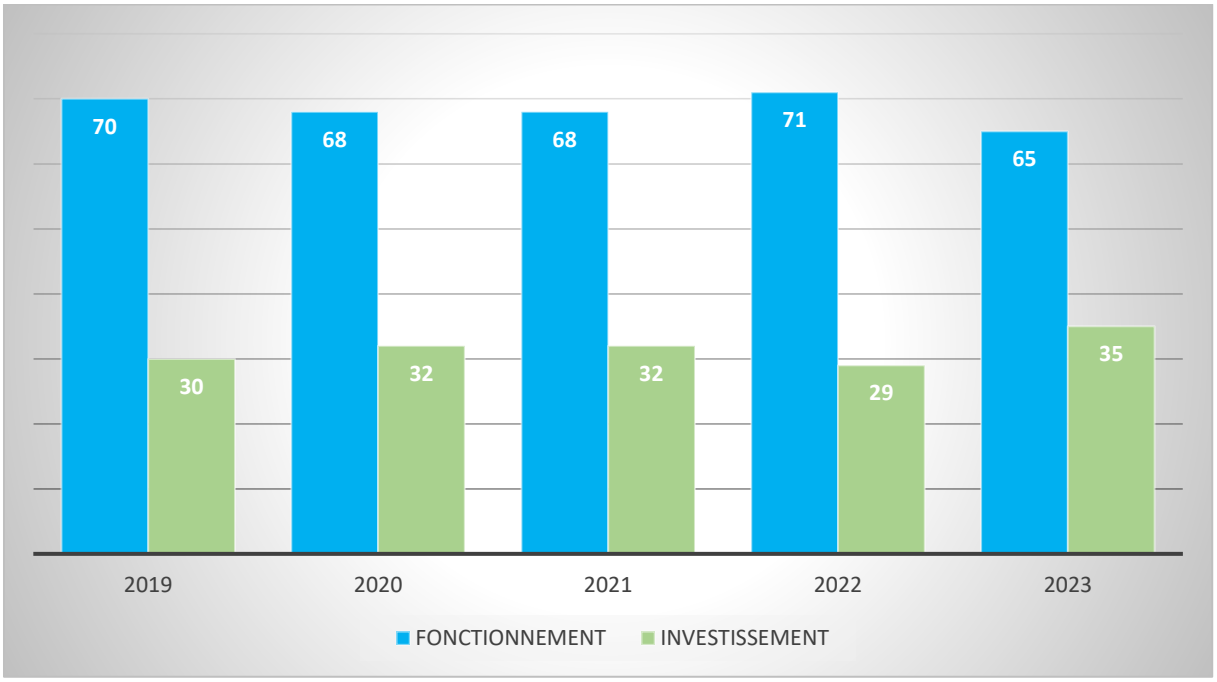
En conclusion, le graphique ci-dessus permet de comprendre l'étroitesse des capacités de mobilisation de ressources du conseil départemental autres que celles affectées directement par l'Etat central. En effet, dans le cadre du code général des collectivités locales, les communes sont plus à l'aise dans la mobilisation de recettes de fonctionnement mais quant aux recettes d'investissement, toutes les collectivités locales ont quasiment les mêmes possibilités de mobilisation de fonds afin de faire mieux face aux besoins des populations en termes d'investissement. Hormis l'année 2020 où le budget a diminué par rapport à l'année qui la précède (2019), toutes les années se sont vu augmenter le budget.

Le budget du conseil départemental évolue en moyenne à l'ordre de 15 millions.

- ETUDE COMPARATIVE DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT

A l'issue de ce travail, on fera la comparaison entre les recettes de fonctionnement et celles d'investissement par rapport au budget de l'année en question.

Graphique 16 : Comparaison des recettes fonctionnement/investissement



Source : conseil départemental de Kolda

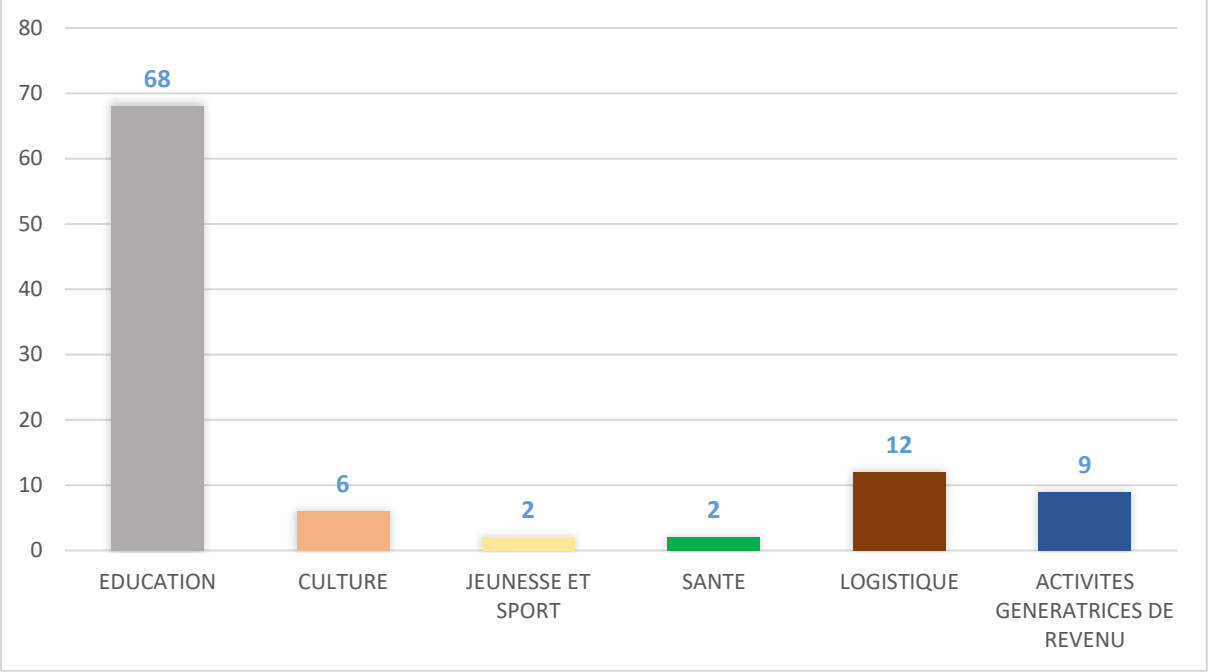
Le graphique ci-dessus affiche un taux des recettes de fonctionnement supérieur à celui des recettes d'investissement sur toutes les cinq dernières années. Les années 2019 et 2022, le budget est essentiellement renfloué par les recettes de fonctionnement à hauteur de 70% au moins. Et les recettes d'investissement ont évolué sur celles de fonctionnement dans les années 2020, 2021 et 2023 en atteignant au moins la barre des 30%. Pour l'année 2023, les recettes d'investissement ont atteint 35% du budget qui est de 519 757 610 XOF et ce score a ouvert plus de possibilités à agrandir la taille de l'investissement. Pour ce cas d'espèce, toutes les recettes de fonctionnement ont été globalement transmises dans les dépenses de fonctionnement et, par ricochet, grèvent le budget avec une représentation imposante. Compte tenu de l'importance des dépenses de fonctionnement par rapport à celles d'investissement, la situation cloitrait beaucoup plus le conseil départemental de Kolda à une administration de fonctionnement et non d'investissement. Et le fonctionnement demeure le réceptacle des explorations d'augmentation et de mise en place d'investissements. Dans le budget de l'année 2019, les dépenses de fonctionnement pour les rubriques « cabinet du président et secrétariat et bureau » avoisinent 37% des dépenses de fonctionnement et ces dépenses qui s'élèvent à 163 209 071 XOF dépassent largement toutes les dépenses d'investissement qui sont à l'ordre de 128 823 884 XOF.

C. PROJETS RÉALISÉS PAR LE CONSEIL DÉPARTEMENTAL SUR LES CINQ DERNIÈRES ANNÉES SELON LES DOMAINES D'INTERVENTION

Ce point nous permettra de comprendre au-delà des secteurs de développement, la prise en compte des compétences du département dans le cadre de ses dépenses d'investissement.

Le graphique ci-dessous reflète tous les projets dans lesquels le conseil départemental s'est investi sur les cinq dernières années.

Graphique 17 : Domaine d'investissement sur les cinq dernières années



Source : conseil départemental de Kolda

Suite à l'exploitation de ce graphique, il a été constaté que les actions du conseil départemental sont essentiellement orientées vers le secteur de l'éducation suivi de la logistique, les activités génératrices de revenu, la culture etc. Et ce constat permet de dire que le champ d'intervention du conseil départemental est très réduit par rapport aux autres secteurs de développement. Il a été noté que dans le cadre des dépenses de la section investissement de tous les budgets, il y a quasiment les mêmes rubriques qui sont statiques. L'idéal serait de s'orienter en fonction des projets morts contenus dans le PAP du PDD 2015. A titre d'exemple, pour le cas de l'éducation et la formation, il faudrait penser à créer des centres de formation comme priorité dans « un département où le besoin en formation est réellement senti raison pour laquelle la chambre de

commerce de l'agriculture et de l'industrie a mis en place un centre de formation » (entretien avec le secrétaire de la chambre, octobre 2023).

Le tableau de répartition des dépenses d'investissement des différents budgets est jugé moins limpide dans la mesure où des rubriques notamment « autres travaux d'aménagement » qui représente 26,25% du budget de 2021 n'est pas explicatif étant donné que le budget doit être un document clair et accessible pour le public dans une perspective de recueil de propositions, d'observations et de la participation des citoyens à tout moment.

D. DYNAMIQUE ORGANISATIONNELLE

La dynamique organisationnelle permet d'analyser le comportement des organisations et leur évolution face aux changements économiques et sociaux. Elle permet de comprendre les facteurs qui influencent la performance, l'innovation et la survie des organisations dans un environnement complexe et incertain.

Le mouvement associatif du département englobe 20 organisations de producteurs reconnues, 12 associations d'éleveurs, d'une association de transporteurs, d'Association de migrants de retour, de Groupements de Promotion Féminine (GPF) et d'Associations Sportives et Culturelles (ASC).

Ces organisations sont les interlocutrices du Conseil départemental dans leur secteur respectif. On peut citer :

- Conseil départemental de la jeunesse
- Conseil départemental des aînés
- Comité de gestion de l'hôpital
- ODCAV (organisation départementale de coordination des activités de vacances)
- Ligue régionale de Taekwondo
- ASEPROK (Association des étudiants pour la promotion de Kolda)

E. SÉCURITÉ

La sécurité reste une priorité pour les autorités et pour la population dans le département de Kolda. En effet, la situation géographique du département rend difficile le contrôle de la circulation des biens et personnes en raison de sa frontalité avec la Guinée Bissau. Elle favorise ainsi le vol transfrontalier surtout dans les communes comme Guiro Yoro Bocar, Salikégné, Coumbacara, Médina El Hadji et Tankanto Escale.

Néanmoins, il existe au niveau du département une brigade de la gendarmerie, un poste de police, deux postes de police de frontière et une brigade des sapeurs-pompiers qui font beaucoup d'effort pour maintenir l'ordre et la paix.

Tableau 63 : Types d'infraction

INFRACTION	SENEGALAIS				ETRANGERS				TOTAL
	H	F	MG	MF	H	F	GM	GF	
Vol et recel	311	1	17	0	38	0	3	0	370
Détention-usage-trafic de drogues	186	5	3	0	22	0	0	0	216
Trafics de drogue	21	1	1	0	22	0	0	0	45
Détournement de derniers publics	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Coups et blessures volontaires	21	3	4	0	2	1	0	0	31
Escroquerie	23	0	1	0	5	0	0	0	29
Abus de confiance	40	2	0	0	5	0	0	0	47
Faux et usage de faux	32	0	0	0	3	0	0	0	35
Viol-Attentat à la pudeur-pédophilie	11	0	5	0	2	0	0	0	18
Défaut de carnet sanitaire et social-proxénétisme	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Infanticide-Avortement	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Avortement	1	1	0	0	0	0	0	0	2
Meurtre-Assassinat-Parricide	4	0	0	0	3	0	0	0	7
Homicide volontaire ou involontaire	5	0	3	0	0	0	0	0	8

Menaces-violences-voies de fait-injures	10	1	0	0	0	0	0	0	11
Outrage et rébellion	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vagabondage et mendicité	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Evasion et tentative	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fraude	0	0	0	0	2	0	0	0	2
Débit de boissons	6	1	0	0	1	0	0	0	8
Enrichissement illicite	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Terrorisme	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres	148	0	7	1	21	2	0	0	179
Totaux	820	15	41	1	126	4	3	0	1010

Source : MAC Kolda, 2022

Les résultats de la MAC (Maison d'Arrêt et de Correction) de Kolda en 2022 montrent que parmi les 1010 écroués, les 946 sont des hommes (820 sénégalais et 126 étrangers) soit 93,66%. Les femmes, les mineurs garçons et filles Sénégalais comme Etrangers restent minoritaires soit 6,34% des écroués.

Les étrangers représentent 13,17% des écroués contre 86,83% au niveau départemental. Ces étrangers sont pour la plupart de nationalités Gambiennes, Maliennes, Ghanéens, Ivoiriens, Bissau-guinéennes, Nigériennes, Sierra Léone, et Togolais.

Tableau 64 : Répartition des infractions

INFRACTION	TOTAL	POURCENTAGE
Vol et recel	370	37%
Détention-usage-trafic de drogues	216	21%
Trafics de drogue	45	4%
Détournement de derniers publics	0	0%
Coups et blessures volontaires	31	3%
Escroquerie	29	3%
Abus de confiance	47	5%

Faux et usage de faux	35	3%
Viol-Attentat à la pudeur-pédophilie	18	2%
Défaut de carnet sanitaire et social-proxénétisme	1	0%
Infanticide-Avortement	1	0%
Avortement	2	0%
Meurtre-Assassinat-Parricide	7	1%
Homicide volontaire ou involontaire	8	1%
Menaces-violences-voies de fait-injures	11	1%
Outrage et rébellion	0	0%
Vagabondage et mendicité	0	0%
Evasion et tentative	0	0%
Fraude	2	0%
Débit de boissons	8	1%
Enrichissement illicite	0	0%
Terrorisme	0	0%
Autres	179	18%
Totaux	1010	100%

Source : MAC Kolda, 2022

D'après les résultats de la MAC de Kolda en 2022, il a été constaté que parmi les chefs d'inculpation retenus contre les écroués, ceux concernant vol et recel, détention-usage-trafic de drogues et autres demeurent très fréquents avec respectivement 37%, 23% et 18%. Ceci montre encore une fois que le renforcement du dispositif de la sécurité reste primordial pour lutter contre le vol et le trafic de la drogue surtout au niveau de la frontière Bissau-Guinéenne. Cela permettra aux populations des communes de Guiro Yoro Bocar, Saliégné, Coumbacara, Médina El Hadji et Tankanto Escale de bien mener leurs activités.

Au-delà de ces chefs d'inculpation, 5% des écroués ont été retenus pour Abus de confiance, 4% pour Trafics de drogue, 3% pour Coups et blessures volontaires, 3% pour Escroquerie et 3% pour Faux et usage de faux. De plus, 2% des écroués ont été retenus pour Viol-Attentat à la pudeur-pédophilie, 1% pour Meurtre-Assassinat-Parricide, 1% pour Homicide volontaire ou involontaire, 1% pour Menaces-violences-voies de fait-injures et 1% pour Débit de boissons.

Tableau 65: Diagnostic du secteur de la sécurité

ATOUTS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTION
▪ Existence : -D'une brigade de gendarmerie -D'un poste de police -De deux postes de police des frontières -D'une brigade des sapeurs-pompiers	▪ Vol de bétail interne et transfrontalier ▪ Vol de motos ▪ Agression des Jakartamen ▪ Insuffisance des panneaux de signalisation ▪ Insuffisance du système d'éclairage des routes ▪ Nombre d'accidents (275) élevés de janvier à octobre 2023 ▪ Nombres d'incendies élevées (53) de janvier à octobre 2023	▪ Sensibiliser les usagers sur le respect du code de la route ▪ Renforcer le dispositif de sécurité de proximité avec les forces de défense et de sécurité ▪ Renforcer le contrôle routier ▪ Augmenter les dispositifs de limitations de vitesses (dos d'âne)

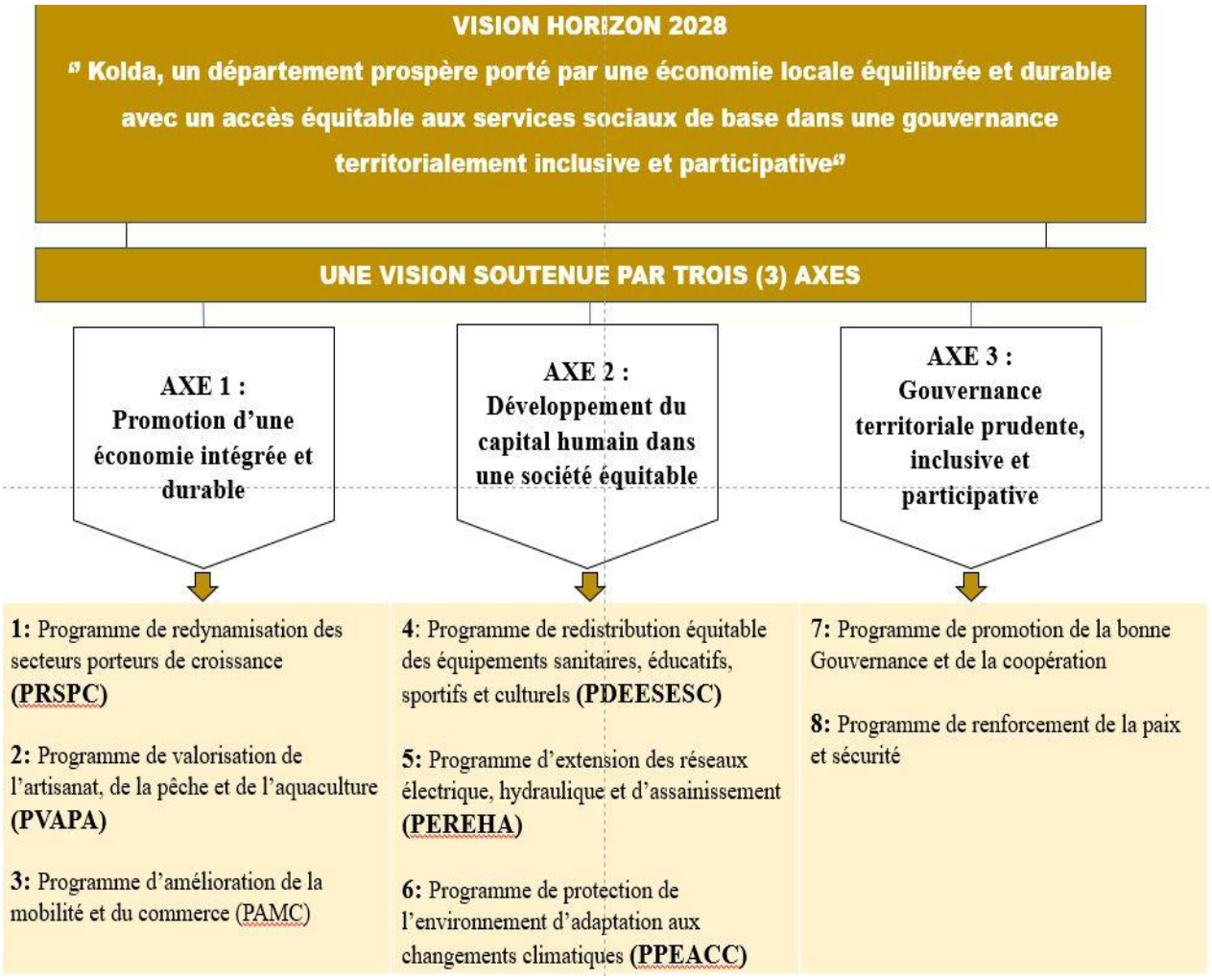
QUATRIÈME PARTIE : LA PLANIFICATION

V. Planification stratégique

1. Programmation de développement du département

Le plan de développement comporte huit (08) programmes d'envergure englobant l'ensemble des secteurs d'activité.

Figure 1 : Vision, Axes et Programmes



2. Projection schématique du plan de développement

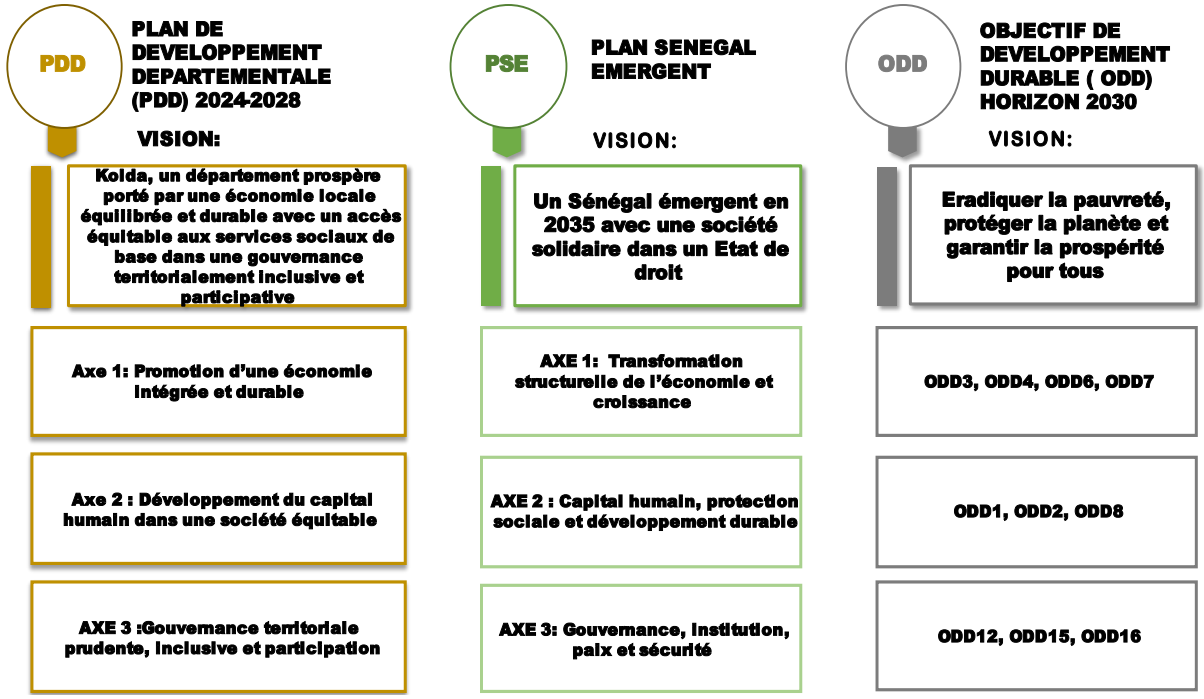


Figure 2 : Structure de l'articulation du PDD au PSE et aux ODD

Dans quel département voulons-nous vivre en 2028 ? Cette vision est l'illustration d'un avenir ou le développement d'une économique intégrée se conjugue harmonieusement avec la prospérité du capital humain et la bonne gouvernance.

La mise en œuvre du PDD repose sur huit programmes déclinés suivant les trois axes stratégiques et qui englobent l'ensemble des secteurs de développement économique et social ainsi que la gouvernance.

VI. PROGRAMMES PAR AXE

AXE 1 : Promotion d'une économie intégrée et durable

L'axe 1 aspire à rendre plus performante et plus résiliente l'économie du département à travers les programmes tels que :

P1 : La redynamisation des secteurs porteurs de croissance cherche à faire de l'agriculture de l'élevage et de l'industrie un moteur de développement endogènes. La valorisation de ces socles de croissance à travers la création d'unités de transformation réduira les disparités entre les zones et entrainera une réduction de la pauvreté dans le département

Tableau 66 : Matrice des objectifs Axe1 P1

Objectif spécifique	Objectifs opérationnels
Promouvoir la redynamisation du secteur primaire et l'industrialisation, socle de tout développement	Doter aux producteurs la capacité de pratiquer les techniques culturales récentes et d'utilisation systématique des engrais chimiques
	Affecter des matériels agricoles performants et dotation de semences et d'engrais de qualité à temps et en quantité suffisante
	Installation d'unités de conservation des produits agricoles
	La mise en place de périmètres maraichers et de digues de rétention
	La construction de 7 parcs à vaccination
	La construction de 11 mares pastorales artificielles
	La formation de 28 nouveaux auxiliaires vétérinaires en santé et production animale
	La mise en place d'unités de transformation des produits locaux
	La réhabilitation de la mini rizerie de Médina Chérif
	La redynamisation des PMI (équipements et formations)
	L'implantation d'une usine de transformation de bois

Tableau 67 : Matrice des résultats Axe1 P1

Résultats attendus	IOV
Formation des producteurs sur les nouvelles techniques culturales et sur l'utilisation systématique des engrais chimiques	70% des producteurs ont été formés sur l'utilisation des engrais chimiques et la pratique des nouvelles techniques culturales durant les 3premières années
Affectation de matériels agricoles performants et dotation de semences et d'engrais de qualité à temps et en quantité suffisante aux agriculteurs	50% des agriculteurs ont reçu des semences de qualité et d'engrais 100 matériels agricoles modernes distribuées dans le département (Engins lourds)
Installation d'unités de conservation des produits agricoles	25 unités de conservation des produits agricoles installées dans les communes les plus productives

Mise en place de périmètres maraichers et de digues de rétention	50 périmètres maraichers 20 digues de rétention installée en 4ans
Construction de 7 parcs à vaccination	7 parcs à vaccination sont construits en 3ans
Construction de 11 mares pastorales artificielles	11 mares artificielles construites dans le département en 4ans
Formation de 28 nouveaux auxiliaires vétérinaires en santé et production animale	7 nouveaux auxiliaires vétérinaires formés par ans sur la santé et production animal
Mise en place d'unités de transformation des produits locaux	10 unités de transformation de produits locaux installés dans les 3 premières années
Réhabilitation de la mini rizerie de Médina Chérif	Mini rizerie de Médina Cherif réhabilitée d'ici 3ans
Redynamisation des PMI (équipements et formations)	10 PMI redynamisées par an en équipements de renforcements de capacités
Implantation d'une usine de transformation de bois	Une usine de transformation de bois performante mise en place d'ici 2027

P2 : Programme de valorisation de l'artisanat, de la pêche et de l'aquaculture vise à revitaliser les secteurs de l'artisanat, de la pêche et de l'aquaculture capables ainsi de booster la croissance économique locale et moderniser également ces secteurs d'activités

Tableau 68 : Matrice des objectifs Axe1 P2

Objectif spécifique	Objectifs opérationnels
Contribuer à l'émergence des secteurs de la pêche, de l'aquaculture et de l'artisanat	La construction d'une unité de stockage et de conservation des produits halieutiques à Kolda
	La construction de deux aires de commercialisation de poissons (**Kolda et Médina Chérif**)
	L'autonomisation des promoteurs de l'activité aquacole
	La sensibilisation pour la formalisation et la modernisation du secteur
	Le renforcement de capacités organisationnelles et techniques des artisans

Tableau 69 : Matrice des résultats Axe1 P2

Résultats attendus	IOV
Construction d'une unité de stockage et de conservation des produits halieutiques à Kolda	Une chambre froide construite à Kolda d'ici 2026
Construction de deux aires de commercialisation de poissons (**Kolda et Médina Chérif**)	2 aires de commercialisation de poisson construites en 3ans à Kolda et à Médina Chérif
Autonomisation des promoteurs de l'activité aquacole	14 producteurs aquacoles financés pour leur autonomisation en 2ans
Sensibilisation pour la formalisation et la modernisation du secteur artisanal	1000 sensibilisés par année sur la formalisation et la modernisation du secteur artisanal
Renforcement de capacités organisationnelles et techniques des artisans	50% des artisans regroupés en organisations autour de 20 GIE et 2 fédérations

P3 : Programme d'amélioration de la mobilité et du commerce a pour objet de Promouvoir les filières d'appui à la production comme le commerce et le transport à travers la facilitation de la circulation des personnes et des biens et la mise en place d'espaces de commercialisation des produits. Le programme est composé de 4 projets

Tableau 70 : Matrice des objectifs Axe1 P3

Objectif spécifique	Objectifs opérationnels
Faciliter la libre circulation des personnes et des biens dans le département	La réhabilitation de la gare routière de **Kolda**
	La formalisation du transport des **Jakartas**
	La modernisation et l'implantation de marchés à Guiro Yoro Bocar et à Saré Bidji
	L'intégration des commerçants dans le circuit formel

Tableau 71 : Matrice des résultats Axe1 P3

Résultats attendus	IOV
Réhabilitation de la gare routière de **Kolda**	La gare routière de **Kolda** réhabilitée en 2025
Formalisation du transport des **Jakartas**	50 permis de conduire, 100 Assurance, 1032 gilets d'identification octroyés par année pour les Jakarta Man
Modernisation et implantation de marchés	Construction de 2 marchés modernes à Guiro Yoro Bocar et à Saré Bidji d'ici 2027
Intégration des commerçants dans le circuit formel	300 commerçants formalisés par année

AXE2 : Développement du capital humain dans une société équitable

P1 : Programme de redistribution équitable des équipements sanitaires, éducatifs, sportifs et culturels

Le programme vise à faciliter une distribution équitable des équipements sanitaires, éducatifs, sportifs et culturels dans le département. Il est composé de 16 projets détaillés en termes d'objectifs, de résultats et d'indicateurs de performance.

Tableau 72 : Matrice des objectifs Axe2-P1

Objectif spécifique	Objectifs opérationnels
Faciliter l'accès équitable aux équipements sanitaires, éducatifs, sportifs et culturels	Construction de 3 maternités à Coumbacara, Thietty et Médina El Hadji
	Dotation de 4 ambulances médicalisées à Saré Kémo, Salamata, Diassina et à Médina El Hadji
	Dotation de 3 machines échographiques à Tankanto Escale, Kampissa et à Nghocky
	Equiper le centre de santé de Dabo
	Construction de logements du personnel de santé à Coumbacara et Dialambéré
	Appuyer le fonctionnement du service des filets sociaux
	Affermissement de la communication entre le CDS et la population
	Construction d'un lycée à **Médina Chérif**
	Réduction des abris provisoires dans le moyen-secondaire
	Ériger le CEM de **Gadapara** en lycée
	Faciliter l'alphabétisation des femmes et jeunes filles dans le département
	Mise en place des cantines scolaires dans la commune de **Thietty**
	Réhabilitation du CDEPS et construction de maisons des jeunes dans les communes de Coumbacara, de Thietty, de Dialambéré, de Tankanto Escale et de Médina El Hadji
	Construction de tribunes pour les stades municipaux de Mampatim et de Tankanto Escale
	Mise en place de 3 aires de jeu dans les communes de Dabo, Salikégné et Saré Yoba Diéga
	Valoriser les sites historiques et du patrimoine immatériel de Kolda

Tableau 73 : Matrice des résultats Axe2-P1

Résultats attendus	IOV
Construction de 3 maternités à Coumbacara, Thietty et Médina El Hadji	Plus de 80% des femmes des trois communes fréquentent les maternités en fin 2028
Dotation de 4 ambulances médicalisées à Saré kémo, Salamata, Diassina et à Médina El Hadji	4 ambulances dotées en fin 2026
Dotation 3 machines échographiques à Tankanto Escale, Kampissa et à Nghocky	3 machines échographiques distribuées pendant les 5 ans
Equiper le centre de santé de Dabo	Le niveau d'équipement du centre de santé en fin 2027
Construction de logements du personnel de santé à Coumbacara et Dialambéré	2 logements construits entre 2024 et 2028 pour le personnel de santé
Facilitation du fonctionnement du service des filets sociaux	80% des handicapés bénéficient des cartes d'égalité des chances en 2026
Mise en place d'un cadre de concertation et de communication entre le CDS et les populations	Un cadre de concertation et de communication entre le CDS et les populations a été mis en place en 2025
Construction d'un lycée à **Médina Chérif**	Un lycée a été construit à Médina chérif en 2027
Réduction des abris provisoires dans le moyen-secondaire	Reduction de 60% des 94 abris provisoires dans le moyen-secondaire d'ici 2028
Erection du CEM de **Gadapara** en lycée	Existence des classes de seconde, de première et de terminale dans cette école d'ici 2027
Alphabétisation des femmes et des jeunes filles dans le département	300 femmes et jeunes filles alphabétisées par année dans le département pendant 5 ans
Implantation de cantines scolaires dans la commune de **Thietty**	5 cantines scolaires mises en place dans la commune de Thietty en 2025
Réhabilitation du CDEPS et construction des maisons des jeunes dans les communes de Coumbacara, de Thietty, de Dialambéré, de Tankanto Escale et de Médina El Hadji	Un CDEPS réhabilité et 5 maisons des jeunes construites dans ces communes entre 2026 et 2028
Construction de tribunes dans les stades municipaux de Mampatim et de Tankanto Escale	2 tribunes ont été construites dans les stades municipaux de Mampatim et Tankanto Escale en fin 2028
Mise en place de 3 aires de jeu dans les communes de Dabo, Salikégné et Saré Yoba Diega	3 aires de jeu mises en place entre 2026 et 2028
Valorisation des sites historiques et du patrimoine immatériel de Kolda	20% des populations et des touristes fréquentent les sites historiques dans le département début 2025

P2 : Programme d'extension des réseaux électrique, hydraulique et d'assainissement

Le programme vise une extension des réseaux électriques, hydrauliques et d'assainissement pour faciliter l'accès aux services sociaux dans le département. Il est composé de 12 projets détaillés en termes d'objectifs, de résultats et d'indicateurs de performance.

Tableau 74 : Matrice des objectifs Axe2-P2

Objectif spécifique	Objectifs opérationnels
Etendre les réseaux électrique, hydraulique et d'assainissement	Extension du réseau électrique à Coumbacara et Thietty
	Mise en place de 4 postes électriques dans les communes de Médina El Hadji, Guiro Yoro Bocar, Coumbacara et Thietty
	Mise en place d'un dispositif d'alimentation en énergie solaire dans la commune de Tankanto Escale
	Renforcement de capacité des groupements de femmes sur l'utilisation du biogaz
	Dotation de foyers améliorés aux groupements de femmes dans les 15 communes
	Extension du réseau d'adduction d'eau potable
	Appui et formation des COPIFOR
	Augmentation du nombre de branchements sociaux
	Réhabilitation des forages en panne
	Aménagement de 12 points de décharges normalisés dans toutes les communes sauf Kolda, Dabo et Dialambéré
	Extension du réseau d'évacuation des eaux pluviales à Kolda
	Dotation de tricycles de ramassage des ordures pour toutes les communes sauf Kolda

Tableau 75 : Matrice des résultats Axe2-P2

Résultats attendus	IOV
Extension effective du réseau électrique à Coumbacara et Thietty	90% des ménages des communes de Coumbacara et de Thietty ont accès à l'électricité en 2027
Mise en place 4 postes électriques dans les communes de Médina El Hadji, Guiro Yoro Bocar, Coumbacara et Thietty	4 postes électriques ont été mis en place dans les communes de Médina El Hadji, Guiro Yoro Bocar, Coumbacara et thietty d'ici 2028
Mise en place d'un dispositif d'alimentation en énergie solaire dans la commune de Tankanto Escale	30% des ménages de la commune de Tankanto Escale bénéficient d'une alimentation grâce au dispositif d'alimentation en énergie solaire en fin 2027
Renforcement de capacité des groupements de femmes sur l'utilisation du biogaz	50 groupements de femme du département ont bénéficié d'un renforcement de capacité sur l'utilisation du biogaz en 2027
Dotation de foyers améliorés aux groupements de femmes dans les 15 communes	15 foyers améliorés ont été dotés aux groupements de femmes dans les 15 communes entre 2026 et 2028
Extension du réseau d'adduction d'eau potable	80% des ménages du département ont accès à l'eau potable en 2025
Formation et appui des COPIFOR	3 séances de formations effectuées pour les COPIFOR en 2025
Augmentation du nombre de branchements sociaux dans le département	75% des populations ont accès aux branchements sociaux en fin 2028
Réhabilitation des forages en panne	Réhabilitation des 4 forages en panne dans le département en fin 2027
Aménagement de 12 points de décharges autorisés dans toutes les communes sauf Kolda, Dabo et Dialambéré	12 points de décharges autorisés ont été aménagés entre 2026 et 2028
Extension du réseau d'évacuation des eaux pluviales à Kolda	10 Km de réseau installé à Kolda durant les 3 premières années
Des tricycles de ramassage des ordures ont été distribués dans toutes les communes sauf Kolda	28 tricycles distribués entre 2025 et 2028

P3 : Programme de protection de l'environnement et d'adaptation aux changements climatiques (PENAC) vise à contribuer à la durabilité environnementale en atténuant les effets du changement climatique, préservant la biodiversité et promouvant des pratiques respectueuses de l'environnement pour assurer la résilience face aux défis climatiques.

Tableau 76 : Matrice des objectifs Axe2 P3

Objectif spécifique	Objectifs opérationnels
Promouvoir des pratiques durables pour la protection de l'environnement	Réhabilitation et extension du réseau de pare-feu
	Sensibilisation et formation des populations sur la gestion durable des ressources forestières
	Revitalisation des vallées par l'implantation d'arbres fruitiers
	Reboisement

Tableau 77 : Matrice des résultats Axe2 P3

Résultats attendus	IOV
Extension le réseau de pare-feu	60 km de pare-feu ouverts d'ici 2027.
Sensibilisation et formation des jeunes sur la gestion des ressources forestières	2500 jeunes sensibilisés et formés sur la gestion des ressources forestières d'ici 2026
Implantation d'arbres fruitiers au niveau de la vallée d'Anambé	1500 plants implantés au niveau de la vallée d'Anambé d'ici 2026
Reboisement	1000 plants reboisés dans le département d'ici 2027.

AXE 3 : Une gouvernance prudente, inclusive et participative

P1 : Programme de promotion de la bonne gouvernance et de la coopération (PPGC) vise à promouvoir la transparence institutionnelle et le développement partenarial afin d'assurer le fonctionnement optimal du conseil départemental.

Tableau 78 : Matrice des objectifs Axe3 P1

Objectif spécifique	Objectifs opérationnels
Promouvoir une transparence dans la gestion des affaires du département et la création d'un environnement favorable au partenariat Public-Privé et à l'intercommunalité.	Renforcement de capacités des conseillers départementaux
	Promotion d'une gouvernance territorialement intégrée
	Développement du partenariat
	Appui et renforcement de la transparence dans une gouvernance inclusive

Tableau 79 : Matrice des résultats Axe3 P1

Résultats attendus	IOV
Formation des conseillers départementaux sur les principes institutionnels d'une bonne gouvernance locale et sur l'utilisation des TIC	61 Conseillers départementaux formés sur les principes et les exigences institutionnels d'une bonne gouvernance et sur l'utilisation des TIC en 2024
Mise en place d'un comité de coordination du partenariat intercommunal	Un comité de coordination du partenariat intercommunal mis en place d'ici 2025
Organisation d'un forum du partenariat Public-privé	Un forum du PPP organisé chaque 6 mois.
Mise en place d'une boite à doléance pour l'inclusion des populations	Une boite à doléance est mise en place au sein du conseil départemental en 2024
Mise en place d'un dispositif communicationnel	Un journal trimestriel est sorti pour informer les populations sur la gestion des affaires publics.

P2 : Programme de renforcement de la paix et sécurité vise à renforcer les institutions chargées du maintien de la paix et de la sécurité.

Tableau 80 : Matrice des objectifs Axe3 P2

Objectif spécifique	Objectifs opérationnels
Développer des mécanismes de préventions à des conflits, renforcer les capacités de maintien de la stabilité et la sécurité dans le département	Renforcement du dispositif de sécurité de proximité avec les FDS
	Renforcement du dispositif de limitation de vitesse (dos d'ânes)
	Construction de 2 brigades de la gendarmerie à Salikégné et à Saré Bidji
	Augmentation des lampadaires solaires dans les communes

Tableau 81 : Matrice des résultats Axe3 P2

Résultats attendus	IOV
Mise en place de cellules d'alerte et de veille dans l'espace transfrontalier	2 cellules d'alerte et de veille installées à Salikégné et à Coumbacara en 2025
Plaidoirie pour le renforcement du dispositif de sécurité de proximité avec les FDS	Une plaidoirie effectuée pour le renforcement du dispositif de sécurité de proximité avec le FDS d'ici 2026.
Construction de 2 brigades de gendarmerie à Salikégné et à Saré Yoba	2 brigades de gendarmerie construites à Salikégné et à Saré Yoba d'ici 2026
Renforcement des lampadaires dans les communes	500 lampadaires installées dans les communes de Coumbacara, Thiétty, Dialambéré, Médina Cherif et Salikégné en 2025.
Délimitation et affectation des zones de pâturage	

VII. PLANIFICATION OPÉRATIONNELLE

1. Plan d'actions prioritaires

Tableau 82 : Plan d'Actions Prioritaires (PAP)

Projet	Secteurs	Cibles	Localisation	Cout total (en milliers FCFA)	Echéancier					Source de financement
					2024	2025	2026	2027	2028	
AXE 1 : Promotion d'une économie intégrée et durable										
PROG 1 : Programme de redynamisation des secteurs porteurs de croissance (PRSPC)										
Former les producteurs sur les nouvelles techniques culturales et sur l'utilisation systématique d'engrais chimiques	Agriculture	Producteurs	Département	15 000 000f	♦	♦	♦			CD
Doter de matériels agricoles performants, de semences et d'engrais de qualité à temps et en quantité suffisante aux agriculteurs	Agriculture	Producteurs	Département	200 000 000f	♦	♦	♦	♦		Etat, CD
Installer des unités de conservation des produits agricoles	Agriculture	Producteurs	Thietty, Saré Bidji, Tankanto Escale, Saré Yoba Diéga, Dioulacolon, Guiro Yoro Bocar, Salikégné, Médina El hadji, Médina Cherif, Coumbacara, Dialambéré, Bagadadji	100 000 000f	♦	♦	♦	♦	♦	CD

Mettre en place de périmètres maraichers et de digues de rétention	Agriculture	Producteurs	Département	200 000 000f		♦	♦	♦	♦	CD
Construire 7 parcs à vaccination	Elevage	Eleveurs	Saré Yoba Diéga, Saré Bidji, Dialambéré, Bagadadji, Dioulacolon, Coumbacara, Mampatim	49 000 000f		♦	♦	♦		CD
Construire 6 mares pastorales artificielles	Elevage	Eleveurs	Bagadadji, Médina Cherif, Coumbacara, Thiétty, Médina El Hadji, Tankanto Escale	42 000 000f		♦	♦	♦	♦	CD
Former 28 nouveaux auxiliaires vétérinaires en santé et production animale	Elevage	Eleveurs	Les communes de du département sauf Kolda	3 000 000f		♦				CD
Mettre en place des unités de transformation des produits locaux	Industrie	Transformatrice	Département	100 000 000f	♦	♦	♦	♦	♦	CD
Réhabiliter la mini rizerie de Médina Chérif	Industrie	Agriculteur	Médina Chérif	50 000 000f			♦			CD
Redynamiser des PMI (équipements et formations)	Industrie	PMI	Département	60 000 000f	♦	♦	♦	♦	♦	CD

Implanter une usine de transformation de bois	Industrie	PMI	Bagadadji	150 000 000f				♦		Etat
Sous-total PRSPC =969 000 000f										
PROG 2 : Programme de valorisation de l'artisanat, de la pêche et de l'aquaculture PVAPA										
Construire une unité de stockage et de conservation des produits halieutiques	Pêche	Pêcheurs	Kolda	20 000 000f			♦			CD
Construire deux aires de commercialisation de poissons	Pêche	Acteurs de la Pêche	Kolda et Médina Chérif	35 000 000f		♦	♦	♦		CD
Campagne de sensibilisation des promoteurs de l'activité aquacole	Aquaculture	Aquaculteurs	Département	1 000 000f	♦					CD
Sensibiliser sur la formalisation et la modernisation du secteur artisanal	Artisanat	Artisans	Département	12 500 000f	♦	♦	♦	♦	♦	Etat

Renforcer les capacités organisationnelles et techniques des artisans	Artisanat	Artisans	Département	9 000 000f		♦	♦	♦	♦	Etat
Sous-total = 77 500 000f										
PROG 3 : Programme d'amélioration de la mobilité et du commerce PAMC										
Réhabiliter la gare routière de Kolda	Transport	Transporteurs	Kolda	40 000 000f			♦			CD
Formaliser le transport des **Jakartas**	Transport	Jakartas man	Kolda	10 000 000f	♦	♦	♦	♦	♦	Etat
Moderniser et implanter des marchés	Commerce	Commerçants	Saré Bidji Guiré Yoro	50 000 000f			♦	♦	♦	CD
Formaliser le secteur du Commerce	Commerce	Commerçants	Département	7 000 000f	♦	♦	♦	♦	♦	Etat
Sous-total= 107 000 000f										
Total Axe 1 = 1 153 500 000f										
AXE 2 : Développement du capital humain dans une société équitable										

PROG 4 : Programme de redistribution équitable des équipements sanitaires, éducatifs, sportifs et culturels										
Construction de 3 maternités à Coumbacara, Thietty et Médina El Hadji	Santé	Population	Coumbacara, Thietty et Médina El Hadj	45 000 000f	♦	♦	♦			CD
Dotation de 4 ambulances médicalisées	Santé	Population	Saré kémo, Salamata, Diassina et à Médina El Hadji	52 000 000f	♦	♦	♦	♦		CD
Dotation de 3 machines échographiques	Santé	Population	Tankanto Escale, Kampissa et à Nghocky	13 500 000f	♦					CD
Equiper le centre de santé	Santé	Population	Dabo	250 000 000f	♦					Etat
Construction de logements du personnel de santé	Santé	Personnel de santé	Coumbacara et Dialambéré	22 000 000f	♦	♦	♦			Etat
Appuyer le fonctionnement du service des filets sociaux	Protection sociale	Population	Département	30 000 000f	♦	♦	♦	♦	♦	Etat
Affermissement de la communication entre la CDS et la population	Santé	Population	Département	PM	♦	♦	♦	♦	♦	CD
Construction d'un lycée	Education	Population	Médina Chérif	151 000 000		♦	♦	♦		Etat

Réduction des abris provisoires dans le moyen-secondaire	Education	Population	Département	86 000 000	♦	♦	♦	♦	♦	Etat, CD
Ériger le CEM de Gadapara en lycée	Education	Population	Gadapara (Kolda)	40 000 000		♦				Etat
Faciliter l'alphabétisation des femmes et jeunes filles dans le département	Education	Population	Département	15 000 000	♦	♦	♦	♦	♦	CD
Implantation de cantines scolaires	Education	Population	Thiétty	25 200 000	♦	♦	♦	♦	♦	Etat
Réhabilitation du CDEPS et construction des maisons des jeunes	Jeunesse	Population	Coumbacara, de Thietty, de Dialambéré, de Tankanto Escale et de Médina El Hadji	100 000 000			♦	♦	♦	Etat
Construction de tribunes dans les stades municipaux	Sport	Population	Mampatim et de Tankanto Escale	20 000 000f			♦	♦	♦	CD
Mise en place de 3 aires de jeu	Sport	Population	Dabo, Salikégné et Saré Yoba Diéga	75 000 000f			♦	♦	♦	Etat
Valorisation des sites historiques et du patrimoine immatériel de Kolda	Culture	Population	Département	10 000 000f	♦	♦				CD
Sous-total= 934 700 000f										

PROG 5 : Programme d'extension des réseaux électrique, hydraulique et d'assainissement										
Extension du réseau électrique	Energie	Population	Coumbacara et Thietty	50 000 000f	♦	♦	♦			Etat
Mise en place de 4 postes électriques	Energie	Population	Médina El Hadji, Guiro Yoro Bocar, Coumbacara et Thietty	PM		♦	♦	♦	♦	Etat
Mise en place d'un dispositif d'alimentation en énergie solaire	Energie	Population	Commune de Tankanto Escale	PM					♦	Vinci Energy
Renforcement de capacité des groupements de femmes sur l'utilisation du biogaz	Energie	Population	Département	8 000 000f	♦	♦	♦	♦		CD
Dotation de foyers améliorés aux groupements de femmes dans les 15 communes	Energie	Population	Département	12 000 000f	♦	♦	♦	♦	♦	CD
Extension du réseau d'adduction d'eau potable	Hydraulique	Population	Thiétty, Saré Bidji, Tankanto Escale, Médina El hadji, Guiré Yoro Bocar, Coumbacara, Médina Cherif	100 000 000f	♦	♦	♦	♦	♦	Etat
Appui et de formation des COPIFOR	Hydraulique	Population	Département	10 000 000f	♦	♦				CD
Augmentation du nombre de branchements sociaux	Hydraulique	Population	Département	50 000 000f	♦	♦	♦	♦	♦	Etat

Réhabilitation de 4 forages en panne	Hydraulique	Population	Médina El hadji, Dioulacolon, Bagadadji, Mampatim	20 000 000f		♦	♦			CD
Aménagement de 12 points de décharges autorisées	Assainissement	Population	Département sauf Kolda, Dabo et Dialambéré	36 000 000 f			♦	♦	♦	CD
Extension du réseau d'évacuation des eaux pluviales	Assainissement	Population	Kolda	40 000 000f			♦	♦	♦	Etat
Dotation de tricycles de ramassage des ordures	Assainissement	Population	Département sauf Kolda	21 000 000f		♦	♦	♦	♦	CD
Sous-total = 347 000 000f										
PROG 6 : Programme de protection de l'environnement et d'adaptation aux changements climatiques (PENAC)										
Réhabilitation et extension du réseau de pare-feu	Gestion forestière	Population	Département	20 000 000f	♦	♦	♦	♦		CD
Sensibilisation et formation des populations sur la gestion durable des ressources forestières	Gestion forestière	Population	Département	5 000 000f	♦	♦	♦			CD
Revitalisation de vallée par l'implantation d'arbres fruitiers	Gestion forestière	Population	Médina Cherif	2 000 000f		♦				CD
Reboisement	Gestion forestière	Population	Département	5 000 000f	♦	♦	♦	♦		CD
Sous-total PENAC= 32 000 000f										
Total Axe 2= 1 313 700 000f										

AXE 3 : Une gouvernance prudente, inclusive et participative										
PROG 7: Programme de promotion de la bonne gouvernance et de la coopération (PPGC)										
Former les conseillers départementaux sur les principes institutionnels d'une bonne gouvernance locale	Gouvernance	Conseillers départementaux	Département	7 000 000f	♦					CD
Mettre en place un comité de coordination du partenariat intercommunal	Gouvernance	Elus locaux	Département	PM	♦					CD
Organiser un forum du partenariat public-privé	Gouvernance	Partenaires	Département	20 000 000f	♦	♦	♦	♦	♦	CD
Mettre en place une boite à doléance pour l'inclusion des populations	Gouvernance	Population	Département	100 000f	♦					CD
Mettre en place un dispositif communicationnel	Gouvernance	Population	Département	1 500 000f	♦	♦	♦	♦	♦	CD
Sous-total = 28 600 000f										
PROG 8 : Programme de renforcement de la paix et de la sécurité (PRPS)										
Mettre en place de cellules d'alerte et de veille dans l'espace transfrontalier	Sécurité	Population	Salikégné, Coumbacara	30 000 000f		♦	♦	♦	♦	CD
Construire deux brigades de gendarmerie	Sécurité	Population	Salikégné, Saré Yoba Diéga	200 000 000f				♦	♦	Etat

Renforcer les lampadaires dans les communes	Sécurité	Population	Coumbacara, Thiétty, Dialambéré, Médina Cherif et Salikégné	50 000 000f	♦	♦				Etat
Sous-total PPGC = 280 000 000f										
Total Axe 3= 308 600 000f										
Total PAP= 2 775 800 000f										

Tableau 83 : Plan triennal d'investissement public

Projets	Secteurs	Cibles	Localisation	Cout total (en milliers FCFA)	Echéancier			Source de financement
					2024	2025	2026	
AXE 1 : Promotion d'une économie intégrée et durable								
PROG 1 : Programme de redynamisation des secteurs porteurs de croissance (PRSPC)								
Former les producteurs sur les nouvelles techniques culturales et sur l'utilisation systématique d'engrais chimiques	Agriculture	Producteurs	Département	9 000 000f	3 000 000	3 000 000	3 000 000	CD

Doter de matériels agricoles performants, de semences et d'engrais de qualité à temps et en quantité suffisante aux agriculteurs	Agriculture	Producteurs	Département	150 000 000f	50 000 000	50 000 000	50 000 000	Etat, CD

Installer des unités de conservation des produits agricoles	Agriculture	Producteurs	Thiétty, Saré Bidji, Tankanto Escale, Saré Yoba Diéga, Dioulacolon, Guiro Yoro Bocar, Salikégné, Médina El hadji, Médina Cherif, Coumbacara, Dialambéré, Bagadadji	66 800 000f	25 000 000	25 000 000	16 800 000	CD
Mettre en place de périmètres maraichers et de digues de rétention	Agriculture	Producteurs	Département	150 000 000f		100 000 000	50 000 000	CD
Construire 7 parcs à vaccination	Elevage	Eleveurs	Département	35 000 000f		21 000 000	14 000 000	CD

Construire 6 mares pastorales artificielles	Elevage	Eleveurs		28 000 000f		14 000 000	14 000 000	CD
Former 28 nouveaux auxiliaires vétérinaires en santé et production animale	Elevage	Eleveurs	Les communes de du département sauf Kolda	3 000 000f		3 000 000		CD
Mettre en place des unités de transformation des produits locaux	Industrie	Transformatrice	Département	75 000 000f	30 000 000	30 000 000	15 000 000	CD
Réhabiliter la mini rizerie de Médina Chérif	Industrie	Agriculteur	Médina Chérif	50 000 000f			50 000 000	CD
Redynamiser des PMI (équipements et formations)	Industrie	PMI	Département	60 000 000f	20 000 000	20 000 000	20 000 000	Etat

Sous-total PRSPC = 626 800 000f								
PROG 2 : Programme de valorisation de l'artisanat, de la pêche et de l'aquaculture PVAPA								
Construire une unité de stockage et de conservation des produits halieutiques	Pêche	Pêcheurs	Kolda	20 000 000f			20 000 000	CD
Construire deux aires de commercialisation de poissons	Pêche	Acteurs de la Pêche	Kolda et Médina Chérif	35 000 000f		20 000 000	15 000 000	CD
Campagne de sensibilisation des promoteurs de l'activité aquacole	Aquaculture	Aquaculteurs	Département	1 000 000f	1 000 000			CD

Sensibiliser sur la formalisation et la modernisation du secteur artisanal	Artisanat	Artisans	Département	7 500 000f	2 500 000	2 500 000	2 500 000	Etat
Renforcer les capacités organisationnelles et techniques des artisans	Artisanat	Artisans	Département	5 000 000f		3 000 000	2 000 000	Etat
Sous-total = 68 500 000f								
PROG 3 : Programme d'amélioration de la mobilité et du commerce PAMC								
Réhabiliter la gare routière de Kolda	Transport	Transporteurs	Kolda	40 000 000f			40 000 000	CD
Formaliser le transport des **Jakartas**	Transport	Jakartas man	Kolda	6 000 000f	2 000 000	2 000 000	2 000 000	Etat
Moderniser et implanter des marchés	Commerce	Commerçants	Saré Bidji Guiré Yoro	30 000 000f			30 000 000	CD

Formaliser le secteur du Commerce	Commerce	Commerçants	Département	5 000 000f	2 000 000	2 000 000	1 000 000	CD
Sous-total= 81 000 000f								
Total Axe 1 = 776 300 000f								
AXE 2 : Développement du capital humain dans une société équitable								
PROG 4 : Programme de redistribution équitable des équipements sanitaires, éducatifs, sportifs et culturels								
Construction de 3 maternités à Coumbacara, Thietty et Médina El Hadji	Santé	Population	Coumbacara, Thietty et Médina El Hadj	45 000 000f	15 000 000	15 000 000	15 000 000	CD
Dotation de 4 ambulances médicalisées	Santé	Population	Saré kémo, Salamata, Diassina et à Médina El Hadji	39 000 000f	13 000 000	13 000 000	13 000 000	CD
Dotation de 3 machines échographiques	Santé	Population	Tankanto Escale, Kampissa et à Nghocky	13 500 000f	13 500 000			CD
Equiper le centre de santé	Santé	Population	Dabo	250 000 000f	250 000 000			Etat

Construction de logements du personnel de santé	Santé	Personnel de santé	Coumbacara et Dialambéré	22 000 000f			22 000 000	Etat
Appuyer le fonctionnement du service des filets sociaux	Protection sociale	Population	Département	18 000 000f	6 000 000	6 000 000	6 000 000	Etat
Affermissement de la communication entre la CDS et la population	Santé	Population	Département	PM				CD
Construction d'un lycée	Education	Population	Médina Chérif	151 000 000f		151 000 000		Etat
Réduction des abris provisoires dans le moyen-secondaire	Education	Population	Département	68 800 000f	34 400 000	17 200 000	17 200 000	Etat, CD

Ériger le CEM de Gadapara en lycée	Education	Population	Gadapara (Kolda)	40 000 000f		40 000 000		Etat
Faciliter l'alphabétisation des femmes et jeunes filles dans le département	Education	Population	Département	9 000 000f	3 000 000	3 000 000	3 000 000	CD
Implantation de cantines scolaires	Education	Population	Thiétty	15 120 000f	5 040 000	5 040 000	5 040 000	Etat
Réhabilitation du CDEPS et construction des maisons des jeunes	Education	Population	Coumbacara, de Thietty, de Dialambéré, de Tankanto Escale et de Médina El Hadji	50 000 000f			50 000 000	Etat

Construction de tribunes dans les stades municipaux	Education	Population	Mampatim et de Tankanto Escale	10 000 000f			10 000 000	CD
Mise en place de 3 aires de jeu	Education	Population	Dabo, Saliképné et Saré Yoba Diéga	25 000 000f			25 000 000	Etat
Valorisation des sites historiques et du patrimoine immatériel de Kolda	Education	Population	Département	10 000 000f	5 000 000	5 000 000		CD
Sous-total= 766 420 000f								
PROG 5 : Programme d'extension des réseaux électrique, hydraulique et d'assainissement								
Extension du réseau électrique	Energie	Population	Coumbacara et Thietty	50 000 000f	20 000 000	2 000 000	10 000 000	Etat
Mise en place de 4 postes électriques	Energie	Population	Médina El Hadji, Guiro Yoro Bocar, Coumbacara et Thietty	PM				Etat

Mise en place d'un dispositif d'alimentation en énergie solaire	Energie	Population	Commune de Tankanto Escale	PM				Vinci Energy
Renforcement de capacité des groupements de femmes sur l'utilisation du biogaz	Energie	Population	Département	7 000 000f	3 000 000	2 000 000	2 000 000	CD
Dotation de foyers améliorés aux groupements de femmes dans les 15 communes	Energie	Population	Département	8 000 000f	3 000 000	3 000 000	2 000 000	CD

Extension du réseau d'adduction d'eau potable	Hydraulique	Population	Thiétty, Saré Bidji, Tankanto Escale, Médina El hadji, Guiré Yoro Bocar, Coumbacara, Médina Cherif	80 000 000f	40 000 000	20 000 000	20 000 000	Etat
Appui et de formation des COPIFOR	Hydraulique	Population	Département	10 000 000f	5 000 000	5 000 000		CD
Augmentation du nombre de branchements sociaux	Hydraulique	Population	Département	35 000 000f	15 000 000	10 000 000	10 000 000	Etat
Réhabilitation de 4 forages en panne	Hydraulique	Population	Médina El hadji, Dioulacolon, Bagadadji, Mampatim	20 000 000f		10 000 000	10 000 000	CD

Aménagement de 12 points de décharges autorisés	Assainissement	Population	Département sauf Kolda, Dabo et Dialambéré	12 000 000 f			12 000 000	CD
Extension du réseau d'évacuation des eaux pluviales	Assainissement	Population	Kolda	20 000 000f			20 000 00	Etat
Dotation de tricycles de ramassage des ordures	Assainissement	Population	Département sauf Kolda	10 500 000f		5 250 000	5 250 000	CD
Sous-total = 252 500 000f								
PROG 6 : Programme de protection de l'environnement et d'adaptation aux changements climatiques (PENAC)								
Réhabilitation et extension du réseau de pare-feu	Gestion forestière	Population	Département	15 000 000f	5 000 000	5 000 000	5 000 000	CD

Sensibilisation et formation des populations sur la gestion durable des ressources forestières	Gestion forestière	Population	Département	5 000 000f	2 000 000	2 000 000	1 000 000	CD
Revitalisation de vallée par l'implantation d'arbres fruitiers	Gestion forestière	Population	Médina Cherif	2 000 000f		2 000 000		CD
Reboisement	Gestion forestière	Population	Département	4 000 000f	2 000 000	1 000 000	1 000 000	CD
Sous-total PENAC= 26 000 000f								
Total Axe 2= 1 044 920 000f								
AXE 3 : Une gouvernance prudente, inclusive et participative								
PROG 7: Programme de promotion de la bonne gouvernance et de la coopération (PPGC)								

Former les conseillers départementaux sur les principes institutionnels d'une bonne gouvernance locale	Gouvernance	Conseillers départementaux	Département	7 000 000f	7 000 000			CD
Mettre en place d'un comité de coordination du partenariat intercommunal	Gouvernance	Elus locaux	Département	PM				CD
Organiser un forum du partenariat Public-privé	Gouvernance	Partenaires	Département	12 000 000f	4 000 000	4 000 000	4 000 000	CD

Mettre en place une boite à doléance pour l'inclusion des populations	Gouvernance	Population	Département	50 000f	50 000			CD
Mettre en place un dispositif communicationnel	Gouvernance	Population	Département	900 000f	300 000	300 000	300 000	CD
Sous-total = 19 950 000f								
PROG 8 : Programme de renforcement de la paix et de la sécurité (PPGC)								
Mettre en place de cellules d'alerte et de veille dans l'espace transfrontalier	Sécurité	Population	Salikégné, Coumbacara	20 000 000f		15 000 000	5 000 000	CD

Construire deux brigades de gendarmerie	Sécurité	Population	Salikégné, Saré Yoba Diéga	PM				Etat
Renforcer les lampadaires dans les communes	Sécurité	Population	Coumbacara, Thiétty, Dialambéré, Médina Cherif et Salikégné	50 000 000f	25 000 000	25 000 000		Etat
Sous-total PPGC = 70 000 000f								
Total Axe 3= 89 950 000f								
Total PTI= 1 911 170 000f								

Tableau 84 : Plan Annuel d'investissement

Projets	Secteurs	Cibles	Localisation	Cout total (en milliers FCFA)	Echéancier	Source de financement
					2024	
AXE 1 : Promotion d'une économie intégrée et durable						
PROG 1 : Programme de redynamisation des secteurs porteurs de croissance (PRSPC)						
Former les producteurs sur les nouvelles techniques culturales et sur l'utilisation systématique d'engrais chimiques	Agriculture	Producteurs	Département	3 000 000f	3 000 000	CD

Doter de matériels agricoles performants, de semences et d'engrais de qualité à temps et en quantité suffisante aux agriculteurs	Agriculture	Producteurs	Département	50 000 000f	50 000 000	Etat, CD
Installer des unités de conservation des produits agricoles	Agriculture	Producteurs	Thiétty, Saré Bidji, Tankanto Escale, Saré Yoba Diéga, Dioulacolon, Guiro Yoro Bocar, Salikégné, Médina El hadji, Médina Cherif, Coumbacara, Dialambéré, Bagadadji	25 000 000	25 000 000	CD

Mettre en place de périmètres maraichers et de digues de rétention	Agriculture	Producteurs	Département	PM		CD
Construire 7 parcs à vaccination	Elevage	Eleveurs	Département	PM		CD
Construire 6 mares pastorales artificielles	Elevage	Eleveurs	Département	PM		CD
Former 28 nouveaux auxiliaires vétérinaires en santé et production animale	Elevage	Eleveurs	Les communes de du département sauf Kolda	PM		CD
Mettre en place des unités de transformation des produits locaux	Industrie	Transformatrice	Département	30 000 000f	30 000 000	CD

Réhabiliter la mini rizerie de Médina Chérif	Industrie	Agriculteur	Médina Chérif	PM		CD
Redynamiser des PMI (équipements et formations)	Industrie	PMI	Département	20 000 000f	20 000 000	CD
Sous-total PRSPC = 128 000 000f						
PROG 2 : Programme de valorisation de l'artisanat, de la pêche et de l'aquaculture PVAPA						
Construire une unité de stockage et de conservation des produits halieutiques	Pêche	Pêcheurs	Kolda	PM		CD
Construire deux aires de commercialisation de poissons	Pêche	Acteurs de la Pêche	Kolda et Médina Chérif	PM		CD

Campagne de sensibilisation des promoteurs de l'activité aquacole	Aquaculture	Aquaculteurs	Département	1 000 000f	1 000 000	CD
Sensibiliser sur la formalisation et la modernisation du secteur artisanal	Artisanat	Artisans	Département	2 500 000f	2 500 000	Etat
Renforcer les capacités organisationnelles et techniques des artisans	Artisanat	Artisans	Département	PM		Etat
Sous-total = 3 500 000f						
PROG 3 : Programme d'amélioration de la mobilité et du commerce PAMC						
Réhabiliter la gare routière de Kolda	Transport	Transporteurs	Kolda	PM		CD

Formaliser le transport des **Jakartas**	Transport	Jakartas man	Kolda	2 000 000f	2 000 000	Etat
Moderniser et implanter des marchés	Commerce	Commerçants	Saré Bidji Guiré Yoro	PM		CD
Formaliser le secteur du Commerce	Commerce	Commerçants	Département	2 000 000f	2 000 000	CD
Sous-total= 4 000 000f						
Total Axe 1 = 135 500 000f						
AXE 2 : Développement du capital humain dans une société équitable						
PROG 4 : Programme de redistribution équitable des équipements sanitaires, éducatifs, sportifs et culturels						
Construction de 3 maternités à Coumbacara, Thietty et Médina El Hadji	Santé	Population	Coumbacara, Thietty et Médina El Hadj	15 000 000f	15 000 000	CD
Dotation de 4 ambulances médicalisées	Santé	Population	Saré kémo, Salamata, Diassina et à Médina El Hadji	13 000 000f	13 000 000	CD

Dotation de 3 machines échographiques	Santé	Population	Tankanto Escale, Kampissa et à Nghocky	13 500 000f	13 500 000	CD
Equiper le centre de santé	Santé	Population	Dabo	250 000 000f	250 000 000	Etat
Construction de logements du personnel de santé	Santé	Personnel de santé	Coumbacara et Dialambéré	PM		Etat
Appuyer le fonctionnement du service des filets sociaux	Protection sociale	Population	Département	6 000 000f	6 000 000	Etat
Affermissement de la communication entre la CDS et la population	Santé	Population	Département	PM		CD
Construction d'un lycée	Education	Population	Médina Chérif	PM		Etat

Réduction des abris provisoires dans le moyen-secondaire	Education	Population	Département	34 400 000f	34 400 000	Etat, CD
Ériger le CEM de Gadapara en lycée	Education	Population	Gadapara (Kolda)	PM		Etat
Faciliter l'alphabétisation des femmes et jeunes filles dans le département	Education	Population	Département	3 000 000f	3 000 000	CD
Implantation de cantines scolaires	Education	Population	Thiétty	5 040 000f	5 040 000	Etat

Réhabilitation du CDEPS et construction des maisons des jeunes	Jeunesse	Population	Coumbacara, de Thietty, de Dialambéré, de Tankanto Escale et de Médina El Hadji	PM		Etat
Construction de tribunes dans les stades municipaux	Sport	Population	Mampatim et de Tankanto Escale	PM		CD
Mise en place de 3 aires de jeu	Sport	Population	Dabo, Salikégné et Saré Yoba Diéga	PM		Etat
Valorisation des sites historiques et du patrimoine immatériel de Kolda	Culture	Population	Département	5 000 000f	5 000 000	CD
Sous-total= 344 940 000f						
PROG 5 : Programme d'extension des réseaux électrique, hydraulique et d'assainissement						

Extension du réseau électrique	Energie	Population	Coumbacara et Thietty	20 000 000f	20 000 000	Etat
Mise en place de 4 postes électriques	Energie	Population	Médina El Hadji, Guiro Yoro Bocar, Coumbacara et Thietty	PM		Etat
Mise en place d'un dispositif d'alimentation en énergie solaire	Energie	Population	Commune de Tankanto Escale	PM		Vinci Energy
Renforcement de capacité des groupements de femmes sur l'utilisation du biogaz	Energie	Population	Département	3 000 000f	3 000 000	CD

Dotation de foyers améliorés aux groupements de femmes dans les 15 communes	Energie	Population	Département	3 000 000f	3 000 000	CD
Extension du réseau d'adduction d'eau potable	Hydraulique	Population	Thiétty, Saré Bidji, Tankanto Escale, Médina El hadji, Guiré Yoro Bocar, Coumbacara, Médina Cherif	40 000 000f	40 000 000	Etat
Appui et de formation des COPIFOR	Hydraulique	Population	Département	5 000 000f	5 000 000	CD
Augmentation du nombre de branchements sociaux	Hydraulique	Population	Département	15 000 000f	15 000 000	Etat

Réhabilitation de 4 forages en panne	Hydraulique	Population	Médina El hadji, Dioulacolon, Bagadadji, Mampatim	PM		CD
Aménagement de 12 points de décharges normalisés	Assainissement	Population	Département sauf Kolda, Dabo et Dialambéré	PM		CD
Extension du réseau d'évacuation des eaux pluviales	Assainissement	Population	Kolda	PM		Etat
Dotation de tricycles de ramassage des ordures	Assainissement	Population	Département sauf Kolda	PM		CD
Sous-total = 86 000 000f						
PROG 6 : Programme de protection de l'environnement et d'adaptation aux changements climatiques (PENAC)						
Réhabilitation et extension du réseau de pare-feu	Gestion forestière	Population	Département	5 000 000f	5 000 000	CD

Sensibilisation et formation des populations sur la gestion durable des ressources forestières	Gestion forestière	Population	Département	2 000 000f	2 000 000	CD
Revitalisation de vallée par l'implantation d'arbres fruitiers	Gestion forestière	Population	Médina Cherif	PM		CD
Reboisement	Gestion forestière	Population	Département	2 000 000f	2 000 000	CD
Sous-total PENAC= 9 000 000f						
Total Axe 2= 439 940 000f						
AXE 3 : Une gouvernance prudente, inclusive et participative						
PROG 7: Programme de promotion de la bonne gouvernance et de la coopération (PPGC)						

Former les conseillers départementaux sur les principes institutionnels d'une bonne gouvernance locale	Gouvernance	Conseillers départementaux	Département	7 000 000f	7 000 000	CD
Mettre en place d'un comité de coordination du partenariat intercommunal	Gouvernance	Elus locaux	Département	PM		CD
Organiser un forum du partenariat Public-privé	Gouvernance	Partenaires	Département	4 000 000f	4 000 000	CD

Mettre en place une boite à doléance pour l'inclusion des populations	Gouvernance	Population	Département	100 000f	50 000	CD
Mettre en place un dispositif communicationnel	Gouvernance	Population	Département	300 000f	300 000	CD
Sous-total = 11 400 000f						
PROG 8 : Programme de renforcement de la paix et de la sécurité (PPGC)						
Mettre en place de cellules d'alerte et de veille dans l'espace transfrontalier	Sécurité	Population	Salikégné, Coumbacara	PM		CD

Construire deux brigades de gendarmerie	Sécurité	Population	Salikégné, Saré Yoba Diéga	PM		Etat
Renforcer les lampadaires dans les communes	Sécurité	Population	Coumbacara, Thiétty, Dialambéré, Médina Cherif et Salikégné	25 000 000f	25 000 000	Etat
Sous-total PPGC = 25 000 000f						
Total Axe 3= 36 400 000f						
Total PIA= 611 840 000f						

VIII. STRATÉGIE DE MISE EN ŒUVRE

1. Stratégie de mobilisation des ressources

L'exécution des différentes actions ainsi inscrites dans le PAP, requiert une mobilisation prompte et efficace de ressources. En effet, une intervention des différentes parties prenantes fait état de pertinence. L'exploration de partenaires multilatéraux et bilatéraux profiterait à la réponse attrayante de ces différentes urgences prescrites.

Les principales sources de financement du PDD :

- Le budget du conseil départemental (transfert de l'Etat prélevés sur les fonds de concours)
- Les allocations faites par l'Etat à travers les projets, programmes inscrits dans différents secteurs de développement.
- L'aide des partenaires au développement (les partenaires techniques et financiers, bilatéraux et multilatéraux)
- Les actions de coopération entre les communes du département de Kolda
- La coopération décentralisée
- Le partenariat public-privé

Pour une mobilisation plus optimale des ressources, le conseil départemental se doit d'activer d'autres leviers comme :

- L'organisation de forum du Partenariat public-privé
- Faire une plaidoirie lors des rencontres territoriales, nationales et internationales pour un afflux des investissements.

Une communication transparente sur l'utilisation des fonds peut également renforcer le soutien public dans le cadre des financements communautaires**.**

2. Stratégie de vulgarisation

La mise en œuvre du PDD appel à la définition d'une stratégie de vulgarisation interne et externe transparente qui nécessite l'implication de l'ensemble des acteurs territoriaux. C'est pourquoi, après l'adoption du PDD, le premier élément de mise en œuvre concerne sa vulgarisation auprès de tous les acteurs afin d'assurer une participation active de tous à

l'exécution dudit plan et aussi de négocier avec d'autres acteurs pour surtout une mobilisation efficace des ressources. Les principales activités de vulgarisation et de communication prévues consistent à :

- Organiser des séminaires, des réunions de concertation avec les différentes catégories d'acteurs
- Elaborer et éditer un document de vulgarisation qui présente les grandes lignes des orientations stratégiques et des actions, avec une cartographie ;
- redynamiser le site web du conseil départemental de Kolda à travers une partage de contenues propres à l'identité du département ;
- Réaliser un film institutionnel documentaire de vulgarisation de 07 mn en wolof et peulh sous-titré en français diffuser sur les réseaux sociaux (page sponsorisée sur Facebook, fil twitter, chaine YouTube)
- Participer à des émissions à la Radio et à la Télévision pour promouvoir le PDD ;

3. Suivi-Evaluation

Pour une bonne mise en œuvre du PDD, il faut veiller sur son processus d'application. Pour cela, le mécanisme de suivi-évaluation est un paramètre nécessaire pour pouvoir mener à bien le déroulement des activités. Il nous sera utile pour atteindre les objectifs en jouant sur le temps et la performance pour respecter le délai. Cet outil permettra de se renseigner de l'état d'avancement des activités pour en retour pouvoir faire si nécessaire des réajustements convenables.

Le suivi évaluation du PDD peut servir à différents objectifs parmi lesquels : éclairer la conduite et pilotage des actions et ainsi faciliter la prise de décisions. Le dispositif doit être performant afin d'alimenter en information, les plus fiables et précises les différents acteurs concernés.

Tableau 85 : Résumé du processus de suivi évaluation

Résumé du processus de suivi-évaluation			
Activité	**Outils**	**Echéance**	**Livrable**
Suivi des projets en cours	Matrice des projets en cours	Trimestriel	Rapport précisant le niveau d'évolution des projets en cours
Suivi des programmes	Matrice des programmes	Semestriel	Rapport sur le niveau d'évolution des programmes

Suivi PIP	Matrice PIP	Annuelle	Rapport sur le niveau d'atteinte des résultats
Evaluation PIA	Matrice PIA	Annuelle	Rapport sur le niveau d'atteinte des résultats annuels

4. Mécanisme de Suivi

Le suivi est une opération de collecte continue, régulière et quotidienne des données qui fournit une information systématique qui permet d'adapter les actions mener en fonction des résultats obtenus. De ce fait, le dispositif de suivi du PDD est inclusif et participatif.

Dans l'optique d'une exécution optimale basée sur la recherche de l'efficience et de l'efficacité du PDD, un comité technique de pilotage et de suivi devra être mise en place. Ce comité sera essentiellement constitué de l'ARD, des membres du conseil départemental, et de représentants de différentes entités pour une meilleure représentativité des acteurs de développement. Ce comité mixte se doit d'organiser des rencontres durant la phase d'exécution du PDD.

Les rencontres seront organisées comme suit :

- Une rencontre trimestrielle pour le suivi des activités en cours
- Une rencontre semestrielle par secteur pour le suivi de la matrice sectorielle
- Une rencontre annuelle pour l'évaluation du PIA décliné

Tableau 86 : Matrice de suivi des activités, des coûts et des délais

Libellé des indicateurs	Méthode de calcul de l'indicateur	Niveau de collecte	Technique de collecte	Périodicité
Taux d'exécution des activités du projet	(Total des activités réalisés sur une période/ total des activités prévues) * 100	Opérationnel	Fiche, grille	Annuelle
Taux d'exécution des délais dans la réalisation des activités du projet	(Délai de réalisation de l'activité/ délai prévu initialement) * 100	Opérationnel	Fiche, grille	A la fin de chaque activité
Taux d'exécution financière des activités	(Ressources financières utilisées pour la réalisation de l'activité/ ressources financières prévues pour l'activité) *100	Stratégique	Fiche, grille	A la fin de chaque activité

5. Mécanisme d'évaluation

Le mécanisme d'évaluation est axé sur une mesure de la performance des programmes, des axes du PDD et des effets et impacts des différents programmes qui le composent.

L'évaluation des programmes dispatchés entre les divers secteurs et axes du document permet de mesurer par le biais d'indicateurs les changements observés à moyen et long terme.

- Evaluation des performances par projet

Etant réalisée à la fin de chaque projet son but est d'offrir une mesure de l'ensemble des réalisations du projet en rapport aux prévisions. En effet, elle s'effectue sous la coordination d'un évaluateur externe au dit projet avec la participation du comité technique local. De plus, elle permettra de faire une mesure effective de l'efficience et l'efficacité du projet. L'élargissement de cette mesure à l'échelle de tous les projets qui composent un programme nous permet d'évaluer la performance de ce dernier.

- Evaluation des performances par programme

Tout comme les projets elle s'opère en fin d'exécution de chaque programme. Essentiellement externe elle fournit des informations concrètes sur l'efficience et l'efficacité d'un programme. D'ailleurs, cette évaluation permet de mesurer à travers l'efficience la durée des réalisations. Ainsi l'évaluation de la durée des projets du programme et des résultats de ses dits projets donne une vision claire et précise sur son niveau de performance. Mais il ne faut pas oublier que cette évaluation est en parfaite congruence avec l'évaluation des performances de chaque axe du PDD. Une fois achevée elle permet d'orienter l'évaluateur sur les différents effets des réalisations en rapport avec les prévisions du PAP.

Dans le cadre du PDD, il s'agit d'évaluer l'impact de la mise en œuvre des actions du

PDD et l'atteinte des objectifs spécifiques. Les activités de l'évaluation seront axées sur : des évaluations annuelles et des évaluations quinquennales.

Les évaluations annuelles seront validées par le comité technique. A l'issue de la réunion annuelle, devront ressortir :

- L'état d'avancement de la mise en œuvre du PDD ;
- Les difficultés rencontrées et les moyens de mitigation ;
- Les effets sociaux, économiques et environnementaux des actions ;
- Une analyse critique des effets ;
- Des propositions au comité technique de pilotage et de suivi évaluation.

Les évaluations quinquennales seront aussi validées par le comité technique et devront permettre de faire ressortir :

- Le niveau de réalisation des activités et les progrès réalisés par rapport aux effets attendus et au calendrier d'exécution ;
- La prise en compte des recommandations émises lors des différentes évaluations intermédiaires, ainsi que les faiblesses et/ou difficultés associées ;
- Une critique compte tenu des résultats ciblés et des performances réelles ;
- Les forces et les faiblesses, et en particulier la gestion des faiblesses ;
- Les impacts des réalisations.

L'évaluation quinquennale devra permettre au comité technique de prendre des décisions appropriées compte tenu de l'état de mise en œuvre du PD

CONCLUSION

Au demeurant, ce document de planification réside un référentiel de développement économique et social pour le tout le département de Kolda pour un horizon de cinq ans. Lequel document épouse les orientations du plan Sénégal émergent (PSE) et inspire tous les documents de planification à l'échelle des communes du département.

A l'issue de ce travail sensible à la participation des populations, d'importants thématiques et problèmes ont été soulignés et trouvent leurs solutions dans le contenu du document pour un (METS LA VISION)

Il serait judicieux de faire accompagner ce document d'un schéma départemental d'aménagement et de développement territorial (SDADT), comme outil de planification spatiale, pour une meilleure cohérence territoriale.

ANNEXE

Tableau 87: les documents consultés

Niveau local	National	International
PDD 2016-2021	PNDSS 2019-2028	ODD
Les PDC des communes (Dioulacolon, Dabo, Médina Elhadj, Sara Bidji, Bagadadji, Saré Yoba Diéga, Thietty, Mampatim)	PSE	Agenda 2063
SES 2019	PNADT	
Carte d'identité de la situation économique de la région de Kolda 2022	Code général des collectivités locales	
Etude d'impact environnementale et sociale du projet d'extension de la station de traitement de Kolda 2019	PAP2A	
Etude d'impact environnemental et social du projet de construction et d'exploitation d'une centrale solaire à TANKANTO ESCALE 2023		
Etude d'impact environnemental et social du projet d'assainissement de la ville de Kolda 2023		
Schéma régional d'aménagement du territoire		

Tableau 88: Liste des structures visitées

Structures	**Données recueillies**	**Responsables**
Inspection Académique de Kolda	Les indicateurs de performance	M. BA Responsable suivi-évaluation
Inspection de l'Education et de la Formation de Kolda	Les indicateurs de performance dans le département	M. SANÉ Responsable planification
District sanitaire de Kolda	Le personnel médical et les équipements	M. DEME Responsable RH
Hôpital régionale de Kolda	Le personnel médical et les équipements	Responsable RH
Service Régionale de la Statistique et de la démographie de Kolda	SES 2019, Projection de la population de Kolda 2023, Enquête harmonisée sur les conditions de vie des ménages au Sénégal	Directeur ANSD Kolda
Agence Régionale de Développement	Données cartographe du département, Les OCB	Directeur M. BALDE
Direction Régionale du Développement Rural	Pluviomètre, production des différentes spéculations et les superficies cultivées,	Directeur M. BALDE

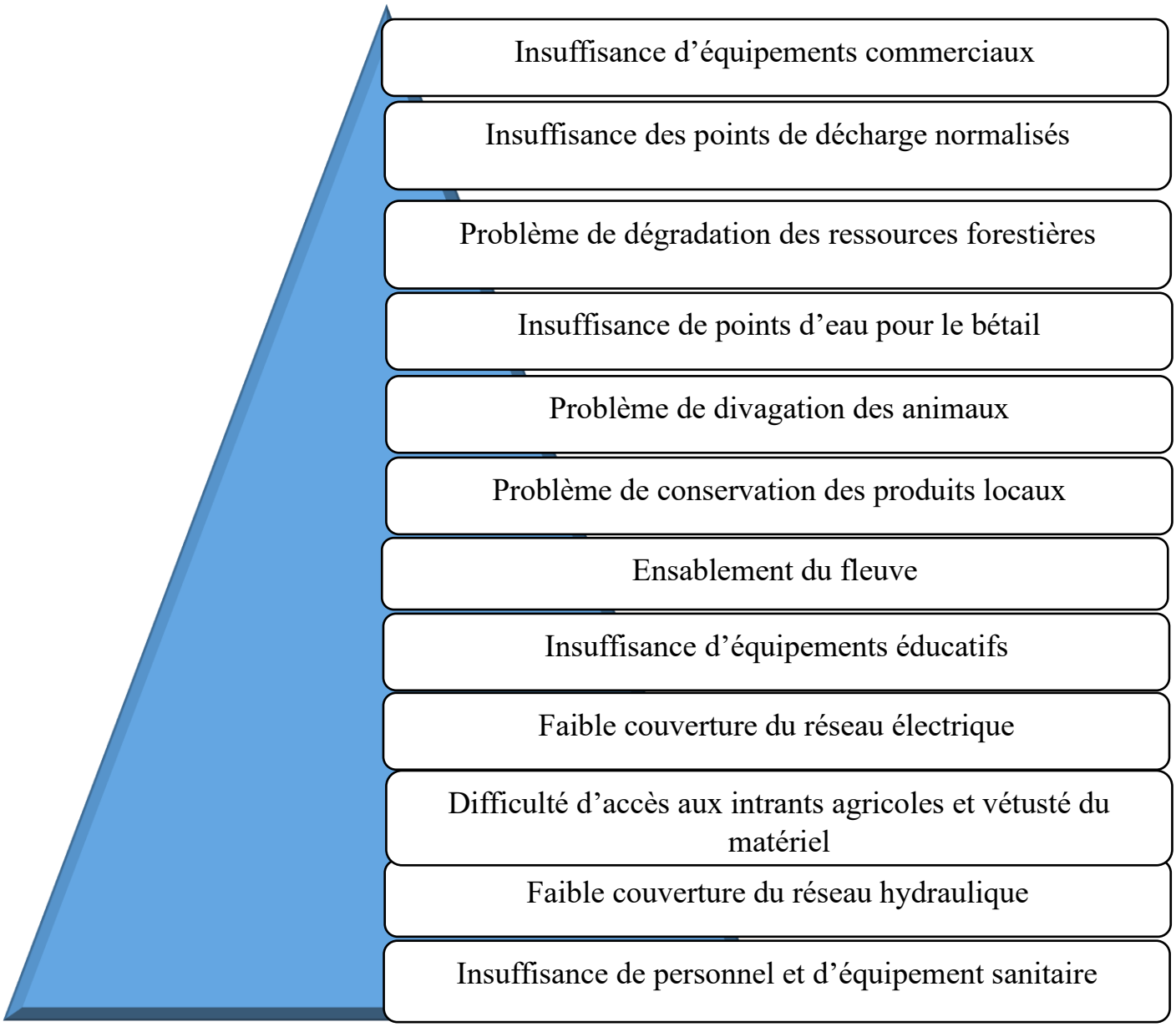
	Données prévisionnelle sur les récoltes de 2023, Les associations des agriculteurs et éleveurs, rapport hebdomadaire de la campagne agricole 2022 2023	
Chambre des métiers	Entretien avec le secrétaire	Secrétaire M. DRAME
Direction Régionale de l'environnement et des établissements classés	Cadre de gestion de l'environnement, EIES EXT station Kolda 2019, Rapport final EES-PPC-PNDL 2013, rapport provisoire CGES-PROMOGE, rapport PROVAL CV	Directeur M. DIAGNE
RADI	-	Coordonnateur M. DIBA
Chambre de Commerce	Carte d'identité de la région de Kolda	Secrétaire M. CAMARA
Service Régional de la Pêche	La production annuelle, les acteurs intervenants dans le secteur de la pêche, Situation de l'activité de pêche dans le département	Chef de service M. DIOP
Service de l'Urbanisme	Entretien sur les enjeux de l'urbanisation de Kolda sur son air métropolitain	Chef de service régional
Fédération des producteurs d'anacarde	Situation de la filière anacarde à Kolda	Secrétaire général
Préfecture	Rapport conférence territoriale 2022, circulaire adressée aux chefs de service et aux Sous-préfet	Préfet M. DIA
Gouvernance	Contact des chefs de service	Gouverneur
Service Régional de la Planification	Guide planification et développement territoriale	Chef de service M. NDIAYE
Centre Conseil Ado	Cas de viols, de mariages et grossesses précoces et cas de maltraitance des 5 dernières années	Le directeur M. Babacar SY
Service départemental de développement rural	Pluviométrie 2023, Rendements agricoles de 2018 à 2022, Prévisions récoltes 2023	Chef de service M. TOURE
Programme Alimentaire Mondiale	Cadre harmonisé d'analyse et d'identification des zones à risques et des populations en sécurité alimentaire et	Directeur M. William DIATTA

	nutritionnelle (Mars 2023), Guide d'information projet 4R	
Police Nationale	-	-
Sapeurs-Pompiers	Cas d'incendies et d'accidents dans le département	Commandant
Police des frontières	Nombre de postes et localisations	
Bureau Régional de la Sécurité Alimentaire	Rapport conseil national sécurité alimentaire (2023)	Chef de service
Service Régional de l'Hydraulique	Situation de l'hydraulique	Chef de service M. THIAM
ANA	Situation de l'aquaculture à Kolda	Chef de service M. GUEYE
Senelec	-	-
ENDA Énergie	-	Responsable d'antenne Kolda M. NDOUR
ChildFund	Données sur la nutrition dans le département	Coordonnateur M. NDIAYE
Service Départemental de l'Action Sociale	Situation des couches vulnérables	Chef de service M. CAMARA
Sénégal Numérique SA	Données sur la DER, 3FPT, ANPEJ	Responsable M. DIALLO
Service régional de l'élevage	La taille du cheptel dans le département,	Chef de service M. DIALLO
Service départemental de l'élevage	Production animale	Chef de service M. DIENG
Hôtels : Moya, Relais,	Liste des employés, types de touristes	Les responsables
Eaux et forets	Superficie des forêts, situation des feux de brousse des 3 dernières années	Commandant KANTE
Programme national de biogaz	Nombre de ménage enrôlés par le programme dans le département	Responsable technique M. DIOP
SODEFITEX	Production entre 2011 et 2022	Directeur M. MANE
DIRFEL Kolda	Activités menées par le DIRFEL, Production	Directrice Mme KANDE
Ethicajou	Activités, production 2021 et 2022	Directeur d'exploitation M. BASSENE

Tableau 89: Échantillon des enquêtes ménages par commune

Arrondissements	Communes	Milieu	Population 2022 (projection ANSD)	Proportion de la population	Nombre de ménages à enquêter	Nombre de ménages effectivement enquêtés	Nombre de quartiers/villages à enquêter
Chef-Lieu de département	Kolda	Urbain	107 200	33.0%	**379**	**346**	**5**
Dioulacolon	Dioulacolon	Rural	27 430	8.4%	**97**	**60**	**3**
	Guiro Yéro Bocar	Rural	20 561	6.3%	**73**	**56**	**3**
	Médina El Hadj	Rural	15 578	4.8%	**55**	**42**	**2**
	Salikegne	Urbain	4 859	1.5%	**30**	**39**	**2**
	Sare Yoba Diéga	Urbain	4 695	1.4%	**30**	**32**	**2**
	Tankanto Escale	Rural	20 166	6.2%	**71**	**63**	**3**
Mampatim	Bagadadji	Rural	20 310	6.2%	**72**	**48**	**3**
	Coumbacara	Rural	13 393	4.1%	**47**	**44**	**2**
	Dabo	Urbain	8 022	2.5%	**38**	**38**	**2**
	Dialambére	Rural	17 583	5.4%	**62**	**61**	**2**
	Mampatim	Rural	20 356	6.3%	**72**	**69**	**3**
	Médina Chérif	Rural	17 082	5.3%	**60**	**24**	**2**
Sare Bidji	Saré Bidji	Rural	22 145	6.8%	**78**	**68**	**3**
	Thiétty	Rural	5 779	1.8%	**34**	**37**	**2**
Total Département			325 160	100%	**1200**	**1026**	**39**

Pyramide des contraintes



Grille de priorisation

		URGENCE								
	NOTE	1	2	3	4	5	6	7	8	9
FAISABILITE	1									
	2									
	3									
	4			P12 P14	P15 P48		P3 P7	P13 P24	P62	
	5	P37	P36	P18 P34	P32	P20 P40 P49 P55 P58 P59	P9 P10 P11 P30 P61	P2 P22 P29 P39		
	6			P52	P4 P5 P28 P35	P17 P27	P6 P21 P51 P57	P23 P56 P60	P25 P26	
	7		P19			P1 P8 P41	P16 P33 P50	P31 P43 P44 P45 P46 P47	P38	
	8						P53		P54	
	9									

Liste des étudiants et leurs spécialisations

Prénoms et noms	Départements
El Hadji Mamadou Diodio BA	PEGO
Khadijatou BA	DECOF
Modou BADIANE	DECOF
Oumou BALDE	ATEGU
Faty Ndiaye DIA	ATEGU
Abdourahmane Alamine CHOUKOU	PEGO
Abdoul Aziz DIAGNE	ATEGU
Ismaila Thiam DIAWARA	DECOF
Ibrahima DIOP	ATEGU
Mafal DIOP	ATEGU
Babou KA	DECOF
Mariétou KA	PEGO
Abdoul Aziz KANE	PEGO
Matar KANE	DECOF
El Hadji Ndongo NDIAYE	PEGO
Mouhamed Lamine NDIAYE	PEGO
Papa Oumar NDIAYE	PEGO
Mariame Salla SARR	DECOF
Mouhamed SARR	ATEGU
Lamine TOURE	ATEGU
Bandagne WADE	DECOF

Liste des professeurs encadrants

Mr SOW

Mr NDIAYE

Mr DIA

Mme TANDIAN

Mr KA

Mr NIANG

Mr DAO

Mr GUEYE